

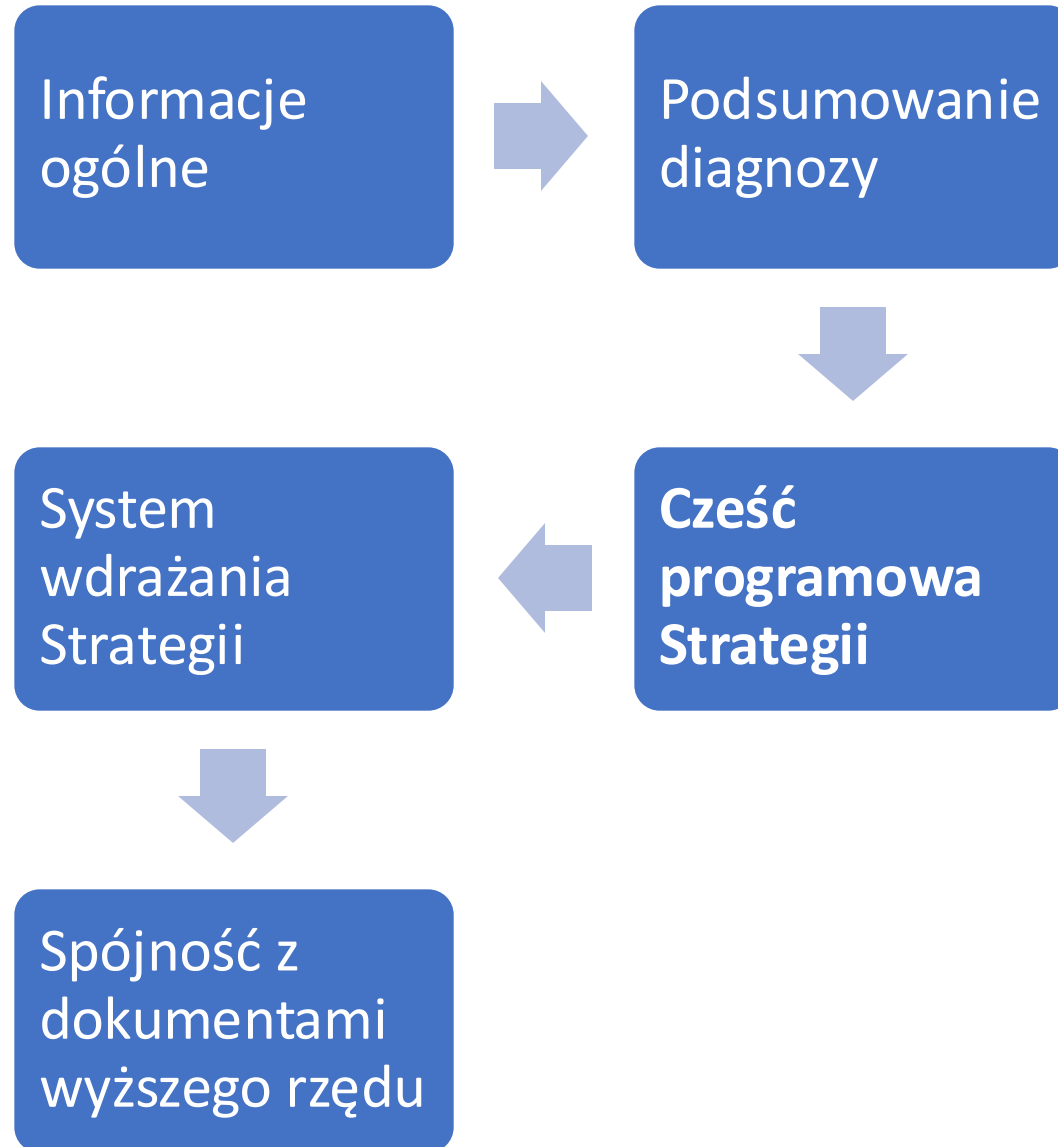


Strategia rozwoju

gminy Konstancin-Jeziorna 2040+

projekt do konsultacji społecznych

Spis treści





Informacje ogólne

Rozdział zatytułowany „Informacje ogólne” przedstawia opis procesu partycypacyjnego-eksperckiego oraz zasad, które przyjęto przy opracowywaniu Strategii rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna 2040+.

Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+ wyznacza ramy dla długookresowego planowania działań ukierunkowanych na rozwój lokalnej wspólnoty. Jako narzędzie zarządzania rozwojem, strategia formułuje wizję przyszłości gminy oraz wskazuje priorytety, które będą wyznaczać kierunek podejmowanych decyzji.

Opracowanie strategii poprzedził kompleksowy proces diagnozy społecznej, gospodarczej i przestrzennej, uwzględniający zarówno czynniki lokalne, jak i regionalne oraz globalne trendy. Analizie poddano aktualne uwarunkowania rozwojowe, potrzeby mieszkańców i przedsiębiorców, a także wyzwania wynikające ze zmian klimatycznych, transformacji cyfrowej, procesów demograficznych i dynamiki gospodarczej. Podstawą dokumentu były również liczne spotkania, konsultacje oraz dialog z interesariuszami lokalnymi – mieszkańcami, organizacjami społecznymi, instytucjami publicznymi i sektorem biznesu.

Strategia określa zarys pożądanego modelu rozwoju gminy – takiego, który wykorzystuje lokalne zasoby i potencjały, wzmacnia jakość życia mieszkańców, rozwija infrastrukturę, wspiera przedsiębiorczość oraz dba o ład przestrzenny i środowiskowy. Kierunki działań obejmują m.in.: zarządzanie przestrzenią, poprawę dostępności transportowej, ochronę zasobów naturalnych, wzmacnianie kapitału społecznego oraz promocję gminy jako miejsca atrakcyjnego do życia i prowadzenia działalności gospodarczej.

W duchu zrównoważonego rozwoju strategia integruje trzy kluczowe wymiary: **gospodarczy, przestrzenny i społeczny**. Tylko ich równoległe wzmacnianie zapewni gminie odporność na zewnętrzne zmiany i umożliwi trwały rozwój w perspektywie długofalowej.

W dokumencie wskazano również strategiczne obszary interwencji – zarówno te wynikające z lokalnych potrzeb, jak i powiązania z celami rozwoju województwa czy dokumentami planistycznymi wyższego rzędu. Określono także mechanizmy realizacji, system monitorowania postępów oraz potencjalne źródła finansowania planowanych działań.

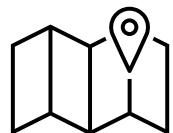
Strategia Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+ ma charakter otwarty i partycypacyjny – może podlegać regularnej aktualizacji na podstawie wyników monitorowania rozwoju oraz w odpowiedzi na zmieniające się warunki, przy aktywnym udziale mieszkańców. Jej realizacja wymaga współpracy wszystkich środowisk – samorządu, sektora prywatnego, instytucji publicznych, środowiska pozarządowego i obywateli. Tylko wspólne zaangażowanie może przełożyć się na realną zmianę jakości życia w gminie i budowę lokalnej odporności na wyzwania przyszłości.

Kluczowe zasady przyjęte przy opracowywaniu Strategii



- **Współtworzenie strategii z mieszkańcami**

Podstawowym założeniem procesu tworzenia strategii było zaangażowanie lokalnej społeczności. Otwarty charakter prac pozwolił na włączenie mieszkańców, organizacji pozarządowych, przedstawicieli biznesu oraz instytucji publicznych do definiowania potrzeb i kierunków rozwoju gminy. Dbałość o przejrzystość, komunikację i konsultacje społeczne znajduje odzwierciedlenie nie tylko w samym dokumencie, ale także w zaplanowanym systemie jego realizacji i monitorowania.



- **Podejście terytorialne i funkcjonalne**

Przyjęto perspektywę zintegrowanego rozwoju terytorialnego, która uwzględnia funkcjonalne powiązania gminy z otaczającym ją terytorium. W analizie uwzględniono uwarunkowania przestrzenne, środowiskowe, społeczne i gospodarcze, które wykraczają poza administracyjne granice gminy. Taka perspektywa pozwala na projektowanie skutecznych działań odpowiadających na rzeczywiste, często ponadlokalne wyzwania.



- **Ukierunkowanie działań na kluczowe wyzwania rozwojowe**

Skoncentrowano się na wybranych obszarach, mających największy wpływ na przyszłość gminy. Priorytety zostały wyłonione w oparciu o analizę danych i wyniki działań partycypacyjnych, co pozwoliło zidentyfikować kluczowe obszary wymagające strategicznej interwencji. Zaplanowane działania mają charakter realistyczny, spójny i dopasowany do lokalnych możliwości oraz potrzeb.



- **Spójność z dokumentami nadrzędnymi i elastyczność wdrażania**

Strategia została opracowana w zgodzie z obowiązującymi dokumentami krajowymi i regionalnymi, w tym m.in. Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju, Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030, dokumentami województwa mazowieckiego oraz instrumentami unijnymi na lata 2021–2027. Jednocześnie przewidziano elastyczne mechanizmy aktualizacji i adaptacji strategii do zmieniających się warunków prawnych, organizacyjnych i finansowych, w tym także możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych, co umożliwi sprawne i skuteczne zarządzanie jej wdrażaniem.

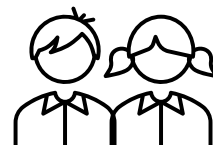
Partycypacja społeczna

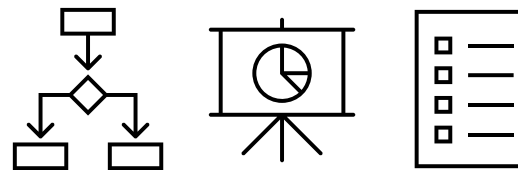
W ramach przygotowania Strategii zrealizowano:

- internetowe badania ankietowe wśród mieszkańców,
- indywidualne wywiady pogłębione z wybranymi interesariuszami,
- debatę z młodzieżą,
- warsztaty diagnostyczne, strategiczne i konsultacyjne.

Informacje o wydarzeniach związanych z opracowaniem diagnozy i założeń do strategii publikowane były na stronie internetowej Urzędu Miasta i Gminy oraz w mediach społecznościowych.

Mieszkańcy mogą na bieżąco wносить swoje uwagi, opinie i sugestie na adres mailowy: strategia@konstancinjeziorna.pl.





Podsumowanie diagnozy

Rozdział ten zawiera syntetyczne ujęcie kluczowych ustaleń wynikających z analizy sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i środowiskowej gminy Konstancin-Jeziorna. Przegląd ten stanowi podstawę do sformułowania najważniejszych wniosków rozwojowych oraz identyfikacji wyzwań, które wymagają strategicznej reakcji w nadchodzących latach.

Szczegółowe dane, analizy oraz opisy poszczególnych zjawisk zawarte zostały w odrębnym dokumencie – **Diagnoza sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej gminy Konstancin-Jeziorna**, który stanowi materiał merytoryczny towarzyszący strategii.

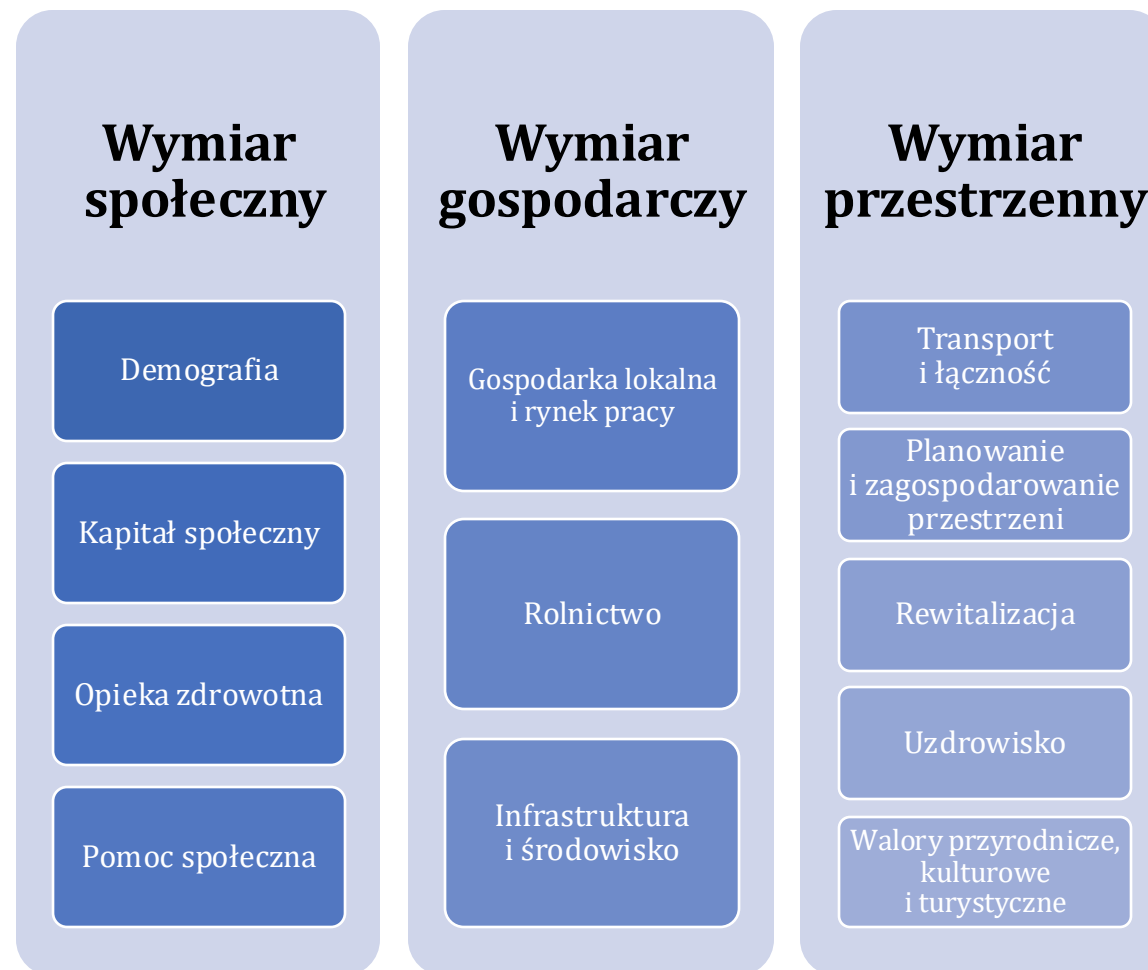
Diagnoza sytuacji gminy i obszary diagnostyczne

Diagnoza składa się z trzech zasadniczych części, które tworzą kompleksowy obraz obecnej sytuacji oraz stanowią punkt wyjścia do planowania działań rozwojowych.

W **pierwszej** części przedstawiona została sytuacja przestrzenna gminy. Uwzględniono ogólne informacje oraz szczegółową analizę infrastruktury transportowej obejmującą m.in. drogi, ścieżki rowerowe, transport zbiorowy, kolej, przeprawy promowe. Opisano również aktualny stan planowania przestrzennego i procesów rewitalizacyjnych, a także funkcjonowanie gminy jako uzdrowiska. Uwzględniono także walory kulturowe i turystyczne, zabytki oraz potencjał rozwoju turystyki.

Druga część diagnozy koncentruje się na sytuacji gospodarczej gminy. Analizuje lokalny rynek pracy i strukturę gospodarczą, rolę rolnictwa, stan infrastruktury technicznej, w tym urządzeń sieciowych oraz system gospodarowania odpadami. Ocenie poddano również kondycję finansową samorządu, co stanowi ważny wskaźnik możliwości realizacji zadań rozwojowych.

Trzecia część zawiera diagnozę sytuacji społecznej. Zawarto w niej analizę danych demograficznych oraz charakterystykę kapitału społecznego, obejmującą m.in. dostępność opieki nad dziećmi, funkcjonowanie przedszkoli i szkół, działalność świetlic środowiskowych, placówek kultury, muzeów oraz rozwój sportu i poziom bezpieczeństwa publicznego. Opisano również funkcjonowanie systemu opieki zdrowotnej i pomocy społecznej.



Informacje ogólne o gminie

• **Gmina Konstancin-Jeziorna** to gmina miejsko-wiejska położona w centralnej części województwa mazowieckiego, w powiecie piaseczyńskim. Jej siedzibą administracyjną jest miasto Konstancin-Jeziorna.

• Na 31 grudnia 2024 roku liczba mieszkańców gminy wynosiła 23 399 osób (zameldowanych na pobyt stały lub czasowy). Kobiety stanowiły 52,75% populacji, a mężczyźni 47,25%. Struktura wiekowa przedstawiała się następująco:

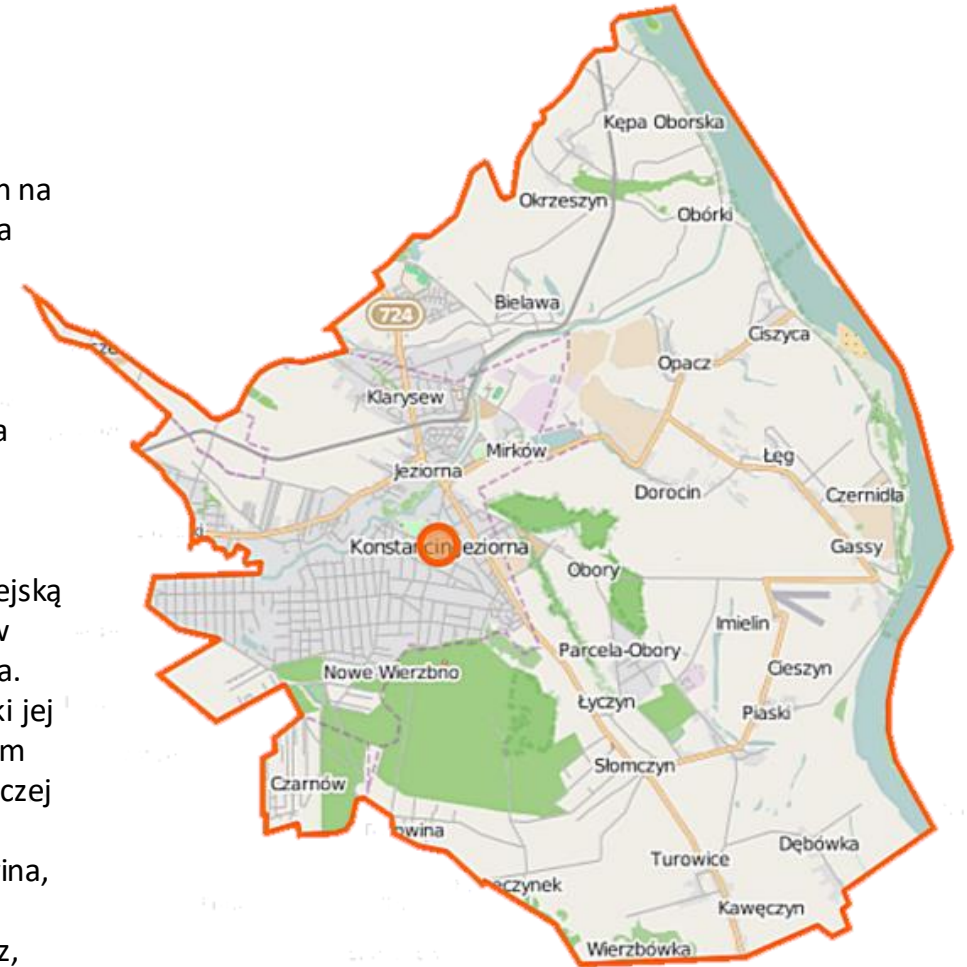
- w wieku przedprodukcyjnym znajdowało się 4 335 osób (18,52%),
- w wieku produkcyjnym – 13 232 osoby (56,51%),
- w wieku poprodukcyjnym – 5 842 osoby (24,97%).

• Według danych Głównego Urzędu Statystycznego z 2023 roku gęstość zaludnienia wyniosła 319,3 osób na km². To nieco poniżej średniej dla powiatu piaseczyńskiego (346,4 os./km²), jednak gmina zajmuje pod tym względem trzecie miejsce w powiecie – po Piasecznie i Lesznowoli.

•Gmina obejmuje obszar o powierzchni 78,63 km², z czego 17,75 km² przypada na część miejską (Konstancin-Jeziorna), a 60,87 km² – na tereny wiejskie. Głównym ośrodkiem osadniczym, w którym koncentruje się zabudowa mieszkaniowa i usługowa, jest miasto Konstancin-Jeziorna.

• Położenie gminy w bezpośrednim sąsiedztwie Warszawy wywiera istotny wpływ na kierunki jej rozwoju przestrzennego oraz na intensywność i charakter przepływów ludności. Dodatkowym wyróżnikiem gminy jest status uzdrowiska – nadany dzięki obecności naturalnych źródeł leczniczej solanki, które nadają miastu unikalny charakter i przyciągają kuracjuszy.

• Gmina Konstancin-Jeziorna składa się z miasta Konstancin-Jeziorna oraz 23 sołectw: Borowina, Bielawa, Cieciszew, Ciszyca, Czarnów, Czernidła, Dębówka, Gassy, Habdzin, Kawęczyn, Kawęczynek, Kępa Oborska, Kępa Okrzewska, Kierszek, Łęg, Obory, Obórki, Okrzeszyn, Opacz, Parcela, Piaski, Słomczyn i Turowice, a także dwóch osiedli: Mirków i Grapa.



Podsumowanie diagnozy – wymiar społeczny



- **Demografia i społeczeństwo**

- Mimo dodatniego salda migracji, liczba ludności spada z powodu ujemnego przyrostu naturalnego. Społeczeństwo się starzeje, co może wpłynąć na gospodarkę i system opieki.
- Zakres oraz dynamika przedstawionych zjawisk demograficznych może mieć bezpośrednie przełożenie na rozwój gospodarczy gminy Konstancin-Jeziorna – mały udział osób w wieku kreatywnym negatywnie wpływa na gminę. Ze względu jednak na specyfikę gminy, która ma status uzdrowiska, można przyjąć, że to usługi, a nie rozwój gałęzi opartych na nowych technologiach stanowią będzie główny motor do rozwoju.



- **Kapitał społeczny i partycypacja**

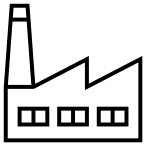
- Duża liczba organizacji pozarządowych oraz aktywność obywatelska wyróżnia gminę na tle regionu. Funkcjonują fundusze sołectkie, inicjatywa lokalna i budżet obywatelski, choć zainteresowanie tym ostatnim maleje.
- Na terenie gminy działa rozbudowana infrastruktura sportowa, liczne placówki kultury (dom kultury, biblioteki, świetlice, muzea) oraz inicjatywy lokalne (np. wirtualne muzeum, park tematyczny), co sprzyja rozwojowi kapitału społecznego.



- **Pomoc społeczna i opieka zdrowotna**

- Gmina posiada rozwiniętą sieć placówek opieki zdrowotnej, w tym szpitale i sanatoria. Pomoc społeczna w formie świadczeń socjalnych ma tendencję spadkową – poprawia się sytuacja materialna mieszkańców; jednocześnie wzrasta zapotrzebowanie na usługi społeczne, w tym usługi opiekuńcze.
- Rosną potrzeby wsparcia dla seniorów, na co gmina reaguje rozwijając ofertę klubów seniora i usług socjalnych. Działa Rada Seniorów.

Podsumowanie diagnozy – wymiar gospodarczy

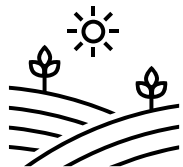
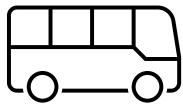


- **Gospodarka i rynek pracy**
- Gmina charakteryzuje się dużą liczbą mikro- i małych firm, głównie z sektora usług profesjonalnych, handlu, budownictwa i zdrowia. Duży udział w tym pozytywnym wyniku mają samozatrudnieni, świadczący usługi B2B dla warszawskich firm (w szczególności w sektorze IT).
- Bliskość Warszawy ułatwia mieszkańcom znalezienie zatrudnienia, co przekłada się na niski poziom bezrobocia i zrównoważony rynek pracy w większości zawodów.
- Finanse gminy są stabilne, umożliwiają realizację inwestycji przy wsparciu funduszy zewnętrznych. Utrzymanie tego potencjału będzie jednak wymagało ostrożnego zarządzania i stałego monitorowania czynników zewnętrznych wpływających na finanse samorządu.



- **Infrastruktura i środowisko**
- Sieci wodociągowa, kanalizacyjna i gazowa są dobrze rozwinięte, wymagają dalszych inwestycji, część infrastruktury jest niepubliczna. Gospodarka odpadami wykazuje pozytywne trendy
 - mniej odpadów niesegregowanych. Widać skuteczność działań edukacyjnych i organizacyjnych, co sprzyja realizacji celów zrównoważonego rozwoju. Ze względu na duży udział zieleni na prywatnych działkach odnotowuje się dużą ilość odpadów zielonych.

Podsumowanie diagnozy – wymiar przestrzenny



- **Przestrzeń i transport**

- Korzystne położenie blisko Warszawy, sąsiedztwo z Piasecznem i Górą Kalwarią, w których zachodzi dynamiczny rozwój infrastruktury mieszkaniowej, prestiżowy charakter Konstancina-Jeziorny jako uzdrowiska tworzą szanse rozwoju, ale też wyzwania infrastrukturalne.
- Główne problemy to brak obwodnicy, korki w centrum, ograniczony dostęp komunikacji publicznej w peryferyjnych obszarach oraz brak stałej przeprawy przez Wisłę.
- Trwają prace nad poprawą dostępności transportowej, m.in. planuje się udostępnienie przebiegającej przez miasto linii kolejowej do ruchu pasażerskiego, a także rozwój dróg rowerowych.

- **Planowanie przestrzenne i uzdrowisko**

- Gmina ma wysokie pokrycie miejscowymi planami zagospodarowania (88,5%), ale przeważają tereny pod zabudowę mieszkaniową kosztem terenów rozwoju gospodarczego.
- Uzdrowski charakter gminy determinuje konieczność ochrony środowiska, zachowania stref ochronnych i ograniczania negatywnych skutków komunikacyjnych.

- **Walory przyrodnicze i krajobrazowe**

- Gmina posiada bogate zasoby przyrodnicze, w tym rezerваты przyrody, Chojnowski Park Krajobrazowy i obszary Natura 2000.
- Występują zagrożenia środowiskowe, takie jak zanieczyszczone wody powierzchniowe i będące skutkiem zmian klimatu tereny zagrożone powodzią lub suszą. Jakość powietrza stopniowo się poprawia.

Wnioski z diagnozy – globalne kierunki rozwoju

Tendencja globalna	Możliwe konsekwencje dla gminy
Zmiany klimatu	Negatywne skutki zmian klimatu mają istotny wpływ na miasta, zarówno pod względem środowiskowym, społecznym, jak i infrastrukturalnym. Główne skutki to skutki zmian klimatu to przede wszystkim: ekstremalne zjawiska pogodowe (ulewy i powodzie miejskie, fale upałów, silne wiatry), niedobory wody i pogorszenie jakości powietrza, zmiany w planowaniu urbanistycznym, w szczególności konieczność adaptacji miast i zwiększenie odporności. Skutki klimatu mają duży wpływ na zdrowie i jakość życia mieszkańców, stanowią zagrożenie dla grup szczególnie narażonych (seniorzy, mieszkańcy z chorobami oddechowymi i krążenia, osoby wrażliwe na stres cieplny). Niepodjęcie działań adaptacyjnych może spowodować istotne straty w sektorze przemysłu, handlu, rolnictwa i usług w wyniku ekstremalnych zjawisk pogodowych. W polityce rozwoju miast kluczowe będzie podejmowanie także działań mitygacyjnych związanych m.in. z przejściem na odnawialne źródła energii, rozwój budownictwa plus energetycznego oraz infrastruktury wspierającej gospodarkę o obiegu zamkniętym.
Rosnące zapotrzebowanie na energię odnawialną	Rosnące zapotrzebowanie na odnawialne źródła energii (OZE) wpływa na kierunki rozwoju miast, stwarzając zarówno nowe wyzwania, jak i szanse. Wzrost znaczenia OZE sprzyja modernizacji infrastruktury energetycznej, wspiera lokalne inicjatywy produkcji energii (np. instalacje fotowoltaiczne na budynkach komunalnych) oraz zwiększa atrakcyjność inwestycyjną miast stawiających na zrównoważony rozwój. Wymusza także dostosowanie planowania przestrzennego i rozbudowę sieci przesyłowych. Jednocześnie trend ten może przyczynić się do tworzenia nowych miejsc pracy w sektorach zielonej gospodarki i poprawy jakości życia mieszkańców dzięki redukcji emisji. Ważnymi działaniami w procesie transformacji energetycznej miast będzie edukacja i budowanie świadomości społecznej na temat oszczędnego korzystania z energii. Konieczna może być też zmiana polityk energetycznych oraz ekonomicznych miasta.

Wnioski z diagnozy – globalne kierunki rozwoju

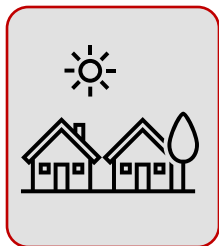
Tendencja globalna	Możliwe konsekwencje dla gminy
Starzenie się społeczeństwa (w krajach rozwiniętych)	Wraz z postępującym procesem starzenia się mieszkańców rośnie zapotrzebowanie na usługi medyczne i opiekuńcze – zarówno te świadczone przez instytucje, jak i przez bliskich w ramach wsparcia nieformalnego. Sytuacja ta wymaga dostosowania lokalnej polityki społecznej i mieszkaniowej do potrzeb osób starszych, m.in. poprzez rozwijanie inicjatyw promujących aktywność w starszym wieku. Równocześnie zwiększa się znaczenie działań prorodzinnych i polityki migracyjnej, które mogą przeciwdziałać negatywnym skutkom demograficznym. Starzejące się społeczeństwo wymaga całościowego podejścia – konieczne jest projektowanie przestrzeni publicznych oraz świadczenie usług z myślą o seniorach. Jednocześnie zmniejszająca się liczba osób w wieku produkcyjnym może prowadzić do niedoborów kadrowych w niektórych branżach, co stanowi wyzwanie dla lokalnych rynków pracy i rozwoju gospodarczego gmin.
Dynamiczne ruchy migracyjne	Migracje – zarówno krajowe, jak i zagraniczne – prowadzą do przekształceń w strukturze demograficznej oraz etnicznej lokalnej społeczności. Zjawisku temu towarzyszą zmiany w relacjach społecznych, a także wzrost różnorodności kulturowej i społecznej. W odpowiedzi na te procesy może pojawić się potrzeba opracowania i wdrażania lokalnych polityk migracyjnych oraz działań na rzecz integracji, w tym tworzenia przestrzeni i wydarzeń sprzyjających budowaniu więzi społecznych. Migracje oddziałują także na rozwój gospodarczy i przestrzenny miasta, jednak mogą generować dodatkowe obciążenia dla systemu opieki społecznej i wymagać dostosowania usług publicznych do nowych potrzeb mieszkańców.
Rosnąca polaryzacja społeczna i pogłębianie się dysproporcji	Trend rosnącej polaryzacji społecznej ma istotne skutki dla funkcjonowania i rozwoju gmin. Pogłębiające się różnice światopoglądowe, ekonomiczne i kulturowe mogą prowadzić do konfliktów lokalnych oraz osłabienia spójności społecznej. Coraz trudniej jest wypracowywać kompromisy i budować wspólne cele rozwojowe, co wpływa na procesy konsultacyjne i decyzyjne. Nierówności społeczne mogą z kolei prowadzić do marginalizacji niektórych grup, takich jak osoby ubogie, migranci czy seniorzy, ograniczając ich udział w życiu społecznym i publicznym. Zjawiska te utrudniają skuteczne planowanie i realizację polityk społecznych w obszarach takich jak edukacja, zdrowie czy integracja. Wzrastające potrzeby w zakresie mediacji społecznej, wsparcia psychologicznego czy usług socjalnych oznaczają dodatkowe obciążenie dla lokalnych instytucji. Jednocześnie pogłębiające się podziały społeczne mogą skutkować spadkiem zaufania do instytucji publicznych i zmniejszonym zaangażowaniem obywateli w życie wspólnoty. Polaryzacja wpływa także na sposób kształtowania przestrzeni publicznej – nasila się zjawisko segregacji przestrzennej, przejawiające się w tworzeniu enklaw bogatszych i uboższych mieszkańców, co dodatkowo wzmacnia istniejące podziały społeczne.

Wnioski z diagnozy – globalne kierunki rozwoju

Tendencja globalna	Możliwe konsekwencje dla gminy
Digitalizacja i automatyzacja pracy, zastosowanie nowoczesnych technologii w usługach	Ten trend oddziałuje na wiele obszarów życia miejskiej wspólnoty – wpływa na lokalny rynek pracy, jakość świadczonych usług publicznych, sprawność zarządzania miastem oraz pozycję konkurencyjną lokalnej gospodarki. Może prowadzić do przekształcenia sposobu świadczenia usług, wdrażania nowych metod zarządzania informacją, usprawnienia działania infrastruktury miejskiej czy rozwoju inteligentnych rozwiązań w obszarze transportu i zarządzania przestrzenią. Umożliwia także lepsze monitorowanie i wykorzystanie zasobów takich jak energia, woda czy odpady oraz rozwój nowoczesnych sieci energetycznych i systemów nadzoru środowiskowego. Aby miasto mogło skutecznie odpowiedzieć na wyzwania związane z dynamicznym rozwojem technologii, niezbędne będą inwestycje w cyfrową infrastrukturę oraz podnoszenie kompetencji cyfrowych mieszkańców.
Wzrost urbanizacji	Wzrost urbanizacji wpływa na gminy w kilku obszarach. Ekonomicznie sprzyja rozwojowi i tworzeniu miejsc pracy, ale prowadzi też do wzrostu cen nieruchomości i kosztów życia. Społecznie zwiększa dostęp do usług i poprawia standard życia, ale może powodować napięcia społeczne i problemy z przestępczością. Przestrzennie i ekologicznie urbanizacja powoduje presję na tereny naturalne, zwiększa zanieczyszczenia i wymaga inwestycji w infrastrukturę oraz ochronę środowiska. Gminy muszą więc odpowiednio planować rozwój, dbając o jakość życia i środowisko. Wzrost urbanizacji może powodować konieczność przemodelowania procesów planowania urbanistycznego, w taki sposób by uwzględniało ono zrównoważony rozwój oraz minimalizowało negatywne skutki i maksymalizowało korzyści wynikające z rozwoju miasta.

Podsumowanie diagnozy – czynniki zewnętrzne

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE WPŁYWAJĄCE NA ROZWÓJ GMINY:



Intensywna zabudowa mieszkaniowa Piaseczna i Góry Kalwarii, w szczególności w granicach z Konstancinem-Jeziorną



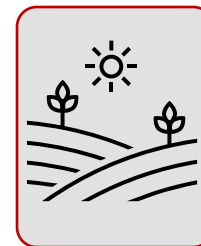
Zmiany w finansowaniu JST



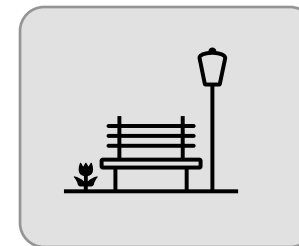
Polityka migracyjna państwa



Dalszy rozwój aglomeracji warszawskiej/ Metropolii warszawskiej



Zielony ring wokół Warszawy/ Warszawski Obszar Chronionego Krajobrazu



Aktualizowana polityka Państwa wobec uzdrowisk

Wnioski z diagnozy – wymiar gospodarczy

Dominacja sektora usług

- Struktura gospodarcza gminy Konstancin-Jeziorna wyraźnie wskazuje na przewagę działalności usługowej, w tym w szczególności w obszarach takich jak działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, handel oraz budownictwo. Uzdrowiskowy charakter gminy sprzyja także rozwojowi usług zdrowotnych i opiekuńczych. Przewaga mikro i małych firm (97,2%) świadczy o elastyczności lokalnego rynku, a stopniowy wzrost liczby podmiotów gospodarczych potwierdza atrakcyjność inwestycyjną gminy. Taka struktura sprzyja utrzymaniu konkurencyjności i innowacyjności, tworząc warunki do dalszego rozwoju przedsiębiorczości lokalnej, a jednocześnie wzmacnia specjalizację gminy w usługach o wysokiej wartości dodanej, co stanowi kluczowy atut w rywalizacji z innymi gminami metropolii warszawskiej.

Korzystne położenie i spadające bezrobocie wzmacniają lokalny rynek pracy

- Położenie gminy Konstancin-Jeziorna w bezpośrednim sąsiedztwie Warszawy istotnie wpływa na stabilizację rynku pracy i obniżenie poziomu bezrobocia. Mieszkańcy mają szeroki dostęp do ofert pracy w stolicy, co przekłada się na równowagę popytu i podaży w większości zawodów. Zjawisko to sprzyja rozwojowi kapitału ludzkiego oraz ogranicza zjawisko migracji zarobkowej poza region. Dodatkowo niskie bezrobocie i dobry dostęp do pracy tworzą sprzyjające warunki dla rozwoju nowych inicjatyw gospodarczych, przyciągania inwestorów i zatrzymywania młodych mieszkańców w gminie. Tym samym gmina umacnia swoją pozycję jako atrakcyjne miejsce do życia, pracy i prowadzenia działalności gospodarczej w aglomeracji warszawskiej.

Stabilna sytuacja finansowa gminy stwarza solidne podstawy inwestycyjne

- Dzięki stabilnym dochodom własnym gmina Konstancin-Jeziorna posiada potencjał do realizacji projektów inwestycyjnych, w tym współfinansowanych ze środków zewnętrznych. Zdolność do zaciągania i terminowej spłaty zobowiązań, przy jednoczesnym utrzymaniu bezpiecznego poziomu zadłużenia, umożliwia planowanie długoterminowych inwestycji infrastrukturalnych. Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców sprzyja zrównoważonemu rozwojowi. Zachowanie tego potencjału wymaga jednak stałego monitorowania sytuacji finansowej oraz uwzględniania zmiennych czynników zewnętrznych, co powinno znaleźć odzwierciedlenie w dalszych planach strategicznych gminy.

WYZWANIA

Wspieranie dalszego rozwoju sektora usług profesjonalnych i innowacyjnych przy jednoczesnym zachowaniu uzdrowiskowego charakteru gminy.

Utrzymanie wysokiego potencjału inwestycyjnego poprzez efektywne wykorzystanie dochodów własnych i środków zewnętrznych oraz ciągłe monitorowanie sytuacji finansowej.

Wnioski z diagnozy – wymiar społeczny

Starzejąca się struktura demograficzna i spadek przyrostu naturalnego wymagają działań prorodzinnych i senioralnych

- Gmina doświadcza ujemnego przyrostu naturalnego i rosnącej różnicy między liczbą osób w wieku poprodukcyjnym a przedprodukcyjnym, co wskazuje na dynamiczny proces starzenia się społeczności. Wzrastający współczynnik obciążenia demograficznego osobami starszymi wymaga wdrożenia kompleksowych działań wspierających młode rodziny – poprzez np. rozwój żłobków, dostęp do taniego mieszkań oraz wsparcie dla rodziców – i jednocześnie wzmocnienia polityki senioralnej, uwzględniającej potrzeby osób starszych. Konieczna jest też strategia równoważenia migracji i działania prorodzinne, aby odwrócić spadkową tendencję urodzeń oraz zabezpieczyć stabilność populacyjną gminy.

Stabilne zaplecze edukacyjno-opiekuńcze i rosnące wyzwania związane ze spadkiem liczby dzieci

- Dalsze pogłębianie się trendu demograficznego może w dłuższej perspektywie doprowadzić do ograniczania dostępności i rentowności placówek publicznych. Konieczne jest monitorowanie tych tendencji i planowanie elastycznej dostosowalności szkół, przedszkoli i żłobków do zmieniającej się liczby dzieci. Ważny jest też rozwój ofert edukacyjno-opiekuńczych w formie dziennej, półdiennej, popołudniowej lub międzygeneracyjnej, integrujących różne grupy wiekowe.

Silny kapitał społeczny i aktywna scena NGO, ale malejąca partycypacja wskazuje na potrzebę odbudowy zaangażowania obywatelskiego

- Gmina charakteryzuje się wysokim wskaźnikiem organizacji pozarządowych na mieszkańca, aktywną Radą Działalności Pożytku Publicznego, budżetem partycypacyjnym oraz rosnącymi funduszami sołectskimi, co potwierdza silny kapitał społeczny i zaangażowanie lokalnych społeczności. Jednak malejąca frekwencja w budżecie partycypacyjnym może sygnalizować spadek zaufania lub zmęczenie obywatelskie. Wymaga to rewitalizacji mechanizmów udziału społecznego – przez edukację obywatelską, uproszczenie procedur, angażowanie nowych grup (np. młodzieży) oraz lepsze promowanie efektów działań, aby odbudować dynamikę współdecydowania i wzmacniać więzi społeczne.

WYZWANIA

Zatrzymanie/spowolnienie tendencji spadkowej w zakresie przyrostu naturalnego poprzez wzmocnienie polityki prorodzinnej oraz rozwój oferty dla młodych rodzin.

Utrzymanie wysokiej jakości i dostępności usług edukacyjnych, opiekuńczych i senioralnych mimo zmniejszającej się liczby dzieci i rosnącej liczby seniorów.

Wnioski z diagnozy – wymiar przestrzenny

Transport i łączność

- Gmina Konstancin-Jeziorna ma ważne położenie na trasie tranzytowej północ-południe do Warszawy (droga nr 724) i w kierunku Piaseczna (droga nr 721). Newralgicznym punktem jest skrzyżowanie tych dróg, co powoduje zatory i utrudnia ruch, w tym komunikację miejską. Brakuje stałej przeprawy przez Wisłę, co ogranicza ruch na kierunku wschodnim. Konieczna jest budowa obwodnicy miasta i nowego przebiegu drogi 721 dla poprawy przepustowości i bezpieczeństwa. Drogi rowerowe liczą ok. 12,6 km i są rozwijane, ze względu na walory uzdrowiskowe i turystyczne gminy potrzebna jest dalsza rozbudowa sieci. Komunikacja zbiorowa realizowana jest przez linie ZTM (w tym linie lokalne L), ale część południowa i wschodnia gminy jest poza zasięgiem, co powoduje wykluczenie transportowe. Ruch samochodowy i przepełnienie autobusów w godzinach szczytu dodatkowo obniżają komfort podróży. Przez gminę przebiega jednotorowa, niezelektryfikowana linia kolejowa 937. Planowana jest modernizacja połączenia kolejowego Piaseczno–Konstancin-Jeziorna z dostępem do ruchu pasażerskiego, co odciążałoby ruch autobusowy. Działa też sezonowa przeprawa promowa Gassy–Karczew, skracająca czas dojazdu na drugi brzeg Wisły. Najbliższe lotnisko to Warszawa-Okęcie (ok. 19 km). Na terenie gminy znajduje się prywatne lądowisko w Gassach.

Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne

- Aż 88,5% powierzchni gminy objęte jest miejscowymi planami zagospodarowania. Większość terenów przeznaczona jest pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną, a duże rezerwy istnieją również dla zabudowy usługowej. Gmina rozwija się jako uzdrowisko z funkcjami towarzyszącymi: mieszkaniową, usługową, rekreacyjną, rolniczą i produkcyjną, z naciskiem na zrównoważony rozwój i ochronę środowiska. Głównym celem planowania przestrzennego jest m.in. wyprowadzenie ruchu tranzytowego poza obszar uzdrowiska. Obowiązuje uchwała krajobrazowa porządkująca przestrzeń publiczną. Wyznaczony obszar rewitalizacji obejmuje osiedle Mirków – historycznie związane z Zakładami Papierniczymi. Odpowiednie wykorzystanie tego terenu może wpłynąć na rozwój gospodarczy i społeczny gminy oraz poprawić jakość życia mieszkańców.

Uzdrowisko

- Konstancin-Jeziorna to jedyne uzdrowisko na Mazowszu, z wodami leczniczymi i korzystnym klimatem sprzyjającym leczeniu m.in. chorób kardiologicznych, neurologicznych, reumatologicznych. Obowiązują trzy strefy ochrony uzdrowiskowej (A, B, C) z odrębnymi ograniczeniami i nakazami, aby zachować właściwości lecznicze i ochronić środowisko. Na terenie gminy działają liczne szpitale i ośrodki rehabilitacyjne, w tym m.in. Uzdrowisko Konstancin-Zdrój S.A., Mazowieckie Centrum Rehabilitacyjne „Stocer”, Centrum Kompleksowej Rehabilitacji. Naturalne zasoby wpływają na czystość powietrza i mikroklimat. Na terenie gminy znajdują się: rezerваты przyrody (m.in. Obory, Skarpa Oborska, Łęgi Oborskie), Chojnowski Park Krajobrazowy oraz obszary chronionego krajobrazu – łącznie ok. 3859 ha terenów chronionych, co ma kluczowe znaczenie dla ochrony przyrody i zachowania walorów uzdrowiskowych.

WYZWANIA

łączenie planowania przestrzennego z długofalowymi strategiami rozwoju społeczno-gospodarczego.

Rozwój infrastruktury komunikacyjnej, obejmujący modernizację dróg, kolei oraz systemów transportu zbiorowego.

Zastosowanie harmonijnego podejścia do zagospodarowania przestrzeni, które gwarantuje mieszkańcom gminy łatwy dostęp do usług oraz miejsc rekreacji, sprzyjających budowaniu więzi społecznych.

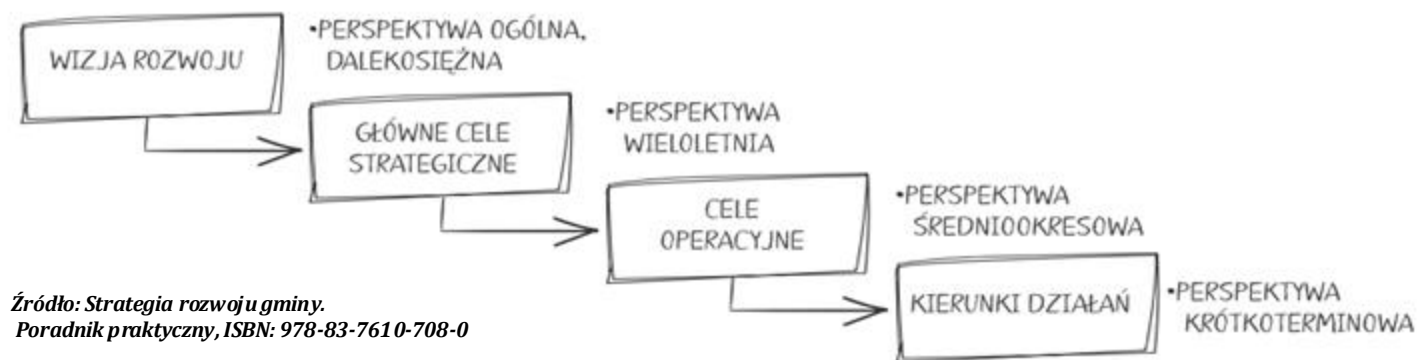


Część programowa strategii

Rozdział opisuje cele strategiczne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym; kierunki rozwoju działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych; oczekiwane rezultaty planowanych działań, oraz wskaźniki ich osiągnięcia

Logika interwencji strategicznej

Wnioski z diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej gminy oraz wyzwania strategiczne, określone w toku diagnozy, zostały uwzględnione w partycypacyjnym procesie określania wizji rozwoju gminy, formułowania celów strategicznych i operacyjnych oraz kierunków działań strategicznych, zgodnie z przyjętą logiką interwencji (Rysunek obok).



- **Wizja** - określa pożądany stan, do jakiego dana gmina chce dążyć w przyszłości. Wizja wskazuje na wartości, cel główny oraz charakter rozwoju, jaki ma zostać osiągnięty. Jest ona wyrazem aspiracji społeczności lokalnej, władz oraz innych interesariuszy, a także fundamentem, na którym opierają się bardziej szczegółowe cele i kierunki działań. Wizja jest odpowiedzią na pytanie: kim chcemy być w przyszłości, jaką wspólnotą?
- **Główne cele strategiczne** – ogólny stan/efekt, do którego osiągnięcia dąży gmina. Założono, że cele strategiczne wskazywać będą generalny kierunek postępowania gminy w realizacji wizji jej rozwoju i służyć będą do ustalenia priorytetów w zakresie działań oraz alokacji zasobów. Cele strategiczne będą mieć charakter długofalowy i zostaną zdefiniowane w obszarze społecznym, gospodarczym i środowiskowo-przestrzennym.
- **Cele operacyjne** – cele niższego rzędu, dotyczące średniego horyzontu czasowego, określające sposoby realizacji celów strategicznych.
- **Kierunki działań** – kierunki koncentracji wspólnych wysiłków (aktywności planistycznej, wdrożeniowo-operacyjnej, w tym finansowej i organizacyjnej), podejmowanych przez samorząd oraz jego partnerów publicznych, społecznych i gospodarczych. Założono, że kierunki działań służyć będą realizacji założonych celów i będą podstawą do planowego wdrażania strategii. Kierunki działań planowane w ramach poszczególnych celów operacyjnych będą się wzajemnie przenikać i uzupełniać.

Wizja rozwoju gminy

Rozwinięcie wizji:

Konstancin-Jeziorna to uzdrowisko, które chroni i pielęgnuje swoją bioróżnorodność, zasoby naturalne i walory klimatyczne, stając się modelową gminą zdrowia, kultury i społecznej harmonii. Opierając się na unikatowym dziedzictwie oraz przyjaznych rozwiązaniach urbanistycznych, buduje swoją przyszłość w oparciu o silny kapitał społeczny.

Miasto inteligentne i kreatywne, harmonijnie integrujące naturę, innowacje oraz społeczne zaangażowanie, tworzy przestrzeń, która inspiruje gości, turystów i przyciąga nowych mieszkańców. Konstancin-Jeziorna buduje silną wspólnotę i dąży do zapewnienia dobrostanu wszystkim mieszkańcom, promując integrację przy jednoczesnym poszanowaniu różnorodności.

Zależy nam, żeby rozwój gminy opierał się na idei miasta policentrycznego, w którym podstawowe usługi i potrzeby są dostępne w zasięgu 15 minut. Konstancin-Jeziorna stawia na zieleń – tworzy zielone korytarze, chroni klimat i buduje swoją odporność oraz bezpieczeństwo. Wyjątkowa tożsamość, zabytki, estetyka przestrzeni i rozpoznawalna marka miasta wzmacniają jego niepowtarzalny charakter.

Widzimy przyszłość Konstancina-Jeziorny jako miejsca dostępnego i dobrze skomunikowanego, oferującego pełną ścieżkę edukacyjną, atrakcyjny rynek pracy, wspierające przedsiębiorczość i rozwój lokalnego, nieuciążliwego biznesu usługowego. Miasto zapewni wysokiej jakości zasoby mieszkaniowe oraz usługi opiekuńcze, odpowiadając na potrzeby obecnych i przyszłych pokoleń.

WIZJA:

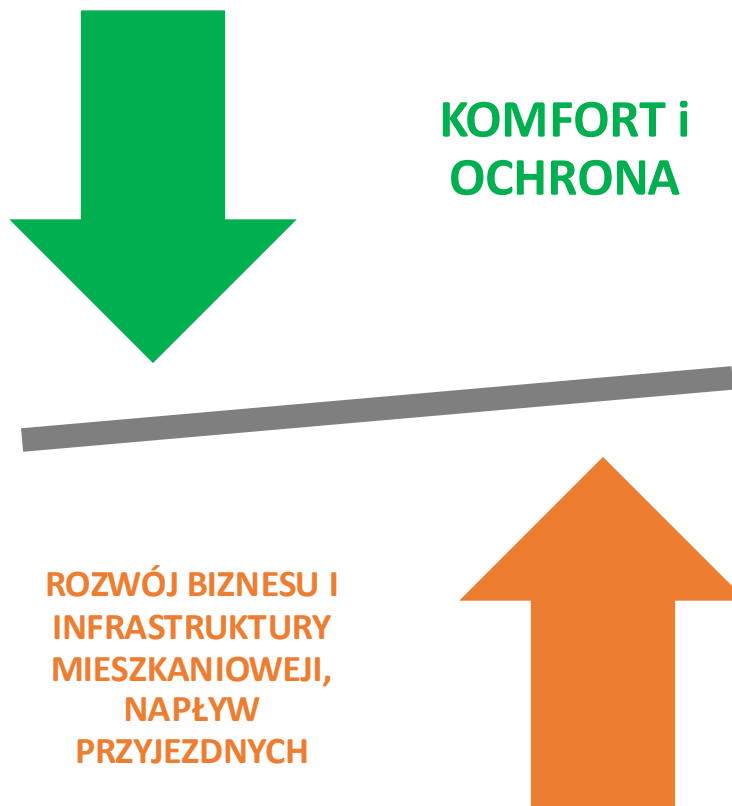
Konstancin-Jeziorna – uzdrowisko harmonii natury, zdrowia i kultury, inteligentne miasto zieleni, innowacji i społecznego zaangażowania, tworzące przestrzeń przyjazną mieszkańcom, przedsiębiorcom i gościom, zrównoważone, dostępne i pełne możliwości rozwoju.



W Konstancinie-Jeziornie kluczowe dla rozwoju jest „złapanie” równowagi między:

zapewnieniem wysokiego komfortu życia mieszkańców

- umożliwieniem mieszkańcom korzystania z walorów uzdrowiska
- zachowaniem bioróżnorodności i zasobów przyrodniczych
- poprawą jakości funkcji publicznych



rozwojem gospodarczym i inwestycjami

- stworzeniem warunków dla lokalizacji nowych, opartych na innowacjach firm
- stworzeniem zachęt i warunków do osiedlania się nowych mieszkańców, w tym młodych rodzin
- wzmożeniem ruchu turystycznego

„ZŁAPANIE” RÓWNOWAGI

ROZWIJAJĄCE SIĘ UZDROWISKO

**ATRAKCYJNE MIEJSCE PRACY
I ZAMIESZKANIA**

Cel horyzontalny i cele strategiczne

Cel horyzontalny: Wykorzystanie zasobów naturalnych i lokalnego potencjału dla rozwoju funkcji uzdrowiskowej, sektora zdrowia, ekogospodarki i terapii przyrodą.

I. Rozwój innowacyjnej gospodarki, przedsiębiorczości, nowoczesnych kompetencji i otwartego samorządu.

II. Zintegrowana i atrakcyjna oferta kulturalno-turystyczna wspierająca rozwój lokalny i aktywne spędzanie czasu wolnego.

III. Przestrzeń dostępna i funkcjonalna, zagospodarowana w sposób zrównoważony, przyjazna dla ludzi i środowiska, spójna terytorialnie.

IV. Obywatelska wspólnota mieszkańców korzystająca z wysokiej jakości oferty usług społecznych.

Cele – istota, problem, zakres

CEL HORYZONTALNY: Wykorzystanie zasobów naturalnych i lokalnego potencjału dla rozwoju funkcji uzdrowiskowej, sektora zdrowia, eko-gospodarki i terapii przyrodą.

Istota celu	Status uzdrowiska jest kluczowym potencjałem miasta. Położenie w województwie mazowieckim, w bezpośrednim sąsiedztwie Warszawy zwiększa rozpoznawalność i atrakcyjność funkcji uzdrowiskowej Konstancina-Jeziorny. Jednocześnie za statusem uzdrowiska idą konkretne wymagania odnośnie do stanu środowiska, w szczególności czystości powietrza, udziału terenów zielonych, dbałości o klimat. Miasto jest zobowiązane utrzymać dobry stan infrastruktury technicznej w zakresie gospodarki wodno-ściekowej i energetycznej oraz wysoką jakość transportu zbiorowego. Bezwzględnie konieczna jest należyta dbałość o stan oraz ograniczenia konkretnych funkcji stref A, B i C. Cykliczność, co 10 lat, opracowania operatu uzdrowiskowego i utrzymana statusu uzdrowiska ma znaczenie dla prowadzonej polityki rozwoju miasta. <i>Cel Wykorzystanie zasobów naturalnych i lokalnego potencjału dla rozwoju funkcji uzdrowiskowej, sektora zdrowia, eko-gospodarki i terapii przyrodą</i> ma znaczenie horyzontalne dla miasta, z jednej strony determinuje konkretne kierunki rozwoju, ale też zależy w dużym stopniu od realizacji pozostałych celów strategicznych.
Problem	Niesprecyzowana polityka miasta wobec utrzymania statusu i rozwoju uzdrowiska, niewystarczające wykorzystanie potencjałów lokalnych w rozwoju funkcji uzdrowiskowej, zaniedbania w utrzymaniu infrastruktury uzdrowiskowej, brak aktywnej polityki promocyjnej
Zakres	W ramach celu podjęte zostaną działania wzmacniające funkcje uzdrowiskowe, rozwijające zakres usług oko-łomedycznych, usług związanych z profilaktyką zdrowotną, rehabilitacją oraz odnową biologiczną, wdrażane będą rozwiązania sprzyjające utrzymaniu dobrostanu mieszkańców, wykorzystujące terapię opartą na przyrodzie. Istotnym uzupełnieniem będzie aktywność w zakresie promocji żywności produkowanej przez lokalnych rolników. Silna marka i aktywna promocja walorów Konstancina - Jeziorny to również ważne elementy celu.

Cele operacyjne i kierunki działania

CEL HORYZONTALNY: Wykorzystanie zasobów naturalnych i lokalnego potencjału dla rozwoju funkcji uzdrowskiej, sektora zdrowia, eko-gospodarki i terapii przyrodą.

Cele operacyjne	Kierunki działania
H.1 Utrwalenie i rozwój Konstancina-Jeziorny jako ośrodka uzdrowskiego.	- współpraca samorządu Miasta z podmiotami uzdrowskimi i leczniczymi w celu opracowania spójnej strategii działania i promocji Uzdrowska Konstancin-Jeziorna; - wspieranie, rozbudowa i modernizacja infrastruktury i leczenia uzdrowskiego; - działania na rzecz zachowania powierzchni biologicznie czynnej, z maksymalną ochroną drzewostanu, zgodnie z zapisami w statucie uzdrowska, dotyczącymi stref ochrony uzdrowskiej A, B, C; - polityka parkingowa; - działania na rzecz zwiększenia udziału mieszkańców w ofercie uzdrowska; i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
H.2 Rozwój oferty usług prozdrowskich i zapewniających dobrostan mieszkańców.	- rozwój nowoczesnej infrastruktury zdrowotnej i prozdrowskiej; - rozwój usług zdrowotnych i prozdrowskich opartych na nowych technologiach i innowacyjnych metodach w zakresie rehabilitacji i odnowy biologicznej; - współpraca samorządu Miasta z podmiotami kompetencyjnie właściwymi dla organizacja systemu kształcenia i szkoleń w zakresie usług zdrowotnych i prozdrowskich; - poprawa infrastruktury technicznej oraz informacyjnej publicznych ośrodków zdrowia; - działania w zakresie prewencji głównych chorób zakaźnych i przewlekłych (o charakterze cywilizacyjnym); - programy profilaktyczne dopasowane do struktury wieku w mieście; - program zdrowotny dla dzieci i młodzieży - "zdrowa szkoła"; - promocja, wdrażanie idei terapii dzięki przyrodzie/terapii lasem; - opracowanie oferty oraz organizacja na obszarze gminy przestrzeni możliwych do wykorzystania w zakresie terapii przyrodą, m.in. sprzyjających medytacji i wyciszeniu, ścieżek kąpielii leśnych, ogrodów terapeutycznych, przestrzeni do ćwiczeń i jogi, ścieżek spacerowych, miejsc wypoczynku itp.; - promocja i wykorzystanie prozdrowskich właściwości mikroklimatu, m.in. poprzez organizacje warsztatów, wydarzeń plenerowych, eventów i konkursów, tworzenie programów profilaktycznych i pobytowych itp.; i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego

Cele operacyjne i kierunki działania

CEL HORYZONTALNY: Wykorzystanie zasobów naturalnych i lokalnego potencjału dla rozwoju funkcji uzdrowiskowej, sektora zdrowia, eko-gospodarki i terapii przyrodą.

Cele operacyjne	Kierunki działania
H.3 Rozwój i promocja ekologicznych form produkcji rolniczej i rolnictwa innowacyjnego oraz przetwórstwa żywności na bazie lokalnych produktów	• promocja produktów ekologicznych i lokalnych; • organizacja targów produktów ekologicznych, jarmarków, festynów z udziałem lokalnych rolników; • kampanie promujące lokalnych producentów (np. broszury, plakaty, media społecznościowe); • stworzenie gminnej marki „eko” lub znaku jakości; • działania edukacyjne i budowanie świadomości; • organizowanie warsztatów, szkoleń i spotkań informacyjnych dla rolników i mieszkańców; • działania edukacyjne w szkołach gminnych – np. ogrody szkolne, prelekcje o rolnictwie ekologicznym; • konkursy i inicjatywy lokalne promujące proekologiczne postawy; • wspieranie sprzedaży bezpośredniej i krótkich łańcuchów dostaw; • umożliwienie rolnikom prowadzenia sprzedaży na lokalnych targowiskach bez wysokich opłat; • pomoc w organizowaniu kooperatyw spożywczych lub rolnictwa wspieranego przez społeczność (RWS); • udostępnienie platformy internetowej lub tablicy ogłoszeń dla lokalnych producentów; • stosowanie zielonych zamówienia publiczne; • wprowadzanie ekologicznych i lokalnych produktów do stołówek szkolnych, przedszkolnych i innych jednostek gminnych; • współpraca z doradztwem rolniczym i instytucjami, wspólne inicjatywy z ośrodkami doradztwa rolniczego (ODR) – np. punkty konsultacyjne, dni pola, szkolenia; • ułatwienie kontaktu rolników z instytucjami udzielającymi dotacji (np. ARiMR, LGD); • udostępnienie gruntów gminnych pod uprawy ekologiczne; • dzierżawa działek gminnych z pierwszeństwem dla producentów ekologicznych; • zakładanie gminnych ogrodów społecznych lub edukacyjnych; • tworzenie lub wspieranie lokalnych inkubatorów przetwórstwa; • utworzenie gminnego inkubatora kuchennego (przetwórni z legalnym zapleczem sanitarnym), z którego lokalni producenci mogliby korzystać wspólnie – np. do produkcji przetworów, soków, serów, pieczywa; i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego.

Cele operacyjne i kierunki działania

CEL HORYZONTALNY: Wykorzystanie zasobów naturalnych i lokalnego potencjału dla rozwoju funkcji uzdrowskiej, sektora zdrowia, eko-gospodarki i terapii przyrodą.

Cele operacyjne	Kierunki działania
H.4 Rozwój marketingu terytorialnego i aktywna promocja uzdrowiska	• opracowanie i wdrożenie strategii marketingu terytorialnego, stworzenie spójnej strategii promocji uzdrowiska i marki miejsca (logo, hasło, identyfikacja wizualna), określenie unikalnych cech i przewag konkurencyjnych uzdrowiska (np. wody mineralne, mikroklimat, tradycje zdrowotne); • promocja w mediach i internecie, utworzenie nowoczesnej strona internetowa uzdrowiska z ofertą, wydarzeniami, noclegami, atrakcjami; • prowadzenie mediów społecznościowych (Facebook, Instagram, YouTube, TikTok – w zależności od grupy docelowej); • produkcja krótkich filmów promujących zdrowie, relaks, przyrodę i klimat uzdrowiska; • płatne kampanie reklamowe online (Google Ads, Facebook Ads); • działania PR i współpraca z mediami, organizacja wizyt studyjnych dla dziennikarzy, blogerów i influencerów zajmujących się zdrowiem, podróżami i turystyką; • publikacje w mediach branżowych, zdrowotnych i podróżniczych; • udział w targach turystycznych i zdrowotnych (np. TT Warsaw, Tour Salon, Natura Food); • wydarzenia i aktywności promujące uzdrowisko, organizacja cyklicznych wydarzeń promujących zdrowie i naturę (np. Dni Uzdrowiska, Festiwal Wody, biegi i spacerzy nordic walking); • współpraca z lokalnymi artystami i organizacjami przy tworzeniu wydarzeń kulturalnych i edukacyjnych; • prowadzenie sezonowych punktów informacji turystycznej; • rozwój materiałów promocyjnych i informacyjnych, wydanie atrakcyjnych broszur, map, katalogów (w wersji drukowanej i online), przygotowanie ekologicznych gadżetów promocyjnych (np. butelki na wodę, torby, przewodniki, naturalne kosmetyki z logo uzdrowiska); • oznakowanie atrakcji turystycznych i leczniczych (tablice, infografiki, kody QR z audio-przewodnikami); • nawiązanie partnerstwa i promocja w regionie, nawiązanie współpracy z innymi gminami, uzdrowiskami, lokalnymi grupami działania (LGD); • tworzenie pakietów pobytowych z hotelami, sanatoriami, restauracjami i atrakcjami w regionie; • promocja w regionalnych kampaniach turystycznych i uzdrowskich; • monitoring i badanie efektywności, badanie opinii kuracjuszy, turystów i mieszkańców (np. ankiety, QR kody w punktach usług), analiza ruchu na stronie internetowej, zasięgu kampanii i liczby odwiedzających; • raportowanie efektów działań promocyjnych i dostosowywanie strategii; i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego.

Cele - istota, problem, zakres

CEL STRATEGICZNY I: Rozwój innowacyjnej gospodarki, przedsiębiorczości, nowoczesnych kompetencji i otwartego samorządu	
Istota celu	Mieszkańcy Konstancina-Jeziorny wykonują pracę poza miastem. Jednocześnie u kluczowych miejscowych pracodawców zatrudnione są kadry spoza Konstancina-Jeziorny. Duży udział jednoosobowych działalności gospodarczych to w dużej mierze przedsiębiorcy z branży IT, zatrudnieni w formule B2B w warszawskich korporacjach. Konieczne i pilne jest stworzenie warunków dla rozwoju i zachęt dla przyszłych przedsiębiorców, którzy podejmą pracę/działalność w Konstancinie-Jeziornie. Cel Rozwój innowacyjnej gospodarki, przedsiębiorczości, nowoczesnych kompetencji i otwartego samorządu silnie wspiera Cel Horyzontalny poprzez rozwój przedsiębiorstw z sektora medycznego i około-medycznego oraz przygotowując lokalne kadry do podjęcia zatrudnienia na miejscu.
Problem	brak lub nieskuteczne mechanizmy wspierające przedsiębiorczość mieszkańców, brak programów kształcenia ukierunkowanych na kompetencje kluczowe dla specjalizacji uzdrowskiej i medycznej
Zakres	W ramach celu podjęte zostaną działania z zakresu edukacji pro-przedsiębiorczościowej oraz doradztwa branżowego dla mieszkańców (różnych grup wiekowych). Wspierana będzie formułą szerokiego partnerstwa na rzecz rozwoju przedsiębiorczości, w tym z uczelniami i jednostkami naukowymi, centrami badań wdrożeniowych. Uzupełnieniem tworzącego się klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości będą zmiany w zakresie funkcjonowania administracji samorządowej.

Cele operacyjne i kierunki działania

CEL STRATEGICZNY I: Rozwój innowacyjnej gospodarki, przedsiębiorczości, nowoczesnych kompetencji i otwartego samorządu	
Cele operacyjne	Kierunki działania
I.1 Partnerski rozwój biznesu i przedsiębiorczości, rozwój współpracy z przedsiębiorstwami, uczelniami, jednostkami naukowymi i innymi samorządami.	• tworzenie lokalnych partnerstw i klastrów, inicjowanie lokalnych lub branżowych partnerstw między przedsiębiorcami, uczelniami i samorządami (np. klaster zdrowia, żywności, turystyki); • organizacja regularnych spotkań partnerów lokalnych (np. „Gminne Forum Biznesu”); • współpraca z uczelniami i jednostkami naukowymi, nawiązanie umów partnerskich z uczelniami i instytucjami badawczymi; • wspólne projekty badawczo-rozwojowe (np. w obszarze rolnictwa, uzdrowisk, energii odnawialnej); • współpraca międzygminna i metropolitalna, realizacja wspólnych projektów z innymi gminami (np. w ramach ZIT, LGD, powiatów); • wdrażanie nowoczesnych technologii do monitorowania i optymalizacji procesów gospodarczych realizowanych przez gminę; • wspieranie integracji i partnerstw społeczno-gospodarczych w wymiarze lokalnym i ponadlokalnym; • promowanie i rozwijanie współpracy międzysektorowej (w tym z uczelniami) oraz partnerstwa publiczno-prywatnego; • budowanie kultury dialogu i zaufania, powołanie Gminnej Rady Przedsiębiorczości jako ciała doradczego i opiniotwórczego, regularne konsultacje z sektorem gospodarczym przy tworzeniu strategii i planów rozwoju, promowanie lokalnych liderów i firm – np. konkurs „Przedsiębiorca Roku”; • i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
I.2 Pobudzanie przedsiębiorczości mieszkańców i tworzenie perspektyw rozwojowych.	• ułatwianie dostępu przedsiębiorcom do wiedzy, informacji i finansowania; • wprowadzanie systemu zachęt dla przedsiębiorców i inwestorów; • wdrażanie systemu wsparcia dla startupów oraz firm innowacyjnych; • udostępnienie lokali gminnych na preferencyjnych warunkach dla działalności gospodarczej, utworzenie inkubatorów przedsiębiorczości, stref coworkingowych i hubów technologicznych; • i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego.
I.3 Kompetencje przyszłości i przestrzeń dla biznesu	• organizacja staży i praktyk studenckich w lokalnych firmach i urzędzie; • budowanie systemu edukacji pro-przedsiębiorczej oraz edukacji w zakresie nowych technologii; • wdrażanie programów stypendialnych i stażowych dla absolwentów lokalnych szkół lub o wykształceniu atrakcyjnym dla lokalnego rynku pracy, w szczególności promowanie społecznej odpowiedzialności biznesu; inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego.
I.4 Sprawna administracja, otwarte dane	• cyfryzacja usług publicznych, wprowadzanie inteligentnych systemów zarządzania usługami i zasobami w gminie; • wprowadzenie zarządzania procesowego w gminie i automatyzacja procesów; • wdrożenie programu podnoszenia kompetencji i kwalifikacji przez pracowników gminy; • rozwijanie systemu oceny jakości usług publicznych; • zapewnienie koordynacji działań między strukturami organizacyjnymi gminy oraz z działaniami innych instytucji publicznych; • zwiększanie dostępności do danych publicznych; • rozwijanie systemów bezpieczeństwa danych; inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego.

Cele - istota, problem, zakres

CEL STRATEGICZNY II: Zintegrowana i atrakcyjna oferta kulturalno-turystyczna wspierającej rozwój lokalny i aktywne spędzanie czasu wolnego.	
Istota celu	Bogate tradycje i zasób w postaci infrastruktury i wydarzeń kulturalnych może być znakomitą atrakcją i formą spędzania czasu nie tylko przez mieszkańców. Liczne zabytki, unikatowy układ urbanistyczny, wyjątkowe otoczenie Parku Zdrojowego powinny być lepiej wykorzystane w ofercie miasta, mogą stanowić doskonałą zachętę do doświadczania przez kuracjuszy oraz turystów. Jednocześnie zrównoważone podejście do rozwoju turystyki, świadoma organizacja ruchu turystycznego i należyta dbałość o koordynację działań dotyczących turystyki będą się znakomicie uzupełniać z ofertą kulturalną.
Problem	brak lub bardzo zachowawcza polityka wobec rozwoju turystyki, niewykorzystanie potencjału kulturalnego, niewystarczająca dbałość o zasoby dziedzictwa kulturalnego, niedopasowana oferta działalności z zakresu kultury i ograniczona mobilność wydarzeń kulturalnych, brak synchronizacji oferty kulturalnej i turystycznej
Zakres	W ramach celu podjęte zostaną działania z zakresu opracowania wspólnej strategii z zakresu kultury i turystyki. Podjęte zostaną działania upowszechniające wydarzenia kulturalne i ich realizację na terenie całej gminy. Istotne będą działania na rzecz wydłużenia pobytów turystycznych. Kontynuowana będzie organizacja wysokiej jakości, prestiżowych wydarzeń kulturalnych.

Cele operacyjne i kierunki działania

CEL STRATEGICZNY II: Zintegrowana i atrakcyjna oferta kulturalno-turystyczna wspierającej rozwój lokalny i aktywne spędzanie czasu wolnego.	
Cele operacyjne	Kierunki działania
II.1 Budowanie spójnej oferty turystycznej i kulturalnej gminy	• opracowanie strategii rozwoju turystyki i kultury z wyodrębnionymi produktami flagowymi (np. szlak historyczny, weekend z lokalną kulturą, pakiet zdrowotno-uzdrowiskowy); • zintegrowanie atrakcji turystycznych i wydarzeń kulturalnych w jednym kalendarzu i systemie informacyjnym; • organizacja cyklicznych wydarzeń (festiwale, jarmarki, koncerty, pikniki historyczne), które budują tożsamość i przyciągają turystów; - i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
II.2 Budowanie sieci miejsc spotkań z kulturą	• modernizacja i rozwój infrastruktury kulturalnej (np. Hugonówka, biblioteki, plenerowe sceny); • poszerzanie bazy infrastrukturalnej dla działań KDK; • rewitalizacja zabytków i ochrona dziedzictwa historycznego; • wydanie i aktualizacja przewodników, map i aplikacji mobilnych z ofertą atrakcji, wydarzeń, szlaków; • modernizacja i aktywizacja świetlic, bibliotek, domów kultury, izb regionalnych – nadanie im roli lokalnych centrów kultury; • stworzenie gminnej sieci „miejsc kultury” – z dostępem do wydarzeń, warsztatów, spotkań autorskich itp.; • uruchomienie mobilnej kultury – objazdowe kino/Kino za rogiem, teatr, biblioteka mobilna (dla sołectw i mniejszych miejscowości); • tworzenie mikroinstytucji kultury przy wsparciu organizacji pozarządowych i lokalnych liderów (np. kluby seniora, młodzieżowe domy kultury); • współpraca z artystami i animatorami – rezydencje artystyczne, warsztaty twórcze, spotkania artystyczne; - i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
II.3 Wydłużanie pobyków turystycznych	• tworzenie pakietów pobytowych 2–4-dniowych: nocleg + atrakcje + warsztaty + lokalna kuchnia + wydarzenie kulturalne; • rozwój oferty całorocznej – w tym wydarzeń zimowych, wczesnowiosennych i jesiennych; • rozbudowa i promocja tematycznych szlaków, w tym szlaków rowerowych (np. szlak zdrowia i relaksu, szlak historyczny, kulinarny, przyrodniczy); • wsparcie dla rozwoju infrastruktury: wypożyczalnie rowerów, punkty gastronomiczne, infokioski, parkingi, MOR, trasy spacerowe; • organizacja warsztatów turystycznych i rzemieślniczych (np. ziołolecznictwo, lokalne rękodzieło, kuchnia regionalna); - i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
II.4 Sieciowanie usług z zakresu turystyki i kultury – współpraca, koordynacja, animacja oferty turystycznej (zarządzanie w turystyce i kulturze)	• powołanie lokalnej sieci partnerów: przedsiębiorcy, instytucje kultury, NGO, przewodnicy, gospodarstwa agroturystyczne; • wsparcie działania lokalnej organizacji turystycznej (LOT) lub biura promocji turystyki i kultury; • koordynacja wspólnego kalendarza wydarzeń i promocji gminnej oferty w regionie; • organizacja szkoleń i spotkań networkingowych dla lokalnych usługodawców – budowanie współpracy i standardów jakości; • animowanie współpracy międzysektorowej – np. kultura + turystyka + gastronomia + zdrowie (produkt zintegrowany); - i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego

Cele - istota, problem, zakres

CEL STRATEGICZNY III: Przestrzeń dostępna i funkcjonalna, zagospodarowana w sposób zrównoważony, przyjazna dla ludzi, nowych mieszkańców i środowiska, spójna terytorialnie.

Istota celu	Status uzdrowiska zobowiązuje do szczególnej dbałości o przestrzeń miasta, odpowiednie standardy, świadome planowanie i zapewnienie dostępności zarówno dla mieszkańców, kuracjuszy, pacjentów oraz turystów. Standardy i lokalizowanie konkretnych funkcji usług ważnych dla osiedlania się, pracy, wypoczynku muszą uwzględniać zmieniający się klimat i wspierać odporność miasta na jego zmiany. Dodatkowo wpływ na jakość życia mieszkańców mają dostępność komunikacyjna, zrównoważony transport i zapewnione dobre usługi komunalne. Planowanie przestrzeni powinno otworzyć możliwości na rozwój mieszkalnictwa. Szczególnie istotne dla utrzymania statusu uzdrowiska jest należyte dbanie o środowisko naturalne.
Problem	niedostosowany układ drogowy, „zatykanie” się dróg prowadzących z Piaseczna i Góry Kalwarii do Warszawy, brak połączenia kolejowego z Warszawą, restrykcyjna polityka lokalizowania funkcji mieszkaniowej, ubytki w infrastrukturze zieleni i niewystarczające poszanowanie środowiska
Zakres	Chcemy uczynić Konstancin-Jeziornę „zielonym”, wygodnym dla ruchu pieszego i rowerowego miastem, które posiada łatwo dostępne dla wszystkich tereny zieleni oraz przyjazny układ komunikacyjny. Do architektury miasta zostaną wprowadzone zielone przystanki, zielone dachy, parklety, parki kieszonkowe, ogrody deszczowe, łąki miododajne, ule miejskie i domki dla owadów. Rozwinie się sektor doradztwa w zakresie OZE. Przeprowadzone zostaną liczne wydarzenia i akcje z zakresu edukacji ekologicznej. Podjęte zostaną działania na rzecz rozwoju linii kolejowej, wyprowadzenia ruchu tranzytowego z miasta. Wyznaczone zostaną tereny pod zabudowę mieszkaniową.

Cele operacyjne i kierunki działania

CEL STRATEGICZNY III: Przestrzeń dostępna i funkcjonalna, zagospodarowana w sposób zrównoważony, przyjazna dla ludzi, nowych mieszkańców i środowiska, spójna terytorialnie.

Cele operacyjne	Kierunki działania
III.1 Wzmocnienie dostępności aglomeracyjnej, funkcjonalna infrastruktura drogowa i kolejowa	- przygotowanie i realizacja połączenia kolejowego z Warszawą; - ograniczenie ruchu tranzytowego (np. rozwój infrastruktury drogowej, nowe przebiegi dróg, obwodnice, strefy 30, priorytet dla komunikacji zbiorowej); - i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
III.2 Ekologiczny transport	- budowa węzłów przesiadkowych i zintegrowanych przystanków; - rozbudowa sieci ścieżek rowerowych i infrastruktury rowerowej; - ekologiczny tabor; - i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
III.3 Wzmacnianie procesów ochrony środowiska i wspieranie działań na rzecz adaptacji do zmian klimatu	- wprowadzenie systemu monitoringu stanu środowiska, rozwój inteligentnych systemów zarządzania odpadami; - rozwój i modernizacja infrastruktury technicznej (wodno-kanalizacyjnej), w tym analiza dotycząca zmiany na publiczny podmiotu świadczącego usługi wod.-kan.; - budowa systemów przeciwpowodziowych, renaturyzacja rzek i mokradeł oraz promowanie technologii retencji wody w miastach; - zabezpieczenie źródeł wody pitnej przed zanieczyszczeniem oraz efektywne zarządzanie zasobami wodnymi; - opracowanie i wdrożenie Miejskiego Planu Adaptacji do Zmian Klimatu; - zwiększanie powierzchni przepuszczalnych w mieście i budowa zbiorników retencyjnych, rozwój błękitno-zielonej infrastruktury; - podjęcie współpracy z Gminą Piaseczno w celu realizacji Polityki dla Jeziorki, w szczególności aktywację działań w ramach Stowarzyszenia Gmin i Powiatów Zlewni Rzeki Jeziorki; - opracowanie koncepcji ochrony przyrody oraz opieki nad terenami zieleni w gminie Konstancin-Jeziorna zgodnie ze standardami i procedurami zapisanymi w obowiązujących przepisach prawnych; - ochrona rozpoznanych siedlisk dla małych zwierząt i owadów dla każdego wydzielonego obszaru tych terenów typu: budki lęgowe, hotele owadzie, obumarłe drewno, liście, chrust, małe zbiorniki wodne i poidła; - wspieranie inicjatyw zmierzających do zachowania krajobrazu i oddania przyrodzie terenów, które są dzierżawione przez gminę do wykorzystania rolniczego; - rewitalizacja parków i działania na rzecz utrzymania wysokiej jakości terenów zielonych, utworzenie parków kieszonkowych, parkletów; - podjęcie współpracy z gminami dzielnicowymi Warszawy w celu tworzenia korytarzy ekologicznych dla lasów i innych obszarów przyrodniczych wokół stolicy (Zielony Pierścień, Lasy Społeczne), w tym łączenia terenów, na których bytują dzikie zwierzęta: dziki, łosie, sarny (zielone połączenie po Las Kabacki – Park Chojnowski); - promowanie technologii rolnictwa precyzyjnego, różnicowania upraw i zwiększania bioróżnorodności; - promowanie gospodarki w obiegu zamkniętym i rozwój infrastruktury recyklingowej (projekt kompostowni); - opracowanie programu (podręcznika) edukacji przyrodniczej dla szkół oraz dla wskazanych grup mieszkańców, służących uświadamianiu negatywnych skutków działalności człowieka dla przyrody i zdrowia populacji w skali lokalnej; - organizowanie akcji i kampanii edukacyjnych, wdrożenie zachęt i programów angażowania społeczności w zakresie działań pro środowiskowych; i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego

Cele operacyjne i kierunki działania

CEL STRATEGICZNY III: Przestrzeń dostępna i funkcjonalna, zagospodarowana w sposób zrównoważony, przyjazna dla ludzi, nowych mieszkańców i środowiska, spójna terytorialnie.

Cele operacyjne	Kierunki działania
III.4 Wprowadzanie eko-innowacji i dążenie do osiągnięcia samowystarczalności	• podniesienie udziału energii z odnawialnych źródeł; opracowanie analizy lokalizacji instalacji OZE; • termomodernizacja budynków publicznych i mieszkalnych. • inteligentne systemy zarządzania energią w szkołach, urzędach itp. • wsparcie dla mieszkańców w wymianie źródeł ciepła na ekologiczne. • inteligentne liczniki energii i wody. • e-platformy do zarządzania zużyciem energii i planowania działań ekologicznych. i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
III.5 Zwiększony dostęp do zasobów mieszkaniowych	• zwiększenie dostępności mieszkań z zachowaniem standardów zrównoważonej przestrzeni miejskiej (nieinwazyjna lokalizacja); i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
III.6 Bezpieczne Miasto	• likwidacja barier architektonicznych w budynkach i przestrzeniach publicznych; • dostosowanie przestrzeni i uprawnienie komunikacji dla osób o ograniczonej mobilności; • poprawa systemów bezpieczeństwa na drogach publicznych, w tym wprowadzanie stref ruchu uspokojonego i inteligentnych przejść dla pieszych; • rozwój systemu bezpieczeństwa na terenie gminy, w tym monitoringu miejskiego i monitoringu ruchu i inne kierunki działań służące realizacji tych celów szczegółowych; i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego

Cele - istota, problem, zakres

CEL STRATEGICZNY IV: Obywatelska wspólnota mieszkańców korzystająca z wysokiej jakości oferty usług społecznych.

Istota celu	Trudno jest budować konkurencyjne miasto bez silnego społeczeństwa. Dlatego budowanie silnej, aktywnej i solidarnej wspólnoty mieszkańców, opartej na poczuciu przynależności, współodpowiedzialności i wzajemnym wsparciu to jeden ze strategicznych celów długoterminowego rozwoju Konstancina-Jeziorny. Gmina dąży do zapewnienia powszechnego i równego dostępu do wysokiej jakości usług społecznych, odpowiadających na różnorodne potrzeby mieszkańców – zarówno dzieci, rodzin, osób starszych, z niepełnosprawnościami, jak i grup zagrożonych wykluczeniem. Wysoki standard usług społecznych ma sprzyjać integracji społecznej, poprawie jakości życia oraz aktywizacji mieszkańców, którzy będą angażować się w życie lokalne, współtworząc otwarte i przyjazne środowisko. Celem jest także wspieranie samorządności obywatelskiej oraz rozwijanie partnerstw pomiędzy instytucjami publicznymi, organizacjami pozarządowymi i mieszkańcami.
Problem	niewystarczająca skuteczność projektów wsparcia osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym oraz nieumiejętność i współpracy liderów i aktywistów miejskich i społecznych; niewystarczająca jakość usług społecznych, brak transparentności w systemie zarządzania rozwojem, niski udział społeczności lokalnej we współdecydowaniu o kluczowych inwestycjach i aktywnościach planowanych w mieście
Zakres	Chcemy tworzyć nowe i rozwijać istniejące mechanizmy, formy wsparcia i działania pozwalające mieszkańcom na odpowiedzialne współdecydowanie o rozwoju miasta. Cel obejmuje działania na rzecz wzmocnienia lokalnej wspólnoty obywatelskiej oraz rozwijania dostępnych, zróżnicowanych i wysokiej jakości usług społecznych. Obejmuje m.in. wsparcie dla rodzin, seniorów, osób z niepełnosprawnościami, rozwój usług opiekuńczych, integrację społeczną, aktywizację mieszkańców oraz współpracę z organizacjami społecznymi i instytucjami publicznymi.

Cele operacyjne i kierunki działania

CEL STRATEGICZNY IV: Obywatelska wspólnota mieszkańców korzystająca z wysokiej jakości oferty usług społecznych.

Cele operacyjne	Kierunki działania
IV.1 Wysokiej jakości usługi zwiększające autonomię funkcjonowania społecznego – opieka, edukacja i wychowanie	- dostosowanie placówek i sposobów nauczania do potrzeb osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi lub niepełnosprawnościami; - poprawa jakości edukacji podstawowej i rozwój pozaszkolnych form edukacji kierowanych do różnych grup wiekowych; - wdrożenie nowoczesnych programów edukacyjnych i metod nauczania w placówkach wychowania i oświaty (ekologia, postawy przedsiębiorcze, tożsamość lokalna, integracja społeczna, rozwój kompetencji społeczno-emocjonalnych, rozwój kompetencji w zakresie nowych technologii), w tym wspierających działania na rzecz budowania profilu absolwenta gminy Konstancin-Jeziorna; - rozwój współpracy placówek edukacyjnych z rodzicami, podnoszenie umiejętności wychowawczych rodziców oraz rozwój pomocy i wsparcia psychologicznego dla dzieci i ich rodzin; - rozwój współpracy z uczelniami wyższymi i podmiotami prowadzącymi pozaszkolne formy edukacji (w tym w zakresie podnoszenia kwalifikacji nauczycieli); - zwiększanie dostępności do usług oraz budynków użyteczności publicznej i przestrzeni publicznych; - deinstytucjonalizacja usług społecznych i decentralizacja usług publicznych, w tym wdrożenie systemów dotacyjnych i programów zachęt dla podmiotów prywatnych realizujących usługi publiczne; - rozwój programów wsparcia dla osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji; - rozwój programów budowy mieszkań treningowych i wspomaganych; - rozwój poradnictwa dla osób i rodzin w niekorzystnej sytuacji; - budowa nowej i modernizacja istniejącej infrastruktury sportowej; - i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
IV.2 Społeczeństwo obywatelskie, aktywizacja społeczna, wzmacnianie wspólnotowości i tożsamości	- wsparcie dla lokalnych inicjatyw społecznych, organizacji pozarządowych i rad osiedli, sołectw; - tworzenie wielofunkcyjnych centrów integracji mieszkańców i aktywności lokalnej, projekty integracyjne dla nowych mieszkańców (np. wydarzenia sąsiedzkie, fora mieszkańców); - promowanie lokalnej kultury, tradycji historii i dziedzictwa; - wspieranie lokalnych inicjatyw społecznych, kulturalnych i przedsiębiorczości; - tworzenie lokalnych symboli i identyfikacji wizualnej w przestrzeni publicznej; - wdrożenie programów edukacyjnych mających na celu budowanie tożsamości; - modernizacja lub budowa lokalnych muzeów, archiwów, izb pamięci, obiektów historycznie związanych ze znanymi mieszkańcami; - i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
IV.3 Polityka senioralna	- rozwój programów edukacyjnych i programów aktywizujących seniorów, działania profilaktyczne zdrowotne dla seniorów, bezpieczeństwo seniorów; - i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego

Cele operacyjne i kierunki działania

CEL STRATEGICZNY IV: Obywatelska wspólnota mieszkańców korzystająca z wysokiej jakości oferty usług społecznych.

Cele operacyjne	Kierunki działania
IV.4 Poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych w zakresie zarządzania Rozwojem	- wdrożenie nowoczesnych narzędzi zarządzania strategicznego, wprowadzenie cyklicznych przeglądów i ewaluacji dokumentów strategicznych (np. raz w roku); - stworzenie systemu monitorowania i raportowania postępów (dashboard, raport kwartalny, tablica celów); - wzmocnienie zdolności do pozyskiwania i zarządzania funduszami zewnętrznymi; - aktywne uczestnictwo w związkach i stowarzyszeniach gmin, sieciowanie i wymiana doświadczeń; i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego
IV.5 Komunikacja i partycypacja	- wdrażanie modelu komunikacji społecznej, w tym cyfrowej ukierunkowanej na różne grupy społeczne i zawodowe; - wzmacnianie partycypacji i rozwijanie form współpracy ze społecznością lokalną, w tym opracowanie i wdrożenie polityk współpracy z różnymi grupami mieszkańców; - promowanie zaangażowania społecznego i obywatelskiego oraz działań wolontariatu; i inne kierunki działań służące realizacji tego celu operacyjnego

Komplementarność celów strategicznych

Cele strategiczne tworzą spójną i wzajemnie wspierającą się strukturę rozwoju lokalnego, w której **cel horyzontalny** stanowi fundament integrujący działania w różnych obszarach. Wykorzystanie zasobów naturalnych i lokalnego potencjału (cel horyzontalny) umożliwia rozwój funkcji uzdrowiskowej, ekogospodarki i terapii przyrodą, co przekłada się bezpośrednio na atrakcyjność turystyczną (Cel II), poprawę jakości życia mieszkańców (Cel IV) oraz stwarza nowe możliwości gospodarcze (Cel I).

Cel I wzmacnia rozwój przedsiębiorczości i kompetencji, co sprzyja tworzeniu innowacyjnych usług w sektorze zdrowia, turystyki, eko-technologii oraz administracji samorządowej, wspierając przy tym realizację celów horyzontalnych i Celów II i IV.

Cel II wykorzystuje dziedzictwo kulturowe i walory przyrodnicze (cel horyzontalny) do budowy atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego, która integruje mieszkańców i przyciąga odwiedzających, wspomagając lokalną gospodarkę (Cel I) i wzmacniając lokalną tożsamość (Cel IV).

Cel III zapewnia odpowiednie warunki przestrzenne dla realizacji wszystkich pozostałych celów – umożliwia rozwój usług, inwestycji, turystyki i funkcji uzdrowiskowej w sposób zrównoważony i przyjazny dla środowiska.

Cel IV jest ściśle powiązany z pozostałymi – rozwój usług społecznych, integracja mieszkańców i budowa wspólnoty obywatelskiej wzmacniają zaangażowanie społeczne i poczucie współodpowiedzialności, co sprzyja lepszemu wykorzystaniu potencjałów lokalnych (cel horyzontalny), współpracy w gospodarce (Cel I), aktywnemu uczestnictwu w kulturze (Cel II) i dbałości o przestrzeń wspólną (Cel III).

Komplementarność celów strategicznych

Każdy z celów strategicznych wspiera realizację pozostałych, co zapewnia spójność i efektywność w realizacji wizji gminy Konstancin-Jeziorna jako miejsca przyjaznego do życia, pracy i rozwoju - *uzdrowiska harmonii natury, zdrowia i kultury, inteligentnego miasta zieleni, innowacji i społecznego zaangażowania, tworzącego przestrzeń przyjazną mieszkańcom, przedsiębiorcom i gościom, zrównoważonego, dostępnego i pełnego możliwości rozwoju.*

Dzięki wzajemnemu uzupełnianiu się celów w obszarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i środowiskowym, strategia dąży do zrównoważonego, harmonijnego rozwoju, który podnosi jakość życia mieszkańców i tworzy atrakcyjne warunki do inwestowania i pracy.

Podejmowanie działań na rzecz integracji społecznej, zaangażowania mieszkańców oraz zapewnienia im wysokiej jakości usług publicznych przyczynia się do umacniania poczucia wspólnoty i lokalnej tożsamości. W efekcie sprzyja to również rozwojowi gospodarczemu, ponieważ aktywne, zintegrowane społeczeństwo tworzą ludzie, którzy angażują się w życie lokalne i przyczyniają się do rozwoju przedsiębiorczości oraz innowacyjnej gospodarki.

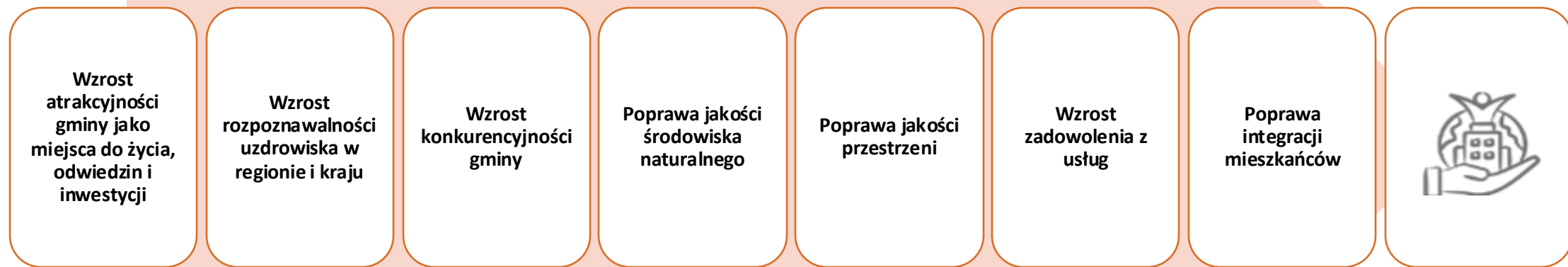
Silna i dynamiczna gospodarka powoduje wzrost zainteresowania osiedlaniem się nowych mieszkańców oraz poprawie dostępności usług publicznych, co przekłada się na budowanie spójnej i zaangażowanej wspólnoty lokalnej. Równocześnie rozwój infrastruktury technicznej – takiej jak transport drogowy i kolejowy – wspomaga inicjatywy proekologiczne i działania przestrzenne, stanowiące podstawę zrównoważonego rozwoju środowiska.

Wykorzystanie zasobów naturalnych i lokalnego potencjału dla rozwoju funkcji uzdrowskiej, sektora zdrowia, ekogospodarki i terapii przyrodą.

Przemysłane, atrakcyjne i dostępne przestrzenie publiczne sprzyjają zrównoważonemu rozwojowi zarówno lokalnej gospodarki, jak i życia społecznego. Stanowią one naturalne miejsca spotkań i integracji mieszkańców, zachęcając do aktywności fizycznej i uczestnictwa w wydarzeniach, co wspiera rozwój kultury i realizuje wizję gminy jako dynamicznej, otwartej i społecznie zaangażowanej wspólnoty.

Czyste środowisko jest podstawą dla realizacji pozostałych celów, w szczególności celu horyzontalnego. Ekologiczne działania przyczyniają się także do budowania marki jako miasta uzdrowskiego, dbającego o dobrostan mieszkańców, kuracjuszy, pacjentów i turystów. Zrównoważone korzystanie z zasobów i ochrona środowiska stają się coraz bardziej istotne dla nowych mieszkańców i inwestorów, a jednocześnie wspierają rozwój lokalnej gospodarki.

Rezultaty długoterminowe działań



Efekty uzyskane w wyniku zrealizowania działań

Rezultaty działań i ich wskaźniki

Rezultat	Nazwa wskaźnika rezultatu	Jednostka miary	Zakładana zmiana	Źródła danych	Częstotliwość badania
Rozwój uzdrowiska i mikroklimatu	Liczba pobyków uzdrowiskowych rocznie	szt.	↑ wzrost	GUS/BDL	roczna
	Liczba miejsc w zakładach lecznictwa uzdrowiskowego.	szt.	↑ wzrost	GUS/BDL	roczna
Terapie przyrodnicze i przestrzenie prozdrowotne	Powierzchnia terenów zieleni aktywnej (parki, ścieżki, ogrody terapeutyczne)	ha	↑ wzrost	dane własne gminy GUS/BDL	roczna
	Liczba wydarzeń promujących właściwości mikroklimatu (eventy, kampanie, warsztaty).	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy	roczna
Rozwój produktów ekologicznych i lokalnych	Powierzchnia użytków rolnych w systemie rolnictwa ekologicznego	ha	↑ wzrost	GUS / PIORiN	roczna
	Liczba rolników prowadzących sprzedaż bezpośrednią / MOL (rolniczy handel detaliczny)	szt.	↑ wzrost	PIORiN / Inspekcja Weterynaryjna	roczna
Edukacja zdrowotna i profilaktyka	Liczba osób objętych lokalnymi programami profilaktycznymi	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy	roczna
	Liczba zorganizowanych szkoleń / kursów z zakresu zdrowia i profilaktyki	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy	roczna
Wzrost rozpoznawalności gminy	Liczba wzmianek o gminie w mediach (zasięg medialny)	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy	roczna

Rezultaty działań i ich wskaźniki

Rezultat	Nazwa wskaźnika rezultatu	Jednostka miary	Zakładana zmiana	Źródła danych	Częstotliwość badania
Rozwój MŚP i innowacji	Liczba podmiotów gospodarczych nowo zarejestrowanych w REGON na 1 tys. mieszkańców	szt.	↑ wzrost	GUS/BDL	roczna
	Liczba zawartych umów o współpracy z uczelniami i instytucjami naukowymi	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy/dane uczelni	roczna
Wsparcie dla startupów i innowacyjnych	Liczba firm objętych wsparciem (doradztwo, dotacje, lokale, inkubatory)	ha	↑ wzrost	dane własne gminy, lokalny ODR	roczna
	Liczba lokali gminnych udostępnionych dla MSP oraz funkcjonujących inkubatorów i przestrzeni coworkingowych	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy, Operatorzy inkubatorów	roczna
Kształcenie i podnoszenie kompetencji	Liczba inicjatyw edukacyjnych, szkoleń i kursów zawodowych zrealizowanych lokalnie	szt.	↑ wzrost	JST (gmina i powiat)/ ODR / NGO	roczna
Sprawna administracja i otwartość samorządu	Liczba pracowników objętych szkoleniami, liczba szkoleń Kadry UG	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy/dział kadr	roczna
	Liczba udostępnionych zbiorów danych (otwarte dane)	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy BIP, portal danych	roczna

Rezultaty działań i ich wskaźniki

Rezultat	Nazwa wskaźnika rezultatu	Jednostka miary	Zakładana zmiana	Źródła danych	Częstotliwość badania
Rozwój oferty kulturalnej	Liczba wydarzeń kulturalnych organizowanych na terenie gminy	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy LOT, dom kultury GUS/BDL	roczna
Rozwój oferty turystyki lokalna	Liczba turystów korzystających z noclegów	ha	↑ wzrost	dane własne gminy GUS/BDL	roczna
Poprawa dostępności i wzrost atrakcyjności infrastruktury kultury, turystycznej i spędzania czasu wolnego	Liczba zabytków poddanych rewitalizacji	ha	↑ wzrost	dane własne gminy NID	roczna
	Liczba aktywnych centrów kultury i świetlic, szlaków turystycznych, przestrzeni rekreacyjnych	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy GUS/BDL	roczna
	Liczba produktów turystyczno-kulturalnych (flagowych)	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy GUS/BDL	roczna
Kultura lokalna i dziedzictwo	Liczba działań promujących lokalne dziedzictwo	szt.	↑ Wzrost	dane własne gminy LOT	roczna
	Liczba wyjazdów/wydarzeń/ mobilnych form kultury	szt.	↑ Wzrost	dane własne gminy LOT, dom kultury	roczna
Sprawne instytucje, wzrost jakości zarządzania	Zintegrowany kalendarz wydarzeń kulturalno-turystycznych	szt.	↑ Wzrost	dane własne gminy LOT, dom kultury	jednorazowo
	Liczba atrakcji i wydarzeń uwzględnionych w kalendarzu	szt.	↑ Wzrost	dane własne gminy LOT, dom kultury	roczna

Rezultaty działań i ich wskaźniki

Rezultat	Nazwa wskaźnika rezultatu	Jednostka miary	Zakładana zmiana	Źródła danych	Częstotliwość badania
Poprawa jakości przestrzeni i środowiska naturalnego	Poziom zadowolenia z jakości przestrzeni	Skala 1-5	↑ wzrost	badanie ankietowe	co 3 lata (2028, 2031, 2034, 2037, 2040)
	Poziom zadowolenia z jakości środowiska naturalnego				
Zwiększenie atrakcyjności przestrzeni	Udział powierzchni biologicznie czynnej w mieście	szt.	↑ wzrost	GUS/BDL	roczna
	Udział lasów i terenów zieleni w powierzchni gminy	%	↔ stabilizacja	GUS/BDL	roczna
	Liczba obiektów sportowych (np. boiska, siłownie zewnętrzne) na terenie gminy	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy GUS/BDL	roczne
	Wydane pozwolenia na budowę (budownictwo mieszkaniowe)	szt.	↑ wzrost	GUS/BDL RWDZ GUNB	roczna
Dostępność przestrzeni publicznej	Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami	ha	↑ wzrost	dane własne gminy GUS/BDL	roczna
	Liczba miejsc w przestrzeni miasta, w których zlikwidowano bariery architektoniczne	szt.	↑ wzrost	dane własne gminy	roczna

Rezultaty działań i ich wskaźniki

Rezultat	Nazwa wskaźnika rezultatu	Jednostka miary	Zakładana zmiana	Źródła danych	Częstotliwość badania
Zwiększona ochrona środowiska i klimatu	Udział energii pochodzącej z odnawialnych źródeł w całkowitym zużyciu energii w gminie	%	↑ wzrost	dane własne gminy	roczna
	Udział powierzchni cennych przyrodniczo prawnie chronionych w powierzchni gminy	%	↔ stabilizacja	GUS/BDL	roczna
	Drogi rowerowe na 10 tys. km ² powierzchni gminy	km	↑ wzrost	dane własne gminy GUS/BDL	roczna
	Udział bioodpadów (w tym zielonych) w strumieniu odpadów komunalnych	%	↓ obniżenie	dane własne gminy GUS/BDL raporty IOŚ-PIB i GUS	roczna
	Pojemność obiektów małej retencji na 1km ² powierzchni	m ³ /km ²	↑ wzrost	dane własne gminy GUS/BDL	roczna
Rozwój infrastruktury transportowej i ograniczenie ruchu tranzytowego	Długość zmodernizowanych / nowo wybudowanych dróg (km)	km	↑ wzrost	dane własne gminy GUS/BDL GDDKiA	roczna
	Średni czas przejazdu przez miasto (analiza przed i po)	minuty	↓ obniżenie	Mapy Google / dane GPS	roczna

Rezultaty działań i ich wskaźniki

Rezultat	Nazwa wskaźnika rezultatu	Jednostka miary	Zakładana zmiana	Źródła danych	Częstotliwość badania
Wzrost zadowolenia z jakości usług i poprawa integracji mieszkańców	Poziom zadowolenia z jakości usług świadczonych przez gminę	Skala 1-5	↑↑ Wzrost	Badanie ankietowe	Co 3 lata (2028, 2031, 2034, 2037, 2040)
	Poziom przywiązania i lojalności wobec miejsca zamieszkania				
Poprawa dostępności i jakości usług społecznych	Współczynnik skolaryzacji brutto szkół podstawowych	szt.	↔ Stabilizacja	Dane własne gminy GUS/BDL	roczna
	Udział dzieci objętych opieką przedszkolną w grupie wiekowej 3-6 lat	szt.	↑↑ Wzrost	GUS/BDL	roczna
	Liczba członków klubów sportowych na 1000 mieszkańców	osoba	↑↑ Wzrost	Dane własne gminy GUS/BDL	roczna
	Liczba obywatelskich konsultacji / projektów partycypacyjnych szt. Urząd Gminy roczna	szt.	↑↑ Wzrost	Dane własne gminy	roczna
Zaangażowanie społeczne	Frekwencja wyborcza (wybory samorządowe)	%	↔ Stabilizacja	Dane PKW	wg kalendarza wyborczego
	Liczba imprez i wydarzeń adresowanych dla różnych grup społecznych organizowanych przez gminę	szt.	↑↑ Wzrost	Dane własne gminy	roczna
Programy społeczne i integracyjne	Poziom ubóstwa głębokiego	–	obniżenie	Dane własne gminy GUS/BDL	roczna
	Udział wydatków na dotacje bieżące dla organizacje pozarządowe w wydatkach JST	%	↑↑ Wzrost	Dane własne gminy	roczna

Źródła danych do pomiaru wskaźników

- GUS/BDL,
- CEIDG (Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej),
- PIORiN (Państwowa Inspekcja Ochrony Roślin i Nasiennictwa),
- ARiMR (Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa), ODR (Ośrodek Doradztwa Rolniczego), LGD (Lokalna Grupa działania)
- dane własne
- lokalne raporty urzędowe i sprawozdania,
- cykliczne badania społeczne, ankiety wśród mieszkańców,
- monitoring wydarzeń.

Część przestrzenna strategii

Rozdział zawiera model struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz ustalenia i rekomendacje dla polityki przestrzennej gminy. Rozdział wskazuje również na obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa oraz obszary strategicznej interwencji w gminie (OSI lokalne).

Proces opracowania części przestrzennej strategii rozwoju

I ETAP: USTALENIE WIZJI I CELÓW STRATEGICZNYCH

Odzwierciedlają długoterminowe aspiracje i cele społeczno-gospodarcze społeczności lokalnych. Kierunkują definiowanie celów przestrzennych.

II ETAP: OPRACOWANIE MODELU STRUKTURY FUNKcjONALNO-PRZESTRZENNEJ

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej jest **docelowym układem elementów składowych przestrzeni**, w tym:

- struktury sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych,
- systemu powiązań przyrodniczych,
- głównych korytarzy i elementów sieci transportowych, w tym pieszych i rowerowych,
- głównych elementów infrastruktury technicznej i społecznej.

III ETAP: OKREŚLENIE USTALEŃ I REKOMENDACJI W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ

Ustalenia – mają charakter wiążący, *sine qua non*, w procesie ustalania i uchwalania planów miejscowych i ogólnych.

Rekomendacje – stanowią silne wytyczne lub zalecenia dotyczące najlepszych praktyk w zakresie lokalnego planowania przestrzennego, w tym głównie w procesie opracowania i uchwalania planów ogólnych, planów miejscowych lub w procesie decyzyjnym dotyczącym ustalania lokalizacji inwestycji.

Nieuwzględnienie rekomendacji w planach ogólnych wymaga uzasadnienia – szczegółowego i zaakceptowanego przez organy gminy.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Konstancin Jeziorna to docelowy układ elementów składowych przestrzeni wskazujący:

- strukturę sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych,
- system powiązań przyrodniczych,
- główne korytarze i elementy sieci transportowych (w tym pieszych i rowerowych),
- główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej.

Model prezentowany jest na 4 mapach, odnoszących się do ww. elementów przestrzeni.

Model zakłada kształtowanie przestrzeni w sposób odpowiadający potrzebom dynamicznego rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. Uwzględnia także trendy rozwojowe regionu oraz zróżnicowany charakter osadniczy, integrując przestrzenie miejskie i wiejskie oraz wymogi ochrony środowiska, w tym rozwoju zielono-niebieskiej infrastruktury.

Model ten w szczególności uwzględnia wyzwania harmonijnego rozwoju przestrzennego, w tym rozwoju urbanistycznego gminy, zgodnego z jej wizją i celami strategicznymi.

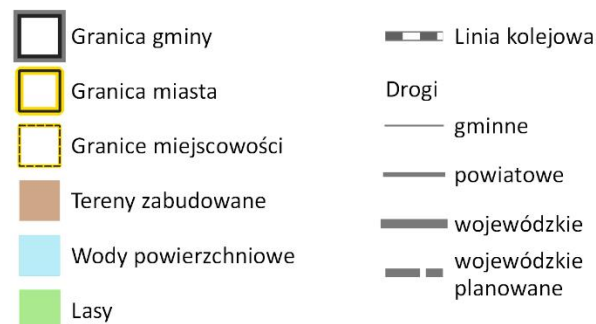
Model stanowi również ramę dla realizacji swoich interesów (w tym prowadzenia procesów rozwojowych) na obszarze gminy przez różnych interesariuszy: władze samorządowe, inwestorów, właścicieli nieruchomości (a także organy nimi zarządzające i gospodarujące) lub inne zainteresowane osoby fizyczne i prawne.

Struktura sieci osadniczej

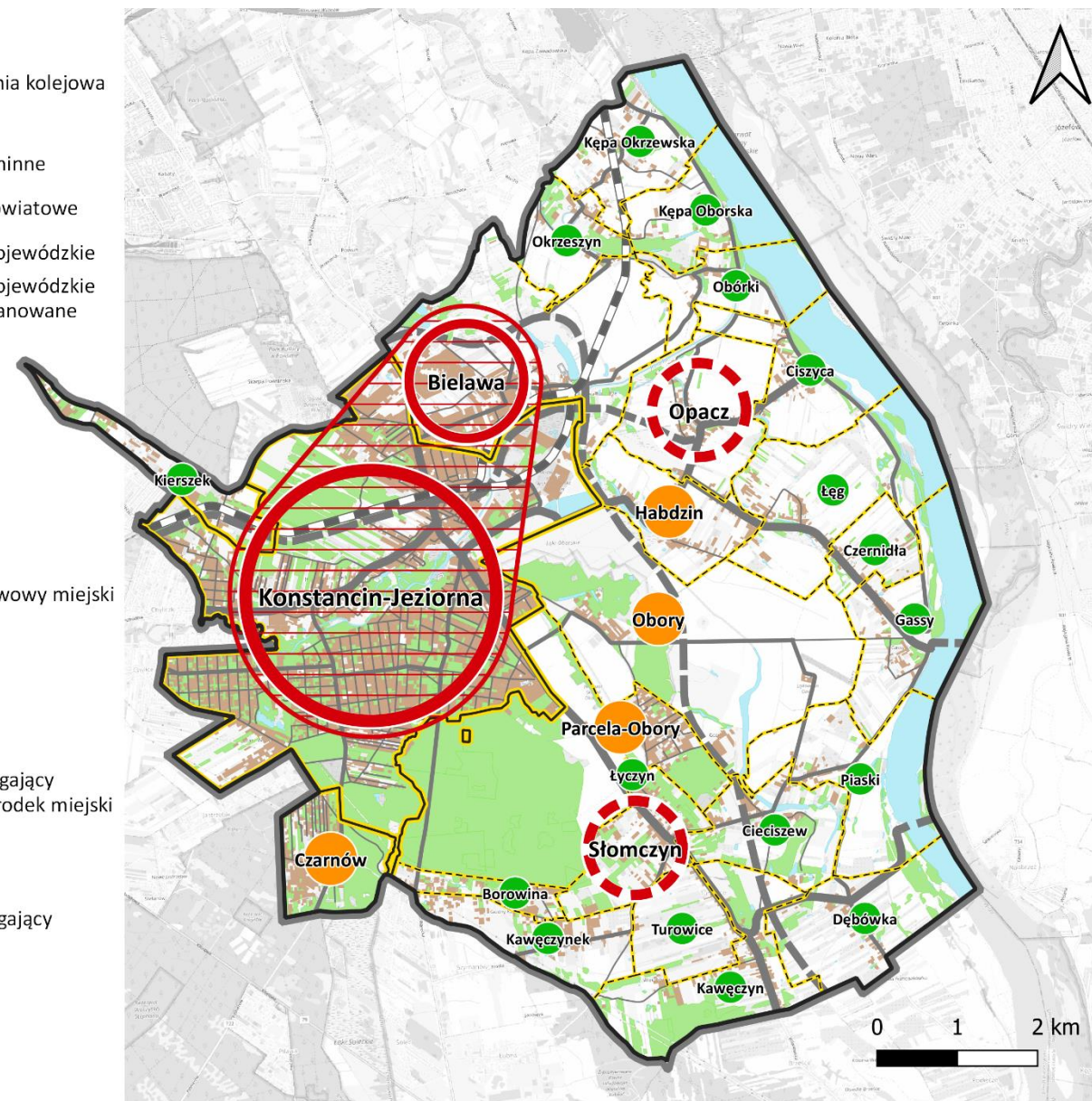
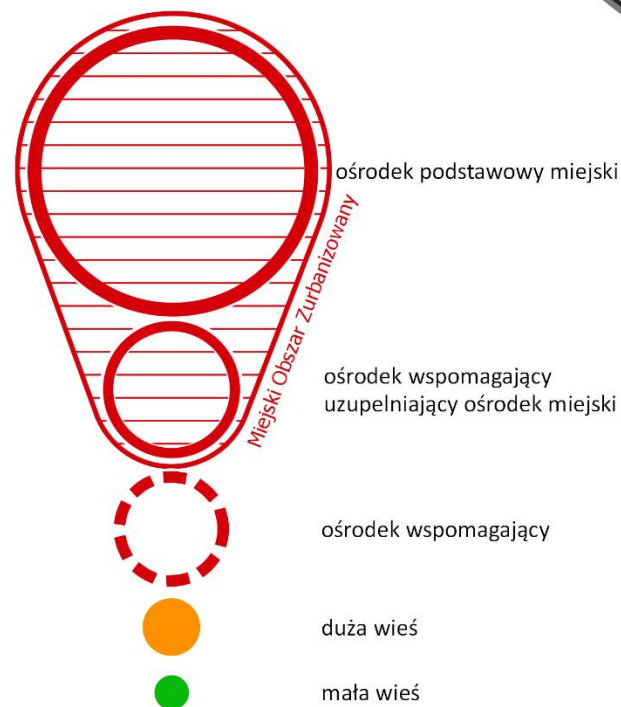
Zorganizowany system osadniczy jest jednym z głównych elementów zrównoważonego rozwoju każdej gminy.

Hierarchiczna sieć osadnicza oparta na dominującej pozycji miasta Konstancin-Jeziorna pozwala zapewnić prawidłową obsługę mieszkańców gminy w zakresie ich potrzeb. Silne, efektywnie rozwijające się miasto sprzyja dyfuzji procesów rozwojowych i gospodarczych na otaczające je obszary podmiejskie i wiejskie, a także służy niwelowaniu dysproporcji w rozwoju społeczno-gospodarczym i jakości życia mieszkańców gminy oraz obszarów do gminy przyległych. W efekcie naturalnych procesów urbanizacyjnych, jako podstawowy ośrodek miejski wskazuje się miasto Konstancin-Jeziorna wraz z wsią Bielawa, stanowiące funkcjonalną całość.

Uzupełnieniem oferty ośrodka miejskiego winna być rozbudowywana oferta usług podstawowych, w szczególności w ośrodkach wspomagających: Słomczyn oraz Opacz.



Struktura sieci osadniczej wraz z hierarchią ośrodków



Struktura sieci osadniczej – stan docelowy

- Zostanie utrzymany obecny układ hierarchiczny. Miasto Konstancin-Jeziorna nadal będzie pełnić rolę centrum administracyjnego, gospodarczego oraz społecznego gminy.
- Rozwój usług społecznych oraz transportu zbiorowego połączone z maksymalnym wykorzystaniem terenów pod zabudowę w mieście i jego najbliższym sąsiedztwie spowodują utrwalenie i wzmocnienie powiązania miasta z wsią Bielawa, stanowiąc razem funkcjonalny obszar miejski.
- Wzrośnie rola i znaczenie ośrodków wspomagających oraz wybranych dużych wsi, które pełnić będą funkcje węzłów integracji społecznej, usług publicznych i rynkowych. Rozwój tych ośrodków wzmocni spójność gminy oraz wpłynie na poprawę jakości życia mieszkańców obszarów wiejskich.
- Wpływ na rozwój miasta Konstancin-Jeziorna, jak i wybranych wsi w gminie będzie miał przewidywany przyrost populacji gminy wynikający głównie z poprawy dostępności do transportu zbiorowego do Warszawy oraz z poprawiającej się wciąż jakości życia, w tym dostępie do wysokiej klasy usług społecznych.

KLUCZOWE KIERUNKI DZIAŁAŃ SŁUŻĄCE OSIĄGNIĘCIU STANU DOCELOWEGO:

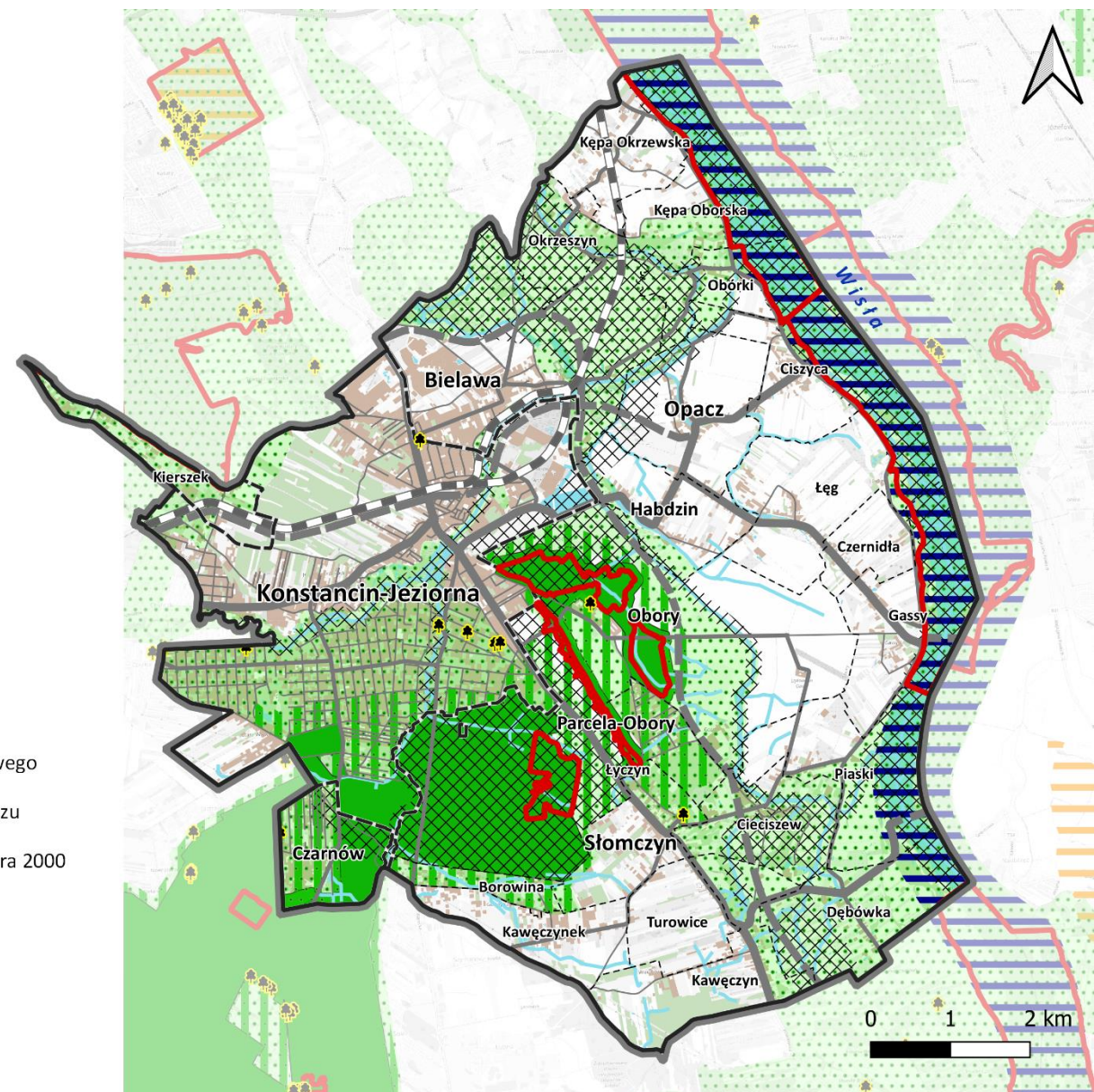
- wzrost atrakcyjności miasta i pozostałych miejscowości gminy jako atrakcyjnych miejsc do osiedlania się i życia,
- zrównoważone gospodarowanie przestrzenią - rozwój do wewnątrz poprzez wyznaczenie intensyfikacji zabudowy mieszkaniowej, wyznaczenie nowych obszarów pod zabudowę w pierwszej kolejności, jako uzupełnienie istniejącej zabudowy, na terenach o dobrej dostępności do usług publicznych, przystanków komunikacji publicznej, a także infrastruktury technicznej i usługowej,
- poszerzenie dostępności do infrastruktury technicznej,
- integracja społeczna i zmniejszanie barier - rozwój przestrzeni publicznych sprzyjających integracji mieszkańców, dostosowanych do potrzeb różnych grup społecznych,
- tworzenie wielofunkcyjnych centrów poszczególnych miejscowości,
- wzmacnianie aktywności społecznej i biznesowej mieszkańców,
- budowa lub modernizacja obiektów użyteczności publicznej,
- rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej i kulturalnej,
- dbałość o jakość środowiska, poprawa jakości zielonej i niebieskiej infrastruktury (adaptację do zmian klimatycznych),
- rozwój i usprawnienie dostępności transportu publicznego, w tym kolejowego łączącego gminę z Warszawą (budowa centrum przesiadkowego),
- rozwój usług uzdrowiskowych i zdrowotnych oraz wzmacnianie funkcji rekreacyjnych i turystycznych jako wizytówki gminy.
- intensyfikacja zabudowy mieszkaniowej i usługowej w najbliższym otoczeniu przystanków kolejowych.

System powiązań przyrodniczych

Ochrona cennych przyrodniczo obszarów gminy będzie szczególnie ważnym i trudnym wyzwaniem. Jedynie zachowanie ich jakości, funkcjonalności i ciągłości pozwoli na utrzymanie i rozwój wysokiej jakości życia miejscowej społeczności.

Rdzeniem tych działań będzie zachowanie i utrzymanie funkcjonalności korytarzy ekologicznych, gwarantujących bioróżnorodność (ciągłości tras migracji zwierząt oraz sprawność pozostałych obiegów środowiskowych).

Dla zachowania walorów przyrodniczo-krajobrazowych gminy niezbędne będzie zapewnienie warunków zrównoważonego rozwoju gospodarczego poprzez funkcjonalne kształtowanie sieci powiązań przyrodniczych, utrzymanie w dobrej kondycji systemu błękitno-zielonej infrastruktury oraz minimalizowanie konfliktów z elementami tej sieci wynikających z istniejącego i potencjalnego zagospodarowania.



System powiązań przyrodniczych – stan docelowy

- Utrzymane i wzmocnione będą lokalne korytarze ekologiczne wskazywane m.in. wzdłuż rzek i mniejszych cieków (Wisły, Wilanówki, Jeziorki, Jagodzianki, Małej i Kanału Habdzińskiego) oraz na terenach otwartych (w tym leśnych) m.in. w miejscowościach Bielawa, Okrzeszyn, Obory, Parcela-Obory, Cieciszew i Dąbrówka.
- Zwiększy się udział terenów zieleni osiedlowej oraz parków, celem poprawy jakości życia mieszkańców i poziom adaptacji do zmian klimatu.
- Zwiększy się udział terenów zalesionych przekraczając stan z 2023 roku, który wyniósł 12,30%.
- Zwiększy się retencja wodna na terenach rolniczych i leśnych poprzez: prawidłowe użytkowanie rolnicze gleb, prowadzenie prac przeciwoerozyjnych, tworzenie stref buforowych wzdłuż cieków, ochronę i odtwarzanie oczek wodnych i mokradeł, retencjonowanie wody w już istniejących zbiornikach i rowach.
- Tereny objęte formami ochrony przyrody, a w szczególności Park Krajobrazowy z otuliną oraz Obszar Chronionego Krajobrazu będą objęte szczególną troską w zakresie ochrony krajobrazu przyrodniczego i kulturowego przed inwestycjami znacząco wpływającymi na jego niekontrolowane przekształcenie.

KLUCZOWE KIERUNKI DZIAŁAŃ SŁUŻĄCE OSIĄGNIĘCIU STANU DOCELOWEGO:

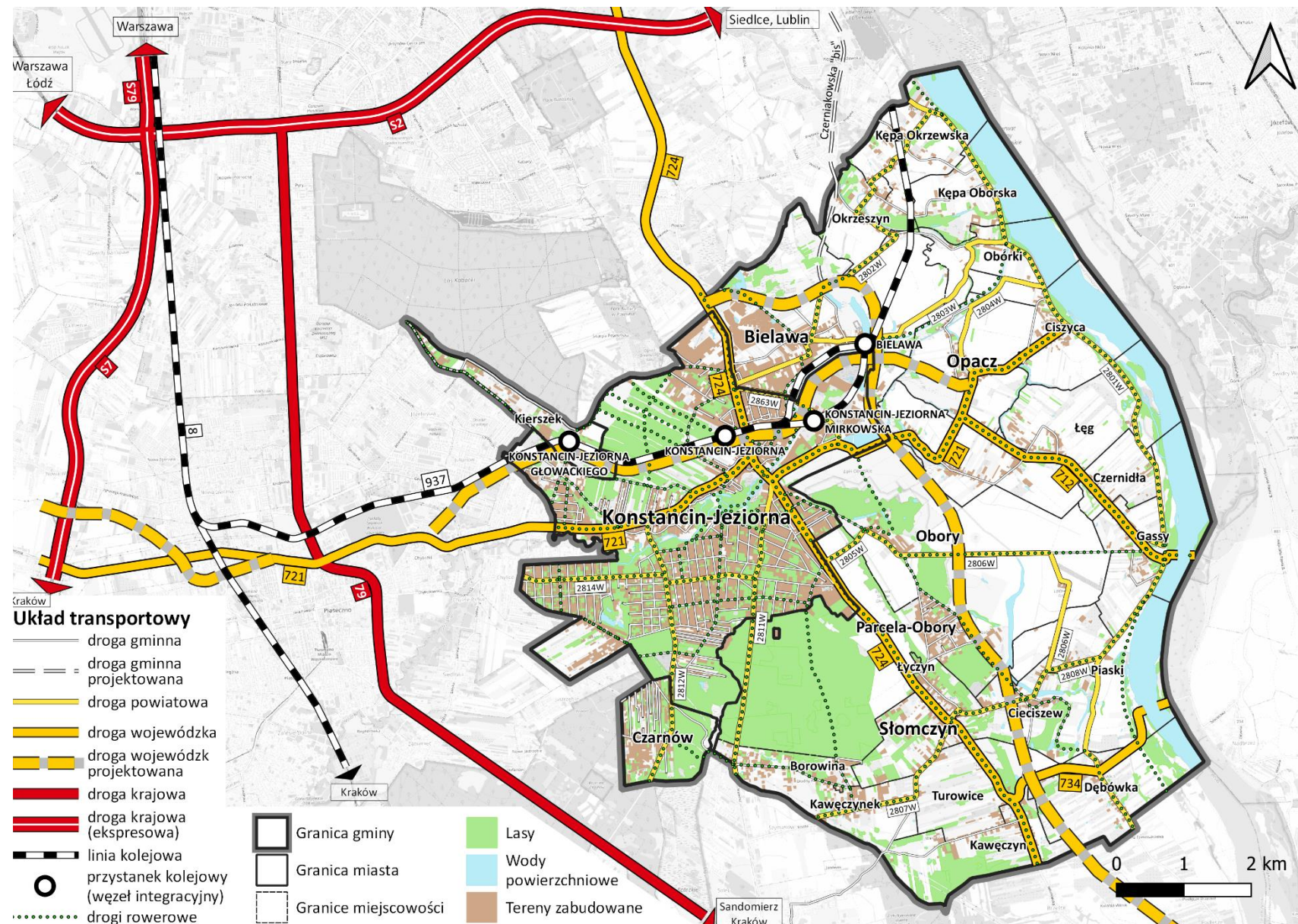
- zwiększenie powierzchni terenów zieleni urządzonej (parki, skwery) i utrzymanie terenów cennych przyrodniczo na obszarze gminy.
- ochrona obszarów cennych przyrodniczo, w tym lasów oraz lokalnych korytarzy ekologicznych
- ochrona i przywracanie naturalnych ekosystemów (np. przywrócenie ciągu ekologicznego łąki Oborskie")
- budowa systemów przeciwpowodziowych, renaturyzacja rzek i mokradeł oraz promowanie technologii retencji wody
- zabezpieczenie źródeł wody pitnej przed zanieczyszczeniem oraz efektywne zarządzanie zasobami wodnymi
- zwiększanie powierzchni przepuszczalnych na terenach zurbanizowanych oraz budowa zbiorników retencyjnych
- ograniczenie realizacji wielkopowierzchniowych inwestycji OZE takich jak farmy wiatrowe i fotowoltaiczne, z wyłączeniem inwestycji interesu publicznego i jednocześnie dopuszczeniem pozostałych OZE,
- rozwój do wewnątrz poprzez nie wyznaczanie nowych obszarów pod zabudowę na terenach otwartych (tzw. „greenfield”), np. poprzez nie wskazywanie tam obszaru uzupełniania zabudowy,
- realizacja kampanii edukacyjnych oraz wprowadzenie systemu zachęt dla mieszkańców i inwestorów do działań prośrodowiskowych.

Główne korytarze i elementy sieci transportowych

Kluczową rolę w stymulowaniu rozwoju społeczno-gospodarczego oraz urbanizacji gminy pełni sieć transportowa obejmująca istniejący układ transportowy i związane z nią powiązania komunikacyjne oraz wskazująca na planowany rozwój.

System transportowy kształtujący mobilność mieszkańców i pozostałych użytkowników opiera się o układ drogowy, kolejowy oraz rowerowo-pieszy.

Główne powiązania drogowe oparte będą docelowo o drogi wojewódzkie, w tym nowe przebiegi dróg nr 721 i 724. Łączące się z układem dróg krajowych poza obszarem gminy, w szczególności z drogami nr S2, S7 i 79 łączącymi gminę z Warszawą i innymi ważnymi ośrodkami miejskimi. Ułatwiający dostęp do usług oraz środków transportu regionalnego i międzynarodowego (np. do lotniska).

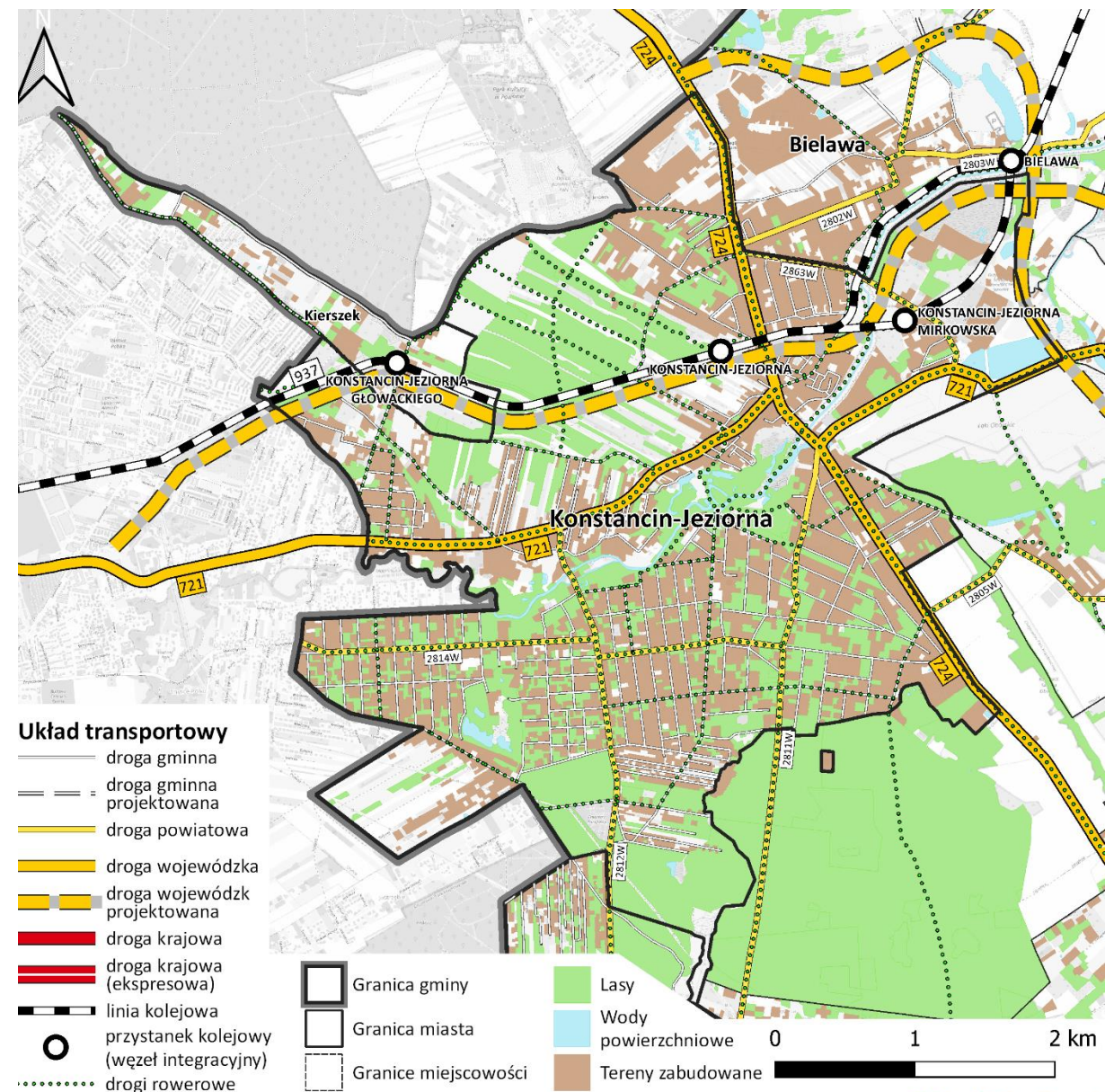


Główne korytarze i elementy sieci transportowych

Dzięki modernizacji i przebudowie linii nr 937 gmina uzyska połączenie kolejowe z Warszawą i innymi ośrodkami. Kolej stanowić będzie główną oś komunikacji zbiorowej stając się jednym z najważniejszych impulsów rozwojowych. Planowane przystanki kolejowe pełnić będą rolę węzłów integracyjnych. Linia kolejowa, z uwagi na wysoki stopień zaludnienia części północnej gmin zostanie wydłużona w kierunku północnym do miejscowości Bielawa.

Integralną częścią układu transportowego gminy będzie rozbudowa i modernizacja sieci dróg rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą oraz siecią ciągów pieszych. Istotnymi elementami sieci dróg rowerowych stanowią Wiślana Trasa Rowerowa wzdłuż Wisły, Żółty, Niebieski, Czerwony, Czarny i Chojnowski Szlak Rowerowy, a także inne liczne korytarze głównych i lokalnych rowerowych tras komunikacyjnych na terenie całej gminy. Drogi te stanowią w części trasy turystyczno-rekreacyjne, ale w zdecydowanej większości pełnią rolę lokalnych ciągów komunikacyjnych.

Istotą działań gminy w zakresie rozwoju systemu transportu i komunikacji powinna być poprawa parametrów układu drogowego, rozwój połączeń komunikacyjnych oraz obiektów i urządzeń wspierających transport i komunikację (przystanków, centrum przesiadkowego, park & Ride, etc). Planowany układ dróg powiatowych i gminnych zostanie dostosowany do docelowego układu dróg wojewódzkich



Główne korytarze i elementy sieci transportowych (w tym pieszych i rowerowych) - stan docelowy

- Rozwinie się układ drogowy (o znaczeniu lokalnym, ponadlokalnym i krajowym) i kolejowy (WKD) oraz poprawi się jakość dróg, w tym dróg lokalnych. Rozwinie się infrastruktura parkingowa; szczególnie w atrakcyjnych miejscach gminy.
- Zostanie ustalony i zrealizowany nowy przebieg dróg wojewódzkich nr 721 i 724.
- Zostanie zrealizowane pasażerskie połączenie kolejowe w szlaku istniejącej linii kolejowej nr 937 łączące miasto Konstancin-Jeziorna z Warszawą (w tym z Lotniskiem Chopina) i pośrednio z innymi ośrodkami miejskimi.
- Przy nowych przystankach kolejowych powstaną węzły integracyjne obejmujące integrację różnych środków transportu oraz skupianie wokół usług, miejsc pracy i zamieszkania.
- Rozwinie się sieć dróg i szlaków rowerowych. Drogi i szlaki będą stanowiły system zintegrowany wewnętrznie (na terenie gminy) oraz zewnętrznie (połączone zostaną szlaki i drogi rowerowe na obszarze gminy) ze szlakami i drogami rowerowymi biegnącymi przez teren gmin sąsiadujących.
- Rozwinie się infrastruktura transportowych sieci pieszych i rowerowych, poprzez realizację roweru miejskiego, wiat rowerowych, miejsc obsługi rowerów powiązanych z przystankami komunikacji autobusowej i węzłami integracyjnymi przy przystankach kolejowych oraz sieci placów i skwerów dla pieszych.
- Z uwagi na zapisy dokumentów strategicznych wyższego rzędu przewiduje się podjęcie wspólnych działań z innymi samorządami w zakresie przygotowania koncepcji mostu przez Wisłę (tzw. mała obwodnica Warszawy).

KLUCZOWE KIERUNKI DZIAŁAŃ SŁUŻĄCE OSIĄGNIĘCIU STANU DOCELOWEGO:

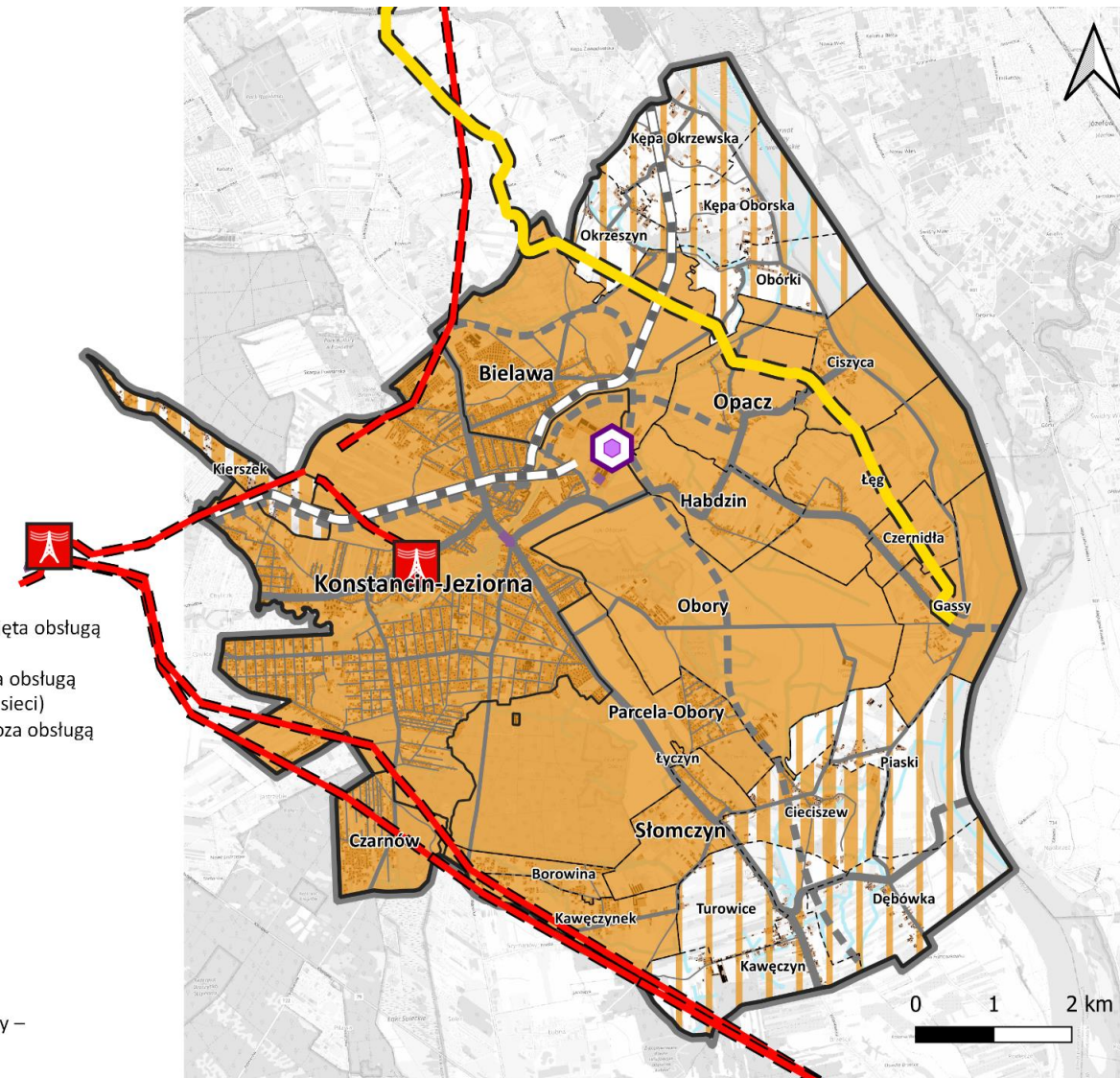
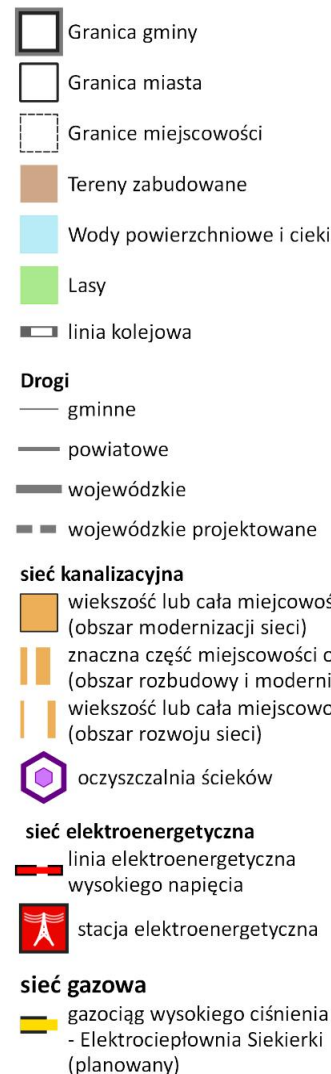
- zmiana paradygmatu komunikacyjnego – pierwszeństwo dla pieszych, roweru i komunikacji publicznej kosztem indywidualnej komunikacji samochodowej,
- rozwój i podnoszenie jakości i innowacyjności infrastruktury komunikacyjnej oraz proponowanie i wdrażanie nowatorskich i innowacyjnych rozwiązań,
- rozwój infrastruktury drogowej, w tym dróg lokalnych w połączeniu z modernizacją i rozbudową infrastruktury technicznej,
- budowa nowego przebiegu dróg wojewódzkich nr 721 i 724,
- poprawa systemów bezpieczeństwa na drogach publicznych, w tym wprowadzanie stref ruchu uspokojonego, bezpiecznych przejść dla pieszych,
- modernizacja i rozbudowa linii kolejowej nr 937 celem wprowadzenia ruchu pasażerskiego,
- budowa przystanków kolejowych Konstancin-Jeziorna, Konstancin-Jeziorna Mirkowska, Konstancin-Jeziorna Głowackiego i Bielawa (węzłów przesiadkowych lub zintegrowanych przystanków),
- dalszy rozwój infrastruktury rowerowej, w tym budowa dróg i miejsc obsługi, rower miejski,
- modernizacja istniejących ciągów pieszych wraz z rozwojem towarzyszącej im przestrzeni publicznej,
- modernizacja systemu parkingowego funkcjonującego na obszarze gminy, w tym budowa parkingów strategicznych, szczególnie w sąsiedztwie węzłów integracyjnych,
- poprawa dostępności i opłacalności rozwoju transportu zbiorowego poprzez intensyfikowanie zabudowy mieszkaniowej i usługowej w sąsiedztwie węzłów integracyjnych i przystanków komunikacji zbiorowej,
- promocja transportu publicznego.

Główne elementy infrastruktury technicznej

Wysoki poziom funkcjonowania infrastruktury technicznej gmina Konstancin-Jeziorna osiągnęła przede wszystkim w samym mieście oraz jego bezpośrednim otoczeniu. Gmina posiada programy i plany, których realizacja zapewni wyrównanie poziomu obsługi mieszkańców i podmiotów gospodarczych oraz pozwoli spełnić wymagania jakościowe zawarte w polskich i unijnych regulacjach prawnych.

W zakresie jakości infrastruktury komunalnej oraz świadczonych przy jej wykorzystaniu usług należy podjąć działanie antycypujące przyszły rozwój gminy zwłaszcza w obszarze zabudowy mieszkaniowej oraz rozwoju aktywności gospodarczej (w szczególności usługowej). Podstawowym wyzwaniem w tym zakresie jest rozbudowa systemu wodno-ściekowego, w pierwszej kolejności w ośrodkach wspomagających. Modernizacji lub nowej lokalizacji wymagać będzie oczyszczalnia ścieków zlokalizowana na wschodzie miasta.

Rozwój gminy obejmie także elementy infrastruktury komunalnej niezbędnej do realizacji zadań ochrony ludności i obrony cywilnej, w tym budowli ochronnych.



Główne elementy infrastruktury technicznej – stan docelowy

- Nastąpi modernizacja, rozwój i poprawa dostępności do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Obszarem rozwoju objęte będą miejscowości w całości lub w większości pozostające poza obszarem obsługi przez sieć kanalizacyjną, ale też enklawy zabudowy bez dostępu do kanalizacji w obszarze miejscowości w większości już skanalizowanych,
- W związku z wyzwaniami płynącymi z transformacji energetycznej konieczna będzie rozbudowa energetycznej, w tym systemu przesyłu energii wysokiej mocy (220/440 kV) oraz lokalizacji i budowy systemu magazynów energii.
- Wzrośnie udział odnawialnych źródeł energii - ich lokalizacja na gruncie w formie dużych instalacji w gminie będzie uwzględniała obostrzenia wynikające z form ochrony przyrody oraz statutu uzdrowiska.
- Wdrożone będą inteligentne systemy zarządzania infrastrukturą miejską w ramach koncepcji Smart City, prowadzące do poprawy jakości i efektywności, w tym ekonomicznej usług publicznych i zarządzania energią w gminie.
- Zostanie zapewniona dostępność do infrastruktury technicznej zgodnie z zapisami ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej.
- Nastąpi dalsza rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej.

KLUCZOWE KIERUNKI DZIAŁAŃ SŁUŻĄCE OSIĄGNIĘCIU STANU DOCELOWEGO:

- cyfryzacja usług publicznych, wprowadzanie inteligentnych systemów zarządzania usługami i zasobami w gminie,
- rozwój i modernizacja infrastruktury technicznej (wodno-kanalizacyjnej), szczególnie w miejscowościach położonych na południowym-wschodzie i północnym-wschodzie gminy,
- rozwój infrastruktury recyklingowej, szczególnie w mieście Konstancin-Jeziorna oraz w ośrodkach wspomagających: Słomczyn i Opacz,
- wspieranie przedsiębiorców we wdrażaniu systemu gospodarki obiegu zamkniętego (GOZ),
- termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej, wymiana oświetlenia i źródeł ciepła,
- wspieranie ograniczania niskiej emisji i poprawy efektywności energetycznej budynków,
- promowanie oraz rozwój instalacji OZE w zakresie pozyskiwania energii elektrycznej i ciepła na potrzeby własne gminy i jej mieszkańców, (szczególnie biogazowni rolniczych)
- rozwoju energetyki konwencjonalnej, w szczególności poprzez rozbudowę systemu sieci przesyłowych (110/15 kV),
- skablowanie ziemne linii średniego i wysokiego napięcia (110kV),
- rozwój systemów telekomunikacyjnych w kierunku objęcia obszaru całej gminy pełną ofertą usług (ISDN podstawowy i rozszerzony, szerokopasmowy dostęp do Internetu, sztywne łącze i telewizja), zapewnienie dostępu do Internetu o parametrach określonych w Europejskiej Agendzie Cyfrowej.

Główne elementy infrastruktury społecznej

Gminę Konstancin-Jeziorna charakteryzuje bardzo wysoki stopień koncentracji usług społecznych w mieście. Wzrost liczby mieszkańców obszarów wiejskich, przy zakładanej ich koncentracji w wybranych miejscowościach będzie wymagał polityki doposażenia ich w niezbędną infrastrukturę poczynając od przebudowy miejscowości w celu wykreowania centrów.

Ważną rolę w zakresie infrastruktury społecznej stanowią szkoły podstawowe zlokalizowane w mieście Konstancin-Jeziorna (4) oraz w ośrodkach wspomagających: Słomczyn (1) i Opacz (1). Stanowią one podstawowe miejsca integracji i aktywizacji całej społeczności lokalnej.

Miasto Konstancin-Jeziorna musi przystosować istniejące instytucje i obiekty do zwiększonego napływu mieszkańców oraz do sprostania wymogów ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej. Jednym z wyzwań może być konieczność uwzględniania rozwoju budownictwa społecznego.

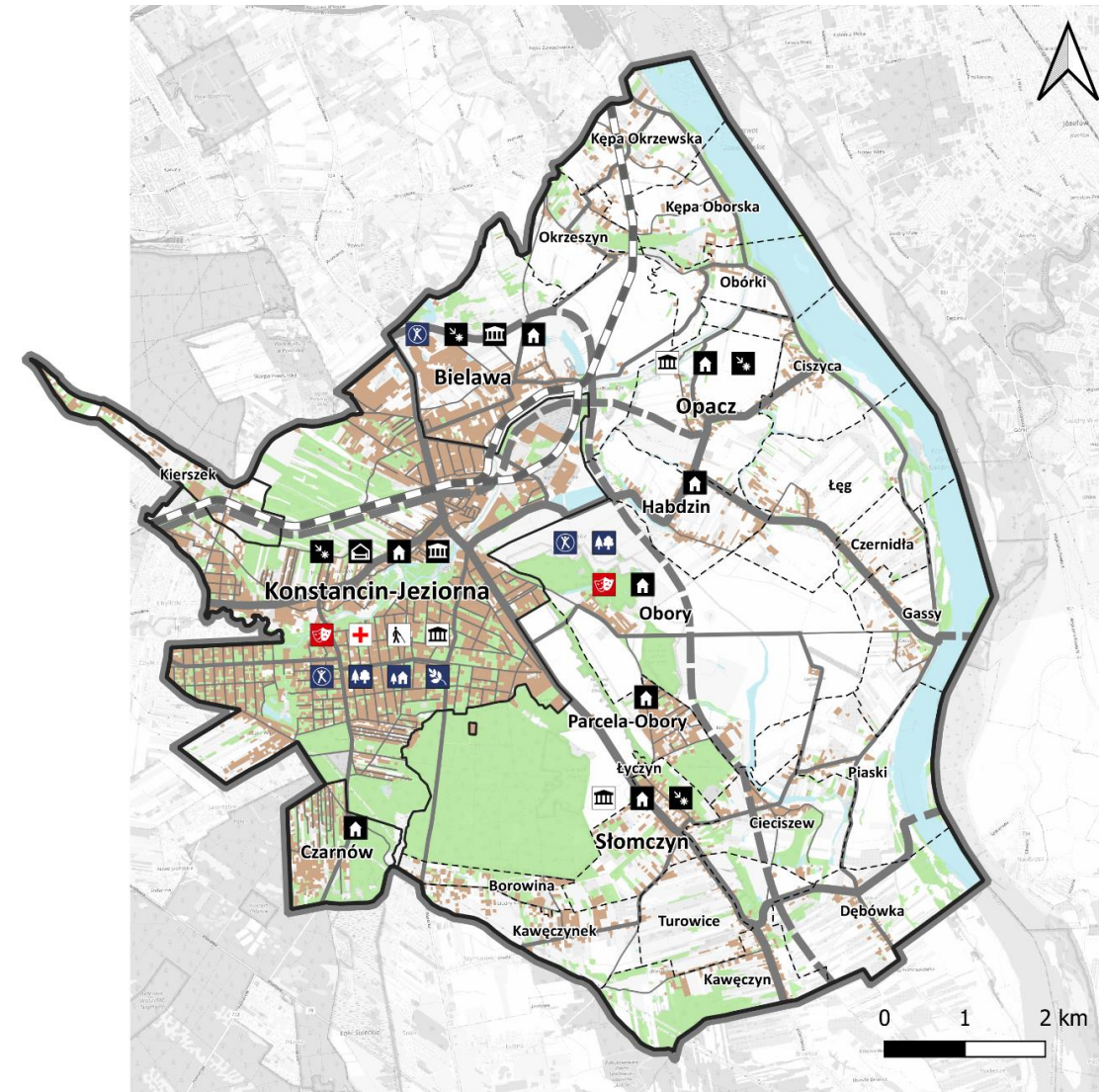
Dodatkowym wyzwaniem będzie zmieniająca się struktura wiekowa mieszkańców (starzejące się społeczeństwo), która wymusi dostosowanie infrastruktury i usług do potrzeb osób starszych.

Istotnymi elementami infrastruktury społecznej ze względu na charakter uzdrowiskowej gminy będą obiekty sportu i rekreacji, infrastruktura turystyczna, zieleni publiczna oraz wszelkie usługi związane z lecznictwem uzdrowiskowym.

- Granica gminy
- Granica miasta
- Granice miejscowości
- Tereny zabudowane
- Wody powierzchniowe
- Lasy
- Linia kolejowa
- Drogi**
 - gminne
 - powiatowe
 - wojewódzkie
 - wojewódzkie - planowane

Infrastruktura społeczna

- mieszkalnictwo
- usługi
- usługi turystyczne
- szkoły podstawowe
- szkoły średnie
- usługi kultury
- ośrodki zdrowia
- usługi dla seniorów
- obiekty sportu i rekreacji
- zieleni publiczna
- infrastruktura turystyczna
- uzdrowisko



Główne elementy infrastruktury społecznej - stan docelowy

- Poprawi się jakość przestrzeni publicznych, takich jak place, parki i centra aktywności lokalnej, obszary rekreacji w mieście i miejscowościach na obszarach wiejskich.
- Z uwagi na wzrost populacji gminy nastąpi rozwój infrastruktury usługowej w zakresie edukacji, zdrowia, kultury i sportu. Infrastruktura będzie dostosowana do potrzeb mieszkańców wynikających ze zmian struktury wiekowej. Infrastruktura publiczna rozwinie się przede wszystkim w mieście, ośrodkach wspomagających (Słomczyn, Opacz) i w wybranych dużych wsiach z nimi sąsiadujących.
- Rozwój infrastruktury społecznej będzie związany z rozwojem budownictwa mieszkaniowego (jednorodzinnego, jak i wielorodzinnego), realizowanego w trybie indywidualnym i deweloperskim oraz budownictwa społecznego i komunalnego.
- Rozwój infrastruktury uzdrowskiej i okołouzdrawiskowej będzie następował głównie w mieście Konstancin-Jeziorna i w jego najbliższym sąsiedztwie (strefa uzdrowska A i B). Nastąpi zwiększenie ilości świadczonych usług w lecznictwie uzdrowskim i rozbudowa bazy uzdrowskiej i turystycznej.
- Cyfryzacja usług publicznych, wprowadzanie inteligentnych systemów zarządzania usługami i zasobami w gminie, eliminacja barier cyfrowych,
- Wzrośnie poziom bezpieczeństwa ludności, w części zgodnie z wymogami ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej.
- Rozwój współpracy z innymi JST, w tym z obszaru funkcjonalnego w celu zintegrowania i poprawy jakości usług publicznych.

KLUCZOWE KIERUNKI DZIAŁAŃ SŁUŻĄCE OSIĄGNIĘCIU STANU DOCELOWEGO: :

- budowa (szczególnie na obszarach wiejskich gminy) lub modernizacja, w tym termomodernizacja budynków użyteczności publicznej,
- rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej oraz infrastruktury kulturalnej,
- budowa instytucji kultury, np. muzeum o randze metropolitalnej,
- zwiększanie dostępności do usług oraz budynków użyteczności publicznej i przestrzeni publicznych,
- tworzenie wielofunkcyjnych centrów integracji mieszkańców i aktywności lokalnej, w tym rozwój przestrzeni publicznych sprzyjających integracji mieszkańców,
- wyposażenie przestrzeni publicznych w małą architekturę i infrastrukturę sprzyjającą odpoczynkowi i integracji mieszkańców
- pełne wdrażanie zasad projektowania uniwersalnego (np. poprzez likwidację barier architektonicznych w budynkach i przestrzeniach publicznych),
- tworzenie wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych dostosowanych do potrzeb różnych grup społecznych i potrzeb osób z niepełnosprawnościami
- zwiększenie ilości świadczonych usług w lecznictwie uzdrowskim,
- Rozbudowa szkół podstawowych i ponadpodstawowych (w tym o nowe funkcje), ich modernizacja oraz doposażanie
- budowanie kompetencji kulturowych i zwiększenie uczestnictwa społeczeństwa w życiu kulturalnym,
- deinstytucjonalizację usług społecznych i decentralizacja usług publicznych, w tym wdrożenie systemów dotacyjnych i programów zachęt dla podmiotów prywatnych realizujących usługi publiczne,
- wdrożenie projektów przygotowujących mieszkańców gminy do wielokulturowości.
- dostosowanie budynków i budowli do wymogów ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej.

Zasoby dziedzictwa kulturowego – stan docelowy

- Poprawi się stan zachowania obiektów zabytkowych, zarówno pojedynczych jak i tworzących historyczne zespoły użytkowe.
- W miarę potrzeb poddane rewitalizacji obiekty i zespoły kulturowe zostaną przystosowane do pełnienia nowych, użytecznych funkcji.
- Z uwagi na wzrost populacji gminy część obiektów dziedzictwa kulturowego zostanie wykorzystana dla rozwoju funkcji usługowych w zakresie edukacji, kultury oraz rekreacji i sportu. Wszystkie te obiekty zostaną dostosowane do potrzeb obsługi mieszkańców o zmienionej struktury wiekowej.
- Obiekty o walorach kulturowych i zabytkowych, zostaną wykorzystane do wytworzenia lokalnych centrów miejscowości (przede wszystkim w ośrodkach wspomagających I i II rzędu) skupiających usługi publiczne i nieuciążliwe oraz przestrzenie publiczne wysokiej jakości.
- Przeprowadzona zostanie pełna rewitalizacja starej zabudowy i układów urbanistycznych miasta Konstancin-Jeziorno.
- Obiekty o walorach kulturowych i zabytkowych, zostaną wykorzystane do wytworzenia lokalnych centrów miejscowości (przede wszystkim w ośrodkach wspomagających I i II rzędu) skupiających usługi publiczne i nieuciążliwe oraz przestrzenie publiczne wysokiej jakości.

KLUCZOWE KIERUNKI SŁUŻĄCE OCHRONIE DZIEDZICTWA KULTUROWEGO:

- pełne dostosowanie realizowanych funkcji do charakteru, walorów użytkowych, stanu zachowania oraz możliwości infrastrukturalnych obiektów zabytkowych,
- zwiększanie dostępności do obiektów zabytkowych oraz przestrzeni publicznych (projektowanie uniwersalne),
- pobudzanie aktywności społecznej i zawodowej poszczególnych grup mieszkańców na obszarach zdegradowanych,
- wzmocnienie spójności społecznej oraz przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego,
- wspieranie partnerstw samorządu, mieszkańców i organizacji działających lokalnie na rzecz wspólnego rozwiązywania problemów społecznych,
- wypracowanie narzędzi wspierających działania rewitalizacyjne w obiektach i zespołach obiektów zabytkowych pozostających w prywatnych rękach,
- nadanie zdegradowanym obiektom i terenom nowych funkcji gospodarczych, społecznych i kulturalnych,
- ochrona obiektów zabytkowych oraz przyległych obszarów przed niewłaściwym użytkowaniem lub zabudową w aktach planowania przestrzennego oraz przy kształtowaniu środowiska,
- modernizacja i rehabilitacja zabudowy, poprawa wizerunku miejscowości na terenach wiejskich,
- rozwój infrastruktury komunalnej na obszarach wiejskich, poprzez np. odtwarzanie historycznych alei,
- adaptacja i rewaloryzacja infrastruktury niezbędnej do prowadzenia działalności gospodarczej z poszanowaniem środowiska naturalnego i kulturowego,
- zwiększenie potencjału turystycznego i kulturalnego miasta i gminy,
- prowadzenie działań zmierzających do uchronienia przed degradacją lub odtworzenia najciekawszych krajobrazów kulturowych miasta i gminy,
- kształtowanie tożsamości lokalnej.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej stanowią **strategiczne wytyczne**, które należy stosować przede wszystkim przy sporządzaniu aktów planowania przestrzennego.

Ustalenia i rekomendacje zostały zaadresowane do wszystkich interesariuszy gminy.

Punktem wyjścia dla wytycznych jest **realizacja celów strategicznych i kierunków działań w wymiarze przestrzennym**.

Tym samym ustalenia i rekomendacje odpowiadają na najistotniejsze wyzwania stojące przed gminą oraz mają na celu wykorzystanie szans rozwojowych i zapobieganie ryzykom. Służą również realizacji wizji rozwoju przestrzennego ustalonej w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej obszaru gminy.

ZAKRES USTALEŃ I REKOMENDACJI W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ:

- Zasady ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu.
- Zasady ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej.
- Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej.
- Zasady lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego.
- Zasady lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego.
- Kierunki rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej.
- Zasady lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko.
- Zasady kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej.
- Zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji i remediacji.
- Zasady lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500kW.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

ZASADY OCHRONY ŚRODOWISKA I JEGO ZASOBÓW, W TYM OCHRONY POWIETRZA, PRZYRODY I KRAJOBRAZU

Rekomenduje się:

- rygorystyczne respektowanie zakazów i ograniczeń wynikających z ustanowionych form ochrony prawnej przyrody, zachowanie istniejących form ochrony przyrody, a w uzasadnionych przypadkach podejmowanie działań na rzecz ich rozszerzania,
- ograniczenie wprowadzenia funkcji umożliwiającej rozwój wielkoobszarowych farm wiatrowych oraz fotowoltaicznych na terenach rolniczych klasy I-III i otwartych w obrębie parku krajobrazowego, obszaru chronionego krajobrazu, obszaru Natura 2000, krajobrazów priorytetowych wskazywanych w audycie krajobrazowym oraz na przedpolach najcenniejszych zabytków,
- realizację wspólnej polityki ekologicznej z gminami sąsiednimi, podejmowanie wspólnych przedsięwzięć w zakresie ochrony wód, ziemi, powietrza i krajobrazu,
- prowadzenie działań w celu zapewnienia spójności gminnego i regionalnego systemu powiązań przyrodniczych poprzez zachowanie i sukcesywne uzupełnianie korytarzy i powiązań ekologicznych oraz właściwe lokalizowanie elementów infrastruktury technicznej i zabudowy kubaturowej,
- zachowanie i sukcesywne uzupełnianie powiązań/korytarzy ekologicznych oraz restytucja funkcji terenów istotnych dla tych powiązań,
- prowadzenie działań w celu zapewnienia spójności i skutecznej ochrony różnorodności biologicznej na całym obszarze gminy,
- racjonalne wykorzystywanie zasobów gleb oraz obszarów leśnych poprzez unikanie przeznaczania obszarów rolniczych, szczególnie tych z glebami klas II-III, na cele nierolnicze, z możliwością zagospodarowania części gruntów rolnych pod rozwój sąsiadujących terenów zainwestowanych, przy uwzględnieniu głównych ciągów komunikacyjnych.
- wdrażanie systemu monitoringu stanu i zagrożeń środowiska przyrodniczego gminy,
- wykorzystywanie naturalnych obszarów zieleni (łąki, lasy, zadrzewienia) oraz obiektów fizjograficznych w celu wzbogacenia oferty istniejącego systemu zieleni urządzonej,
- dostosowywanie nowej zabudowy do zmian klimatu (np. wysoka efektywność energetyczną),
- konsekwentną dbałość o zieleni urządzonej zlokalizowaną na obszarze gminy - jej rozwój obszarowy i jakościowy,
- wykorzystywanie zieleni urządzonej jako połączeń a nie barier oddzielających tereny o różnym przeznaczeniu, zainwestowaniu lub zasadach zagospodarowania.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

ZASADY OCHRONY ŚRODOWISKA I JEGO ZASOBÓW, W TYM OCHRONY POWIETRZA, PRZYRODY I KRAJOBRAZU

Rekomenduje się:

- w porozumieniu z odpowiednimi służbami państwowymi podejmowanie działań na rzecz minimalizacji zagrożeń powodziowych związanych z rzekami przepływającymi przez obszar gminy oraz deszczami nawalnymi m. in. poprzez dostosowanie zagospodarowania i warunków technicznych zabudowy do stopnia zagrożenia, uwzględnianie w zagospodarowaniu,
- zachowanie i ochronę dolin rzecznych będących głównymi korytarzami ekologicznymi gminy,
- rozbudowę systemów melioracyjnych oraz kanalizacji burzowej chroniących m. in. przed deszczami nawalnymi,
- wdrażanie polityki przywracania naturalnych stosunków wodnych a także zwiększania zdolności retencyjnych poszczególnych zlewni i rzek,
- wdrażanie polityki wspierającej działania prowadzące do utrzymania zadowalającego poziomu i jakości wód powierzchniowych oraz podziemnych,
- prowadzenie działań zmierzających do ochrony krajobrazu kulturowego gminy oraz rewitalizacji jej przestrzeni publicznych,
- podjęcie działań zmierzających do ochrony i estetyzacji najcenniejszych krajobrazów gminy, prowadzenie spójnej polityki krajobrazowej, ograniczenie ilości reklam,
- prowadzenie konsekwentnych i skutecznych działań na rzecz ograniczenia chaosu reklamowego na obszarze gminy.

Ustala się:

- budowę Parku Przyrodniczego w rejonie tzw. Łąk Oborskich.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

ZASADY OCHRONY DZIEDZICTWA KULTUROWEGO I ZABYTEKÓW ORAZ DÓBR KULTURY WSPÓŁCZESNEJ

Rekomenduje się:

- prowadzenie skutecznej ochrony i poprawy stanu zachowania dziedzictwa kulturowego (wartościowych układów urbanistycznych, ruralistycznych, obiektów zabytkowych, historycznych zespołów parkowych, zadrzewień), m. in poprzez wykorzystywanie zachowanych układów zabudowy oraz obiektów, które utraciły historyczne funkcje oraz ich adaptacje do współczesnych potrzeb,
- wspieranie remontów i modernizacji historycznych i zabytkowych obiektów,
- podejmowanie działań zmierzających do wytyczenia i oznakowania lokalnych szlaków rekreacyjnych eksponujących najważniejsze atrakcje kulturowe i turystyczne obszaru,
- prowadzenie działań zmierzających do dostosowywania nowej zabudowy do lokalnej tradycji, modernizacji infrastruktury oraz wspierania modernizacji działalności rolniczej,
- kontynuację polityki w zakresie tworzenia stref ochrony otoczenia zabytków wokół obiektów ujętych w gminnej ewidencji zabytków oraz wpisanych do rejestru zabytków,
- utworzenie muzeum w zabytkowym pałacu z Oborach.

Ustala się:

- zachowanie i ochronę punktowych i obszarowych obiektów znajdujących się w gminnej ewidencji zabytków, kapliczek i krzyży przydrożnych,
- zachowanie i ochronę punktowych i obszarowych obiektów wpisanych do rejestru zabytków,.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

KIERUNKI ZMIAN W STRUKTURZE ZAGOSPODAROWANIA TERENÓW, W TYM OKREŚLENIA SZCZEGÓLNYCH POTRZEB W ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ

Rekomenduje się:

- prowadzenie polityki rozwoju gminy w oparciu o poszanowanie przestrzeni jako zasobu ograniczonego, stanowiącego dobro wspólne,
- realizację polityki przestrzennej gminy sprzyjającej wyrównywaniu i podnoszeniu jakości zagospodarowania jej poszczególnych części,
- przestrzeganie zasady, że pod nową zabudowę należy w pierwszej kolejności wykorzystać tereny już zurbanizowane, w szczególności tereny, budynki lub obiekty, które utraciły swoje walory użytkowe lub uległy degradacji oraz niewykorzystane luki w istniejącej zabudowie, zwłaszcza zajęte przez obiekty dysfunkcyjne,
- konsekwentne działania na rzecz kreacji nowoczesnego i funkcjonalnego centrum miasta oraz centrów lokalnych w gminnych ośrodków wspomagających.
- Zwiększenie intensywności zabudowy mieszkaniowej i usługowej w rejonach węzłów integracyjnych budowanych w oparciu o przystanki kolejowe,
- rozwój funkcji o charakterze ponadlokalnym, pełnionych przez miasto Konstancin-Jeziorna (usługi publiczne: kultura, edukacja, zdrowie, cyfryzacja oraz nowoczesny biznes, centrum wiedzy i innowacji) w celu budowy wysokiej jakości życia mieszkańców gminy oraz wzmocnienia jego pozycji w układzie ośrodków miejskich obszaru metropolitalnego Warszawy i całego województwa mazowieckiego.
- zwiększenie spójności przestrzennej gminy oraz dostępności do miejsc pracy, usług publicznych oraz miejsc atrakcyjnych z uwagi na walory turystyczne i wypoczynkowe,
- budowę potencjału wybranych ośrodków wiejskich gminy jako centrów usług (publicznych i komercyjnych) wspierających wzrost jakości życia na obszarach wiejskich, w oparciu o ich endogenne potencjały oraz przejrzysty system interwencji gminnych, tworzenie przestrzeni dla relacji międzyludzkich - miejsca spotkań (one są potrzebne każdej społeczności, także tej zamieszkującej małe wsie gminne),
- kreowanie przestrzeni publicznych stanowiących lokalne centra - wyposażonych w możliwie pełen wachlarz atrakcyjnych miejsc i usług oraz jako obszarów integrujących pomiędzy różnymi formami zabudowy i zagospodarowania terenu, umiejętne eksponowanie stref wejściowych,
- tworzenie i ochrona rezerw przestrzennych pod funkcje publiczne (w tym transportowe),
- wykorzystywanie narzędzi polityki przestrzennej do minimalizacji oraz rozwiązywania konfliktów przestrzennych.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

KIERUNKI ZMIAN W STRUKTURZE ZAGOSPODAROWANIA TERENÓW W TYM OKREŚLENIA SZCZEGÓLNYCH POTRZEB W ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ

Rekomenduje się:

- „wykorzystywanie narzędzi planowania przestrzennego w celu wzmocnienia pozycji negocjacyjnej gminy przy realizacji inwestycji publicznych, w szczególności poprzez:
 - sporządzanie i aktualizację miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w rejonach planowanych inwestycji,
 - przygotowanie Zintegrowanych Planów Inwestycyjnych (ZPI) lub innych zintegrowanych dokumentów planistycznych,
 - prowadzenie aktywnej polityki gruntowej, w tym wykupu lub zamiany nieruchomości strategicznych dla rozwoju gminy,
 - ustalanie lokalnych standardów urbanistycznych oraz warunków zabudowy w sposób sprzyjający osiągnięciu celów gminy,
 - stosowanie opłat planistycznych oraz instrumentów związanych z partycypacją w kosztach infrastruktury technicznej.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

KIERUNKI ZMIAN W STRUKTURZE ZAGOSPODAROWANIA TERENÓW W TYM OKREŚLENIA SZCZEGÓLNYCH POTRZEB W ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ

Rekomenduje się:

- wykorzystywania programów opartych na sztucznej inteligencji, które dzięki przemyślanej strategii i ścisłej współpracy sektora publicznego z prywatnym – pozwolą na bardziej zrównoważone, przyjazne mieszkańcom i efektywne zarządzanie zasobami gminy,
- wspieranie rozwoju aktywności gospodarczych na obszarze gminy poprzez właściwą politykę przestrzenną, nieruchomościową oraz zbrojenie terenu,
- tworzenie nowych obszarów aktywności gospodarczej w miejscach o najkorzystniejszej lokalizacji, wysokich predyspozycjach rozwoju funkcji (produkcyjnych i usługowych) oraz o ograniczonym oddziaływaniu na środowisko i zabudowę mieszkaniową.
- stymulowanie rozwoju gospodarczego gminy poprzez uporządkowany przestrzennie rozwój stref i parków biznesowych, ukierunkowanych na wybrane działalności (w szczególności wysokie technologie oraz o ograniczonych potrzebach przestrzennych),
- konsekwentne ograniczanie negatywnego wpływu terenów aktywności gospodarczej na sąsiadującą zabudowę mieszkaniową poprzez strefowanie zabudowy na styku z istniejącymi funkcjami chronionymi oraz realizację pasów, stref zieleni pełniących funkcje izolacyjne i łączące (zieleń wielopiętrowa) lub innych stosowanie granic przestrzennych,

Ustala się:

- uwzględnianie w aktach planowania i zagospodarowania przestrzennego elementów planowania rozwoju wynikających z rozstrzygnięć przyjętych w dokumentach strategicznych wyższego rzędu.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

KIERUNKI ZMIAN W STRUKTURZE ZAGOSPODAROWANIA TERENÓW W TYM OKREŚLENIA SZCZEGÓLNYCH POTRZEB W ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ

Rekomenduje się:

- rozwój zabudowy mieszkaniowej wpisującej się w krajobraz i charakter miejsca z wykorzystaniem nowoczesnych technologii wspierających zrównoważony rozwój, w tym takich jak odnawialne źródła energii,
- przeciwdziałanie rozlewaniu się zabudowy poprzez dostępne instrumenty polityki przestrzennej oraz ukierunkowany rozwój infrastruktury technicznej i społecznej,
- kształtowanie racjonalnego rozwoju zabudowy mieszkaniowej, polegającego na lokalizowaniu nowej zabudowy mieszkaniowej w pierwszej kolejności na obszarach uzbrojonych w infrastrukturę techniczną, w bezpośrednim sąsiedztwie terenów już zainwestowanych lub jako uzupełnienie istniejących układów osadniczych,
- dbałość o wysoki poziom dostępności mieszkań, w tym mieszkań do wynajęcia poprzez wspieranie budownictwa deweloperskiego oraz rozwój budownictwa komunalnego o pełnym czynszu,
- uwzględnienie w projektowaniu przestrzeni i obiektów postępujących zmian demograficznych (starzenie się społeczeństwa) - adaptacja istniejącej zabudowy do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami, tworzenie przestrzeni multifunkcyjnych, łatwych do aranżowania wraz ze zmianami katalogu społecznych potrzeb,
- modernizację istniejących zespołów zabudowy poprzez realizację nowych ofert mieszkaniowych, rozwój usług oraz tworzenie atrakcyjnych miejsc pracy,
- konsekwentne wdrażanie zasad uniwersalnego projektowania, tj. poprawę bezpieczeństwa korzystania z przestrzeni oraz niwelacji barier architektonicznych, w tym dla osób z ograniczoną mobilnością,
- zwiększenie podaży terenów pod zabudowę usługową, w tym w zakresie leczenia uzdrowiskowego.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

ZASADY LOKALIZACJI OBIEKTÓW HANDLU WIELKOPOWIERZCHNIOWEGO

Rekomenduje się:

- dopuszczenie do budowy centrów handlowo-usługowych powyżej 1000 m² o zróżnicowanej ofercie, z parkingami wbudowanymi w obiekt lub powierzchniowymi oraz obiektów usługowych do 1 tys. m², o zróżnicowanym lub jednorodnym charakterze oferty rynkowej, jako wbudowanych w budynki wielopiętrowe (miasto) lub w układzie powierzchniowym (wieś),
- wprowadzenie zakazu lokalizacji wielkopowierzchniowych centrów logistycznych oraz obiektów magazynowych o powierzchni powyżej 5 tys. m² na obszarze całej gminy.

ZASADY LOKALIZACJI KLUCZOWYCH INWESTYCJI CELU PUBLICZNEGO

Rekomenduje się:

- Systematyczne – stosownie do potrzeb i zmian demograficznych, takich jak wzrost lub spadek liczby mieszkańców, zmiany struktury wieku ludności czy migracje – wyposażanie miejscowości pełniących funkcje wspierające stolicę gminy w obiekty infrastruktury społecznej, takie jak: szkoły podstawowe, przedszkola, żłobki, obszary zieleni publicznej, ambulatoria podstawowej opieki zdrowotnej, biblioteki, domy kultury, domy pomocy społecznej, tereny sportowo-rekreacyjne, przystanki transportu zbiorowego, placówki pocztowe, apteki, posterunki policji oraz jednostki ochrony przeciwpożarowej. rozbudowa/budowa infrastruktury technicznej oraz obiektów i urządzeń zwiększających atrakcyjność poszczególnych obszarów gminy (w szczególności w zakresie korzystania z terenów zieleni, wypoczynku, sportu i rekreacji),
- kreowanie lokalnych centrów miejscowości, będących jednocześnie miejscami integracji i rozwoju lokalnych więzi społecznych. W pierwszej kolejności w obszarze wsi: Bielawa, Opacz, Słomczyn),
- bieżącą realizacją zadań nałożonych na władze gminy w ustawie o ochronie ludności i obronie cywilnej.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

KIERUNKI ROZWOJU SYSTEMÓW KOMUNIKACJI, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ

Rekomenduje się:

- konsekwentne wspieranie regionalnych i krajowych inwestycji komunikacyjnych poprzez: uwzględnianie ich w dokumentach planistycznych wraz z ujęciem rzeczywistych parametrów technicznych w oparciu o obowiązujące normatywy i realne uwarunkowania terenowe,
- podnoszenie parametrów technicznych dróg gminnych oraz wyprowadzenie ruchu tranzytowego poza centrum miasta i innych miejscowości,
- rozbudowę gminnego systemu dróg rowerowych łączących poszczególne miejscowości gminy oraz wsparcie dla rozwoju systemu dróg rowerowych o charakterze ponadlokalnym,
- przebudowę gminnego układu dróg w kierunku poprawy parametrów ruchu niezmotoryzowanego, poprzez wprowadzanie nowych i rewitalizację istniejących powiązań, bezpieczne przejścia „na skróty”, wpływających korzystnie na eliminację konieczności użycia samochodu,
- stymulowanie rozwoju miasta w obszarach dobrze obsługiwanych transportem zbiorowym; koncentrowanie miejsc pracy, nauki i usług w sąsiedztwie tras komunikacyjnych (komunikacji zbiorowej), a w szczególności w rejonach węzłów integracyjnych przy przystankach kolejowych,
- rozwój systemów zwiększających bezpieczeństwo na drogach publicznych (w tym monitoring ruchu, wprowadzanie stref ruchu uspokojonego, inteligentnych przejść dla pieszych, właściwie zaprojektowanych, wybudowanych i oświetlonych miejsc niebezpiecznych i trudnych, nowoczesnych parkingów),
- budowę nowych szlaków turystycznych (rowerowych, pieszych) w maksymalny sposób pozwalających korzystać z ofert turystycznych gminy i gmin sąsiednich,
- planowanie i utrzymywanie rezerw terenowych w celu poprawy dostępności komunikacyjnej (w szczególności rezerwa terenów pod linie tramwajowe oraz pasażerskie linie kolejowe i ich modernizację lub rozbudowę)

Ustala się:

- Przebudowę węzłów drogowych i dróg wojewódzkich nr 721 i 724 - nowe przebiegi wyprowadzając ruch tranzytowy poza centrum miasta i poprawiające ich parametry techniczne.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

KIERUNKI ROZWOJU SYSTEMÓW KOMUNIKACJI, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ

Rekomenduje się:

- prowadzenie polityki ukierunkowanej na optymalizację lokalnych i ponadlokalnych (międzygminnych) powiązań komunikacyjnych,
- prowadzenie aktywnej polityki parkingowej, m. in. poprzez: ustalanie liczby miejsc parkingowych na obszarze przy jednoczesnym ograniczeniu czasu parkowania lub wprowadzenie opłat parkingowych w celu równoważenia popytu i podaży miejsc parkingowych, ograniczanie zajętości terenów pod parkingi, wspieranie realizacji parkingów wielopoziomowych lub zintegrowanych,
- dopuszczanie do długotrwałego postoju pojazdów ciężarowych oraz autobusów wyłącznie na wyznaczonych do tego parkingach,
- rozwijanie sieci zintegrowanych węzłów transportowo-przesiadkowych oraz wyposażanie ich w infrastrukturę parkingów Park & Ride (Parkuj i Jedź) i Bike & Ride (Parkuj rower i Jedź), w ramach węzłów integrujących różne środki transportu (stacja kolejowa),
- organizację systemu transportowego w harmonii z otoczeniem - ograniczając jego negatywne oddziaływania na warunki życia mieszkańców i środowisko przyrodnicze,
- zachowywanie właściwej proporcji pomiędzy nakładami na budowę nowej infrastruktury transportowej, a nakładami na utrzymanie istniejących zasobów - priorytet dla wykorzystania istniejącej infrastruktury transportowej w stosunku do jej rozbudowy.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

KIERUNKI ROZWOJU SYSTEMÓW KOMUNIKACJI, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ

Rekomenduje się:

- wspieranie procesu rozwoju systemów telekomunikacyjnych w kierunku objęcia obszaru całej gminy pełną ofertą usług (ISDN podstawowy i rozszerzony, szerokopasmowy dostęp do Internetu, sztywne łącze, telewizja, itp.) - zapewnienie dostępu do Internetu o parametrach określonych w Europejskiej Agencji Cyfrowej,
- dalszą, konsekwentną rozbudowę (modernizację) sieci kanalizacyjnej i wodociągowej, w szczególności na obszarach o niskim stopniu zwodociągowania i skanalizowania (Okrzeszyn, Kępa Oborska, Kępa Okrzewska, Obórki, Turowice, Kawęczyn, Dębówka, Piaski, częściowo Cieciszew, Kierszek oraz enklawy zabudowy poza obszarem obsługi sieci w pozostałym obszarze gminy),
- wzmacnianie ochrony zasobów wodnych gminy przed skażeniami oraz przygotowywanie budowy nowych ujęć wody,
- utrzymywanie dobrej jakości i ilości dostarczanej wody,
- tworzenie i utrzymywanie, na obszarze gminy, zasobów ochrony ludności oraz infrastruktury niezbędnej do realizacji zadań ochrony ludności i obrony cywilnej oraz zaopatrzenia w wodę,
- kontrolowanie szczelności bezodpływowych zbiorników na nieczystości oraz systemu przyjmowania ścieków w punktach odbioru,
- prowadzenie gospodarki odpadami opartej na zasadach: zapobiegania powstawania odpadów, ograniczania wytwarzania odpadów zmieszanych, podnoszenia poziomu recyklingu,
- wspierania przedsiębiorców we wdrażaniu systemu gospodarki obiegu zamkniętego (GOZ),
- konsekwentną walkę z nielegalnymi składowiskami odpadów,
- w obszarach zabudowanych lub przewidzianych do zabudowy budowę nowych linii energetycznych jedynie w formie skablowanej oraz konsekwentne kablowanie istniejących linii energetycznych.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

KIERUNKI ROZWOJU SYSTEMÓW KOMUNIKACJI, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ

Rekomenduje się:

- wspieranie rozwoju energetyki konwencjonalnej, w szczególności poprzez rozbudowę systemu sieci przesyłowych (110/15 kV), z uwzględnieniem dynamicznego rozwoju odnawialnych źródeł energii oraz systemów jej magazynowania (zdolnego do dostarczania i odbioru wyprodukowanej lokalnie energii elektrycznej),
- wdrożenie działań służących ograniczaniu ubóstwa energetycznego oraz wspieranie i inicjowanie rozwoju energetyki obywatelskiej oraz lokalnych społeczności energetycznych,
- działania na rzecz wykorzystania lokalnego potencjału dla rozwoju energetyki opartej na odnawialnych źródłach energii wiatrowej, geotermalnej lub hydrotermalnej, biomasy lub biogazu na terenie gminy – z wykluczeniem lokalizacji lub rozwiązań mogących wywoływać negatywny wpływ na otoczenie,
- wspieranie rozwoju na obszarze całej gminy systemów solarnych (m.in. na dachach i ścianach budynków),
- wspieranie transformacji systemów ciepłowniczych i wymiany źródeł zasilania w ciepłowniach, w szczególności w oparciu kogenerację,
- zmniejszenie zapotrzebowania na energię poprzez odpowiednie gospodarowanie przestrzenią i stosowanie narzędzi planistycznych w celu efektywnego planowania struktur osadniczych,
- wspieranie ograniczania niskiej emisji i poprawy efektywności energetycznej budynków,
- ograniczenie emisji zanieczyszczeń transportowych w mieście poprzez stosowanie rozwiązań na rzecz czystego transportu.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

KIERUNKI ROZWOJU SYSTEMÓW KOMUNIKACJI, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ

Rekomenduje się:

- rozbudowę systemu obiektów świadczących usługi publiczne, w szczególności w mieście Konstancin-Jeziorna i jednostkach stanowiących centra lokalne na obszarach wiejskich,
- realizację projektów zapewniających integrację różnych kultur,
- rozwój infrastruktury kultury,
- ułatwienia dostępu do obiektów gminnych świadczących usługi dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi lub niepełnosprawnościami,
- rozwój infrastruktury sportu, wypoczynku i rekreacji poprzez wsparcia dla inwestycji gminnych i prywatnych,
- rewitalizację zaniedbanych obszarów i obiektów w gminie,
- rozwój infrastruktury usług medycznych, leczenia uzdrowiskowego
- rozwój systemu usług społecznych poprzez współpracę z organizacjami społecznymi oraz firmami prywatnymi, m. in. poprzez wdrażanie systemów dotacyjnych oraz programów i zachęt,
- wprowadzanie inteligentnych systemów zarządzania usługami i zasobami w gminie, eliminację barier cyfrowych,
- przyspieszenie transformacji technologicznej na obszarze gminy (dostępność technologii cyfrowych, sztuczna inteligencja, robotyka, internet rzeczy) oddziałującą pozytywnie na wiele aspektów życia: sposoby pracy, komunikację, zdrowie, edukację, kulturę i rozrywkę,
- rozwój współpracy z innymi jednostkami samorządu terytorialnego, w tym z obszaru funkcjonalnego w celu zintegrowania dostępu do różnych i uzupełniających się usług publicznych.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

ZASADY LOKALIZACJI PRZEDSIĘWZIĘĆ MOGĄCYCH ZNACZĄCO ODDZIAŁYWAĆ NA ŚRODOWISKO

Rekomenduje się:

- realizowanie nowych inwestycji z uwzględnieniem:
 - zapewnienia ciągłości powiązań ekologicznych (korytarzy ekologicznych);
 - ochronę przed działalnością inwestycyjną uniemożliwiającą zachowanie ciągłości i funkcjonalności powiązań;
 - ograniczanie przekształcania terenów przyrodniczo najcenniejszych;
 - wzmacnianie istniejących powiązań i korytarzy (nowe trwałe użytki zielone, lasy, zadrzewienia i zakrzewienia, drzewa i aleje, wody powierzchniowe, grunty orne);
 - wzbogacanie struktury zieleni urządzonej gminy (skwery, parki) o nowe realizacje, w szczególności zapewniające ciągłość obszarów zielonych;
 - realizacja programów i działań zwiększających bioróżnorodność obszaru gminy,
- ograniczanie indywidualnej zabudowy realizowanej w formach rozproszonych, stanowiących zagrożenie dla środowiska oraz element ekspansji na tereny otwarte i zawłaszczania najbardziej atrakcyjnych elementów krajobrazu, który stanowi dobro wspólne i powinien podlegać ochronie,
- przestrzeganie zasady, że przedsięwzięcia służące działalności usługowej lub przemysłowej/produkcyjnej) nie mogą powodować przekraczania dopuszczalnych norm w zakresie emisji szkodliwych substancji, promieniowania elektromagnetycznego, hałasu oraz wibracji itd. poza działkę budowlaną,
- wspieranie ochrony środowiska poprzez monitoring istniejących zagrożeń dla stanu i funkcjonowania środowiska.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

ZASADY KSZTAŁTOWANIA ROLNICZEJ I LEŚNEJ PRZESTRZENI PRODUKCYJNEJ

Rekomenduje się:

- wspieranie rozwoju leśnictwa zintegrowanego z polityką przestrzenną w zakresie zachowania i rozwoju zielono-niebieskiej infrastruktury,
- utrzymanie produkcji rolniczej na wybranych terenach w gminie oraz umożliwienie powrotu do upraw na gruntach odłogowanych,
- ograniczenie wprowadzania funkcji umożliwiających realizację inwestycji OZE na gruntach klasy bonitacyjnej I-III,
- wspieranie rozwoju rolnictwa zintegrowanego z przetwórstwem rolno-spożywczym oraz handlem i gastronomią,
- wspieranie lokalnego rynku handlu płodami rolnymi (lokalne place targowe),
- promocja lokalnych produktów i marek.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

ZASAD KSZTAŁTOWANIA ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO NA OBSZARACH ZDEGRADOWANYCH I OBSZARACH REWITALIZACJI ORAZ OBSZARACH WYMAGAJĄCYCH PRZEKSZTAŁCEŃ, REHABILITACJI, REKULTYWACJI LUB REMEDIACJI

Rekomenduje się:

- zarządzanie przestrzenią (polityka przestrzenna) w spójności z Programem Rewitalizacji – Konstancin-Jeziorna 2020+
- przeprowadzenie diagnozy i identyfikacji obszarów zdegradowanych wymagających interwencji,
- integrację polityki przestrzennej z celami i projektami rewitalizacyjnymi,
- tworzenie planów miejscowych z uwzględnieniem partycypacji społecznej, które ułatwiają realizację projektów rewitalizacyjnych,
- pozyskiwanie funduszy unijnych i krajowych na działania rewitalizacyjne.
- opracowanie programów rekultywacji terenów zdegradowanych (np. zanieczyszczonych gleb),
- nadanie terenom zdegradowanym nowych funkcji np: zieleni miejskiej, rekreacji, lokalizacji instalacji OZE
- monitorowanie stanu przestrzeni miejskiej i reagowanie na nowe symptomy degradacji.
- promocję zrównoważonego budownictwa i adaptacji do zmian klimatu.
- wspieranie projektów wykorzystujących błękitno-zieloną oraz działań poprawiających jakość życia mieszkańców.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej

ZASADY LOKALIZACJI URZĄDZEŃ WYTWARZAJĄCYCH ENERGIĘ O MOCY ZAINSTALOWANEJ PRZEKRACZAJĄCEJ 500KW

Rekomenduje się:

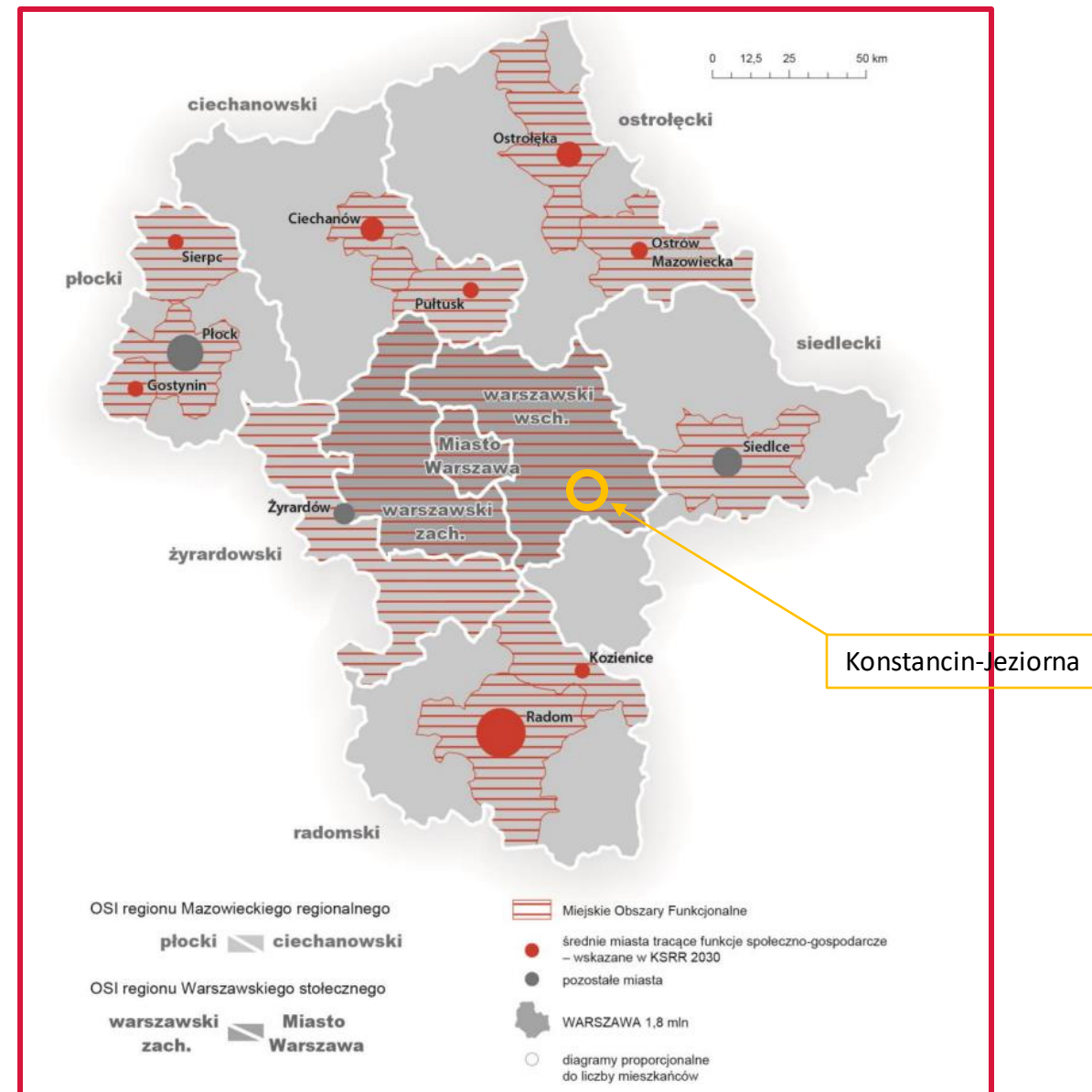
- lokalizowanie urządzeń wytwarzających energię elektryczną o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW w pierwszej kolejności na terenach logistyczno-magazynowych i produkcyjnych, zdegradowanych, komunikacyjnych (w tym wzdłuż linii kolejowej),
- dopuszczenie i promocja instalacji OZE na budynkach, z wyłączeniem budynków objętych ochroną konserwatorską,
- zakaz rozwoju wielkopowierzchniowych farm fotowoltaicznych lub wiatrowych o mocy powyżej 500 kW:
 - na obszarach chronionych,
 - na obszarach otoczenia zabytków,
 - na gruntach wysokich klas bonitacyjnych (I-III), w obrębie kompleksów glebowych o wysokiej przydatności rolniczej,
 - w obrębie regionalnych lub lokalnych korytarzy ekologicznych,
 - na terenach otwartych o wyróżniających się walorach przyrodniczych i krajobrazowych, gdzie mogłyby te walory degradować,
 - na terenach zabudowy mieszkaniowej,
- wspieranie rozwoju energetyki wykorzystującej wody termalne,
- promocja wykorzystania powierzchni dachów i elewacji budynków do instalacji OZE.

Obszary strategicznej interwencji w strategii województwa mazowieckiego

W Strategii rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ (SRWM), przyjętej uchwałą nr 72/22 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 24 maja 2022 r. zidentyfikowano obszary strategicznej interwencji (OSI) z poziomu krajowego (Strategii Odpowiedzialnego Rozwoju [SOR] i Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 [KSRR]) oraz z poziomu regionalnego.

Na obszarze gminy Konstancin-Jeziorna nie występują OSI z poziomu krajowego. Na poziomie regionalnym zostały wyznaczone dwa typy OSI:

- **problemowe – podregiony NUTS 3**, w tym obejmujący obszar gminy Konstancin-Jeziorna podregion warszawski zachodni.
- **bieguny wzrostu – miejskie obszary funkcjonalne**, w tym obejmujący obszar gminy Konstancin-Jeziorna miejski obszar funkcjonalny Warszawy (region Warszawski stołeczny) jako istniejący biegun.



Źródło: Strategia rozwoju województwa mazowieckiego 2030

Obszary strategicznej interwencji w strategii rozwoju województwa mazowieckiego

WARSZAWSKO-ZACHODNI OBSZAR STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

Interwencja w ww. OSI zorientowana będzie na wzrost koordynacji rozwoju nowych funkcji, związanych z intensywnym procesem urbanizacji, prowadzącym do powstawania konfliktów przestrzennych i chaosu przestrzennego, w szczególności w zakresie rozwoju oferty inwestycyjnej w podregionie w miejscach o wysokiej atrakcyjności dla lokowania działalności gospodarczej, w sposób nie wywierający negatywnego wpływu na jakość życia mieszkańców i środowisko przyrodnicze. Rozwój mieszkalnictwa i rosnąca koncentracja ludności i firm w podregionie spowoduje potrzebę zapewnienia dostępności infrastruktury społecznej i usług publicznych na odpowiednim poziomie, jak również wydajności infrastruktury komunikacyjnej i komunalnej.

W tych warunkach działania w OSI skoncentrowana winna być na wskazanych poniżej obszarach:

- budowa, rozbudowa i modernizacja istniejącej infrastruktury komunalnej, a także rozwój sektora ochrony zdrowia, edukacji, opieki senioralnej, które będą decydować o jakości życia w podregionie,
- rozwój i poprawę jakości zintegrowanego, niskoemisyjnego transportu zbiorowego,
- ograniczanie negatywnego wpływu rozwoju funkcji osadniczych na środowisko m.in. poprzez rozwój efektywnego systemu gospodarki odpadami i zwiększanie udziału energii pochodzącej z OZE,
- umiejętne wykorzystanie walorów środowiskowych w powiązaniu z ochroną najcenniejszych zasobów,
- rozwój skoordynowanej oferty inwestycyjnej i rozwój instytucji otoczenia biznesu,
- rozwój strefy okołolotniskowej Centralnego Portu Komunikacyjnego oraz połączeń kolejowego z lotniskiem,
- wdrażanie przyjaznych dla środowiska rozwiązań technologicznych w przedsiębiorstwach,
- rozwój skoordynowanej oferty inwestycyjnej, w tym zapewnienie terenów inwestycyjnych i poprawę ich dostępności transportowej.

Obszary strategicznej interwencji w strategii rozwoju województwa mazowieckiego

MOF WARSZAWY – ISTNIEJĄCY BIEGUN WZROSTU

Warszawa wraz miejskim obszarem funkcjonalnym, obejmującym region NUTS 2 Warszawski stołeczny, pełni funkcję ośrodka metropolitalnego o znaczeniu europejskim.

Głównym kierunkiem interwencji w ramach OSI będzie dalsze wzmacnianie współpracy metropolitalnej, dla podtrzymania i rozwoju roli obszaru jako istniejącego bieguna wzrostu, zarówno w skali województwa jak i kraju. Sprzyjać temu winny działania skoncentrowane w szczególności na:

- rozwoju systemu transportowego metropolitalnego, opartego na transporcie bezemisyjnym i niskoemisyjnym,
- budowaniu konkurencyjności na bazie innowacji, cyfryzacji, przemysłów przyszłości, wysoko wykwalifikowanych kadr, przy wykorzystaniu koncentracji funkcji administracyjnych, naukowych, gospodarczych czy transportowych,
- wzmacnianiu spójności społecznej,
- zapobieganiu nadmiernemu rozlewaniu się miast i urbanizacji terenów otwartych, zwłaszcza przeznaczonych na potrzeby produkcji rolnej,
- podnoszeniu jakości życia mieszkańców, w tym dbałość m.in. o dostęp do wysokiej jakości terenów zieleni, poprawę jakości powietrza i niwelowanie nadmiernego hałasu w oparciu o racjonalne planowanie przestrzenne, inwestycje w zieloną i niebieską infrastrukturę, efektywność energetyczną i OZE.

Kierunki działań zaprojektowane w strategii rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna są zgodne z kierunkami działań określonymi przez województwo mazowieckie dla OSI MOF Warszawy – istniejący biegun wzrostu oraz dla warszawsko-zachodniego OSI.

Lokalne obszary strategicznej interwencji

Obszary strategicznej interwencji wyznaczone w gminie Konstancin-Jeziorna (OSI lokalne) są terytoriami, do których adresowana ma być polityka rozwoju, ukierunkowana na wywołanie określonych zmian.

Lokalne obszary strategicznej interwencji są przejawem zintegrowanego podejścia do planowania i zarządzania, mają na celu ukierunkowanie działań do konkretnych obszarów i dopasowanie ich do potrzeb i możliwości tych obszarów jak i oczekiwań mieszkańców.

Identyfikacja Obszarów Strategicznej Interwencji kluczowych dla Gminy Konstancin-Jeziorna jest szczególnie istotna z punktu widzenia prawidłowego planowania działań w gminie i zachowania pełnej spójności pomiędzy dokumentami strategicznymi różnych szczebli.

Zidentyfikowane zasoby gminy oraz wyzwania stojące przed wspólnotą samorządową pozwoliły na określenie w gminie Konstancin-Jeziorna czterech lokalnych obszarów strategicznej interwencji:

OSI I – Bieguny Rozwoju

OSI II – Obwodnica

OSI III – Uzdrowisko

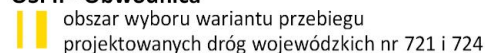
OSI IV – Łąki Oborskie

OSI V – Rozwój kolei

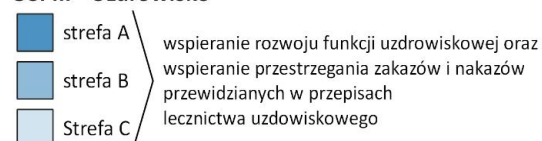
OSI I - Bieguny Rozwoju



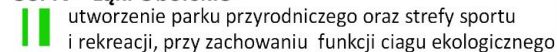
OSI II - Obwodnica



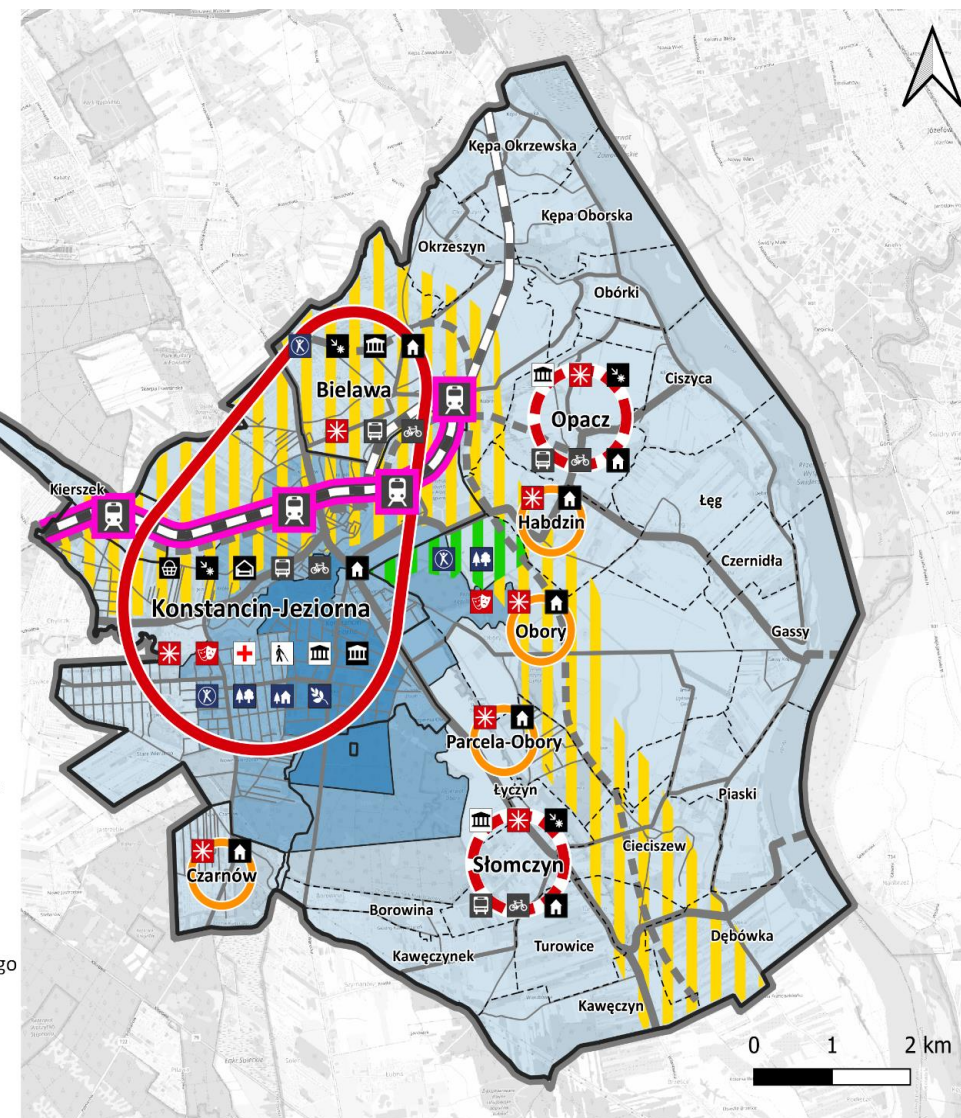
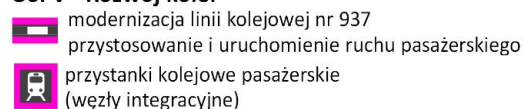
OSI III - Uzdrowisko



OSI IV - Łąki Oborskie



OSI V - Rozwój kolei



OSI I - Bieguny Rozwoju



miejski obszar zurbanizowany



ośrodek wspomagający



duża wieś



autobus



rower



mieszkalnictwo



usługi



handel



usługi turystyczne



szkoły podstawowe



szkoły średnie



przestrzeń publiczna



usługi kultury



ośrodki zdrowia



usługi dla seniorów



obiekty sportu i rekreacji



zielen publiczna



turystyka



uzdrowisko

OSI Bieguny Rozwoju obejmuje:

- **miejski obszar zurbanizowany**
(Konstancin-Jeziorna, Bielawa),
- **ośrodki wspomagające**
(Słomczyn, Opacz)
- **wybrane duże wsie**
(Czarnów, Parcela-Obory, Obory i Habdzin).

I. Poprawa koordynacji i jakości zarządzania przestrzenią poprzez współpracę samorządu terytorialnego i społeczności lokalnych.

II. Tworzenie warunków do rozwoju budownictwa mieszkaniowego, w tym porządkowanie ekstensywnie zagospodarowanych struktur zabudowy.

III. Wzmacnianie układów usługowych oraz jakości i atrakcyjności przestrzeni publicznych w obszarze centralnym miasta i wybranych miejscowości w celu wzmocnienia ich roli w układzie osadniczym oraz budowaniu tożsamości miejsca i poczucia lokalnej dumy mieszkańców.

IV. Modernizacja powiązań transportowych w celu poprawy dostępności ośrodków usługowych w układzie osadniczym, w tym rozwój dróg rowerowych i komunikacji zbiorowej.

V. Poprawa jakości usług publicznych.

VI. Rozwój infrastruktury kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej oraz dostosowanie jej do przyszłych standardów i potrzeb.

VII. Poprawa jakości usług komercyjnych, w tym handlu, usług turystycznych, w szczególności związanych z funkcją uzdrowską miasta.

VIII. Poprawa jakości środowiska miejskiego, w tym ograniczenie hałasu i zanieczyszczenia powietrza poprzez ograniczenie niskiej emisji oraz ruchu samochodowego



MIASTO
KOMPETENCJE DLA ROZWOJU

OSI I - Bieguny Rozwoju

I. POPRAWA KOORDYNACJI I JAKOŚCI ZARZĄDZANIA PRZESTRZENIĄ POPRZECZ WSPÓŁPRACĘ SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO I SPOŁECZNOŚCI LOKALNYCH

Rekomendacje:

- Wdrożenie programów szkoleniowych dla kadr w zakresie zadań własnych gminy, w tym zarządzania strategicznego i przestrzennego.
- Rozwój współpracy koordynacyjno-projektowej przy przygotowaniu i wdrażaniu koncepcji i miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

II. TWORZENIE WARUNKÓW DO ROZWOJU BUDOWNICTWA MIESZKANIOWEGO, W TYM PORZĄDKOWANIE EKSTENSYWNE ZAGOSPODAROWANYCH STRUKTUR ZABUDOWY

Rekomendacje:

- Wdrażanie idei miasta 15-minutowego, tzn. zapewniającej dostęp do podstawowych usług publicznych i komercyjnych oraz w miarę możliwości do znaczącej liczby miejsc pracy w zasięgu 15 minutowego dojazdu pieszego od miejsca zamieszkania (długość dojazdu do ok. 1 km).
- Rozwój budownictwa mieszkaniowego komunalnego, deweloperskiego i społecznego realizowany na zasadzie „rozwoju do wewnątrz” poprzez wyznaczanie nowych obszarów pod zabudowę w pierwszej kolejności, jako uzupełnienie istniejącej zabudowy, na terenach o dobrej dostępności do usług publicznych (np. szkół), przystanków komunikacji zbiorowej, a także infrastruktury technicznej (np. aglomeracji wodnościekowej),
- Nie wyznaczanie nowych obszarów pod zabudowę na terenach otwartych (tzw. „greenfield”) – oszczędne wskazywanie obszaru uzupełniania zabudowy.
- Rewitalizacja i uzupełnienie tkanki miejskiej (w tym jej wymiana) w kierunku zwiększenia intensywności i poprawy jakości zabudowy, szczególnie w mieście Konstancin-Jeziorna.
- Intensyfikacja zabudowy mieszkaniowej (zabudowa wielorodzinna) w najbliższym sąsiedztwie węzłów integracyjnych / przystanków kolejowych.

OSI I - Bieguny Rozwoju

III. WZMACNIANIE UKŁADÓW USŁUGOWYCH ORAZ JAKOŚCI I ATRAKCYJNOŚCI PRZESTRZENI PUBLICZNYCH W OBSZARZE CENTRALNYM MIASTA W CELU WZMOCNIENIA JEGO ROLI W UKŁADZIE OSADNICZYM I PONADLOKALNYM ORAZ BUDOWANIE TOŻSAMOŚCI MIEJSCA I POCZUCIA LOKALNEJ DUMY MIESZKAŃCÓW

Rekomendacje:

- Wyłonienie najlepszych koncepcji budowy/rozbudowy/rewitalizacji obszarów miasta oraz ważnych obiektów w drodze konkursów urbanistyczno-architektonicznych.
- Budowa nowych i modernizacja istniejących przestrzeni publicznych powiązanych z obecnością usług oraz ciągów pieszych i zieleni urządzonej, w centralnych i węzłowych miejscach miasta, ośrodków wspomagających i dużych wsi.
- Ułatwienie realizacji funkcji usługowej powiązanej z przestrzeniami publicznymi i komunikacją zbiorową.
- Ułatwianie realizacji parterów usługowych w rejonie zabudowy wielorodzinnej.
- Lokalizowanie budowli, infrastruktury niezbędnej do realizacji zadań ochronnych służących ochronie ludności i obronie cywilnej zgodnie z przepisami odrębnymi

IV. MODERNIZACJA POWIĄZAŃ TRANSPORTOWYCH W CELU POPRAWY DOSTĘPNOŚCI OŚRODKÓW USŁUGOWYCH W UKŁADZIE OSADNICZYM, W TYM ROZWÓJ DRÓG ROWEROWYCH I KOMUNIKACJI ZBIOROWEJ

Rekomendacje:

- Przebudowa układu drogowego miasta w celu odciążenia centrum od ruchu tranzytowego – budowa obwodnic DW 721 i DW 724.
- Budowa systemu parkingów miejskich oraz centrów przesiadkowych, szczególnie w rejonie przystanków kolejowych.
- Zmiana priorytetów w organizacji ruchu na terenie miasta – pierwszeństwo dla ruchu pieszego, roweru i komunikacji zbiorowej.
- Poprawa dostępności do usług w ośrodkach wspomagających

OSI I - Bieguny Rozwoju

V. POPRAWA JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH

Rekomendacje:

- Poprawa jakości kształcenia w szkołach publicznych na poziomie podstawowym i ponadpodstawowym,
- Rozwój infrastruktury placówek oświatowych i wyposażenia ukierunkowane na poprawę warunków nauki i wychowania.
- Zwiększenie dostępności miejsc w placówkach opiekuńczych i wychowawczych dla dzieci najmłodszych.
- Poprawa dostępności i wzrost jakości usług opiekuńczych i senioralnych poprzez rozwój placówek opiekuńczych oraz realizację gminnych programów przeciwdziałania wykluczeniu.
- Poprawa profilaktyki i diagnostyki medycznej poprzez wzrost dostępności do lekarzy specjalistów.

VI. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY KULTURALNEJ, SPORTOWEJ I REKREACYJNEJ ORAZ DOSTOSOWANIE JEJ DO PRZYSZŁYCH STANDARDÓW I POTRZEB

Rekomendacje:

- Rozwój oferty kulturalnej dla różnych grup mieszkańców – zwiększenie potencjału obiektów kultury.
- Rozbudowa potencjału treningowego i rekreacyjnego obiektów sportowych.
- Poszerzenie oferty rekreacyjnej, m. in. poprzez uruchomienie nowych atrakcji (np. tereny rekreacyjne na łąkach Oborskich).
- Ożywienie przestrzeni miejskiej (poprawa jakości przestrzeni publicznej miasta).
- Rozwój wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych służących integracji społecznej oraz organizacji większych imprez (miasto).
- Budowa muzeum sztuki współczesnej w kompleksie pałacowo-parkowym Obory.

OSI I - Bieguny Rozwoju

VII. POPRAWA JAKOŚCI USŁUG KOMERCYJNYCH, W TYM HANDLU, USŁUG TURYSTYCZNYCH, W SZCZEGÓLNOŚCI ZWIĄZANYCH Z FUNKCJĄ UZDROWISKOWĄ MIASTA

Rekomendacje:

- Ułatwienie lokalizacji usług handlu i rzemiosła w centrach miasta i ośrodków wspomagających.
- Powiązanie lokalizacji i realizacji usług komercyjnych z przestrzenią publiczną i dostępnością do przystanków komunikacji zbiorowej.
- Rozbudowa i poprawa jakości usług turystycznych, w tym rozwój bazy noclegowo-konferencyjnej.
- Ułatwienie i promocja rozwoju usług hotelarskich o wysokim standardzie.
- Uporządkowanie rynku najmu krótkoterminowego.

VIII. POPRAWA JAKOŚCI ŚRODOWISKA MIEJSKIEGO, W TYM OGRANICZENIE HAŁASU I ZANIECZYSZCZENIA POWIETRZA POPRZEC OGRANICZENIE NISKIEJ EMISJI ORAZ RUCHU SAMOCHODOWEGO

Rekomendacje:

- Podjęcie zdecydowanych działań na rzecz wzrostu odporności miast na zagrożenia związane ze zmianami klimatu.
- Wyznaczanie stref bez samochodu lub z ograniczeniami dla ruchu samochodów (np. typu woonerf) szczególnie w centrum miasta, w obrębie prestiżowych przestrzeni publicznych oraz w sąsiedztwie szkół i przedszkoli.
- Rozwój systemów dróg rowerowych i pieszych.
- Jakościowa i ilościowa rozbudowa systemu zieleni miejskiej.
- Rozwój instalacji OZE.
- Modernizacja systemów ciepłowniczych w mieście.

OSI II - Obwodnica

 obszar wyboru wariantu przebiegu
projektowanych dróg wojewódzkich nr 721 i 724

OSI Obwodnica obejmuje
północną część miasta
Konstancin-Jeziorna, wieś
Bielawa oraz fragmenty wsi
Habdzin, Obory, Parcela Obory,
Piaski, Cieciszew, Turowice,
Dębówka, Kawęczyn.

I. Wybór jednego z wariantów przebiegu dróg wojewódzkich nr 721 i 724 oraz ich uspołecznienie.

II. Ograniczanie ruchu tranzytowego w mieście.

OSI II – Obwodnica

I. WYBÓR JEDNEGO Z WARIANTÓW PRZEBIEGU DROGI WOJEWÓDZKIEJ NR 721 I JEGO USPOŁECZNIECIE.

Rekomendacje:

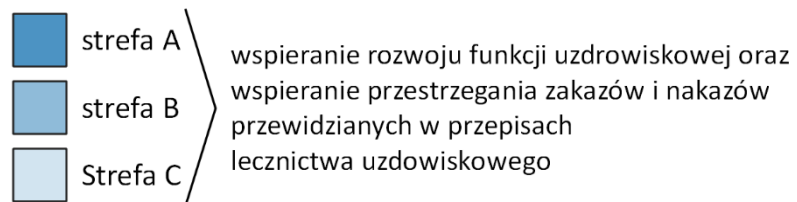
- Organizacja spotkań roboczych ekspertów ds. transportu, budowy dróg, przedstawicieli samorządu oraz kolei.
- Przeprowadzenie kampanii informacyjnej skierowanej do mieszkańców, w tym relacje ze spotkań ekspertów.
- Przeprowadzenie konsultacji społecznych w sprawie nowego przebiegu DW 721 i DW 724,
- Dokonanie wyboru wariantu - sporządzenie projektu – budowa drogi.
- Wprowadzenie koniecznych zmian do dokumentów planistycznych (POG, MPZP).
- Kontynuacja konsultacji społecznych dot. transportu (np. linii kolejowej 937, itp.) – stworzenie ciągłego procesu konsultacji.

II. OGRANICZENIE RUCHU TRANZYTOWEGO W MIEŚCIE

Rekomendacje:

- Wprowadzanie stopniowego ograniczania w ruchu kołowym w centrum miasta Konstancin-Jeziorna przy okazji każdej strategicznej inwestycji drogowej i kolejowej.
- Zintegrowanie prac budowlanych nowego przebiegu DW 721 i 724z modernizacją i budową drogi rowerowej, ciągów pieszych i przestrzeni publicznych wzdłuż dotychczasowych („starych”) DW 721 i 724.
- Budowa Miejsc Obsługi Pojazdów w rejonie nowych przebiegów DW 721 i 724 oraz ograniczenie możliwości parkowania pojazdów ciężarowych w mieście.

OSI III - Uzdrowisko



OSI Uzdrowisko obejmuje w szczególności centralną część miasta Konstancin-Jeziorna oraz fragmenty wsi Obory i Parcela Obory (strefy A i B) oraz pozostałą część gminy (strefa C)

I. Zwiększenie konkurencyjności i innowacyjności gospodarczej obszaru uzdrowiska.

II. Poprawa jakości przestrzeni i ochrona środowiska przyrodniczego

III. Rozwój obiektów i infrastruktury uzdrowskich oraz wzrost jakości i ilości świadczonych usług.

OSI V – Uzdrowisko

I. POPRAWA JAKOŚCI PRZESTRZENI I OCHRONA ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO

Rekomendacje:

- Rewitalizacja zasobów dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego.
- Zagospodarowanie nieużytków zlokalizowanych wewnątrz zwartej zabudowy miejskiej.
- Modernizacja przestrzeni publicznych: skwery, zieleńce, otoczenie szkół, place zabaw.
- Uspokojenie infrastruktury komunikacyjnej: modernizacja ciągów pieszych i skrzyżowań, wprowadzenie stref ruchu uspokojonego w pobliżu kluczowych przestrzeni publicznych.
- Rozwój rozwiązań cyfrowych w sektorze publicznym oraz transformacja cyfrowa gospodarki poprzez wdrażanie programów stymulujących.
- Wspieranie efektywności energetycznej i ograniczenie niskiej emisji, w tym: termomodernizacja budynków publicznych i prywatnych, modernizacja infrastruktury technicznej.
- Promowanie odnawialnych źródeł energii w sektorze publicznym (biomasa, energia słoneczna, biogaz, geotermia).
- Zachowanie terenów otwartych przed zabudową mieszkaniową i usługową.
- Ochrona wód gruntowych poprzez działania aktywne.
- Przestrzeganie przepisów dotyczących leczenia uzdrowiskowego, w tym zakazów i nakazów obowiązujących w strefach ochronnych.

OSI V – Uzdrowisko

II. ZWIĘKSZENIE KONKURENCYJNOŚCI I INNOWACYJNOŚCI GOSPODARCZEJ OBSZARU UZDROWISKA.

Rekomendacje:

- Podnoszenie jakości i różnorodności usług leczenia uzdrowiskowego, rehabilitacji oraz rozwój turystyki zdrowotnej.
- Wprowadzanie innowacyjnych metod w rehabilitacji i odnowie biologicznej, z wykorzystaniem zasobów naturalnych.
- Rozwój wspólnego produktu sieciowego – zintegrowanego pakietu usług uzdrowiskowych.
- Rozbudowa i modernizacja infrastruktury uzdrowiskowej i okołouzdrawiskowej, również w formule ogólnodostępnej i niekomercyjnej.
- Zwiększenie dostępności i jakości usług obsługujących ruch turystyczny, w tym infrastruktury rekreacyjnej.
- Zacieśnienie współpracy z uczelniami wyższymi w celu wdrażania innowacyjnych rozwiązań w lecznictwie
- Wspieranie rozwoju kompetencji i kwalifikacji zawodowych w branżach uzdrowiskowej i okołouzdrawiskowej.
- Rozwijanie przedsiębiorczości lokalnej, w tym edukacja przedsiębiorcza dzieci i młodzieży oraz wzmacnianie potencjału instytucji publicznych do wspierania rozwoju firm.
- Aktywizacja społeczna osób starszych (seniorów).

OSI V – Uzdrowisko

III. ROZWÓJ OBIEKTÓW I INFRASTRUKTURY UZDROWISKOWYCH ORAZ WZROST JAKOŚCI I ILOŚCI ŚWIADCZONYCH USŁUG.

Rekomendacje:

- Modernizacja i rozbudowa infrastruktury uzdrowiskowej, z poszanowaniem wartości historycznych (np. tężnie, pijalnie, domy zdrojowe).
- Budowa nowych obiektów dostosowanych do profilu leczniczego uzdrowiska,
- Umożliwienie pełnej dostępności infrastruktury dla osób ze szczególnymi potrzebami.
- Rozwój oferty zabiegowej i terapeutycznej z wykorzystaniem lokalnych surowców (np. borowina, solanki).
- Wspieranie działalności placówek prowadzących leczenie i profilaktykę zdrowotną.
- Wprowadzenie lokalnych standardów jakości usług zdrowotnych i wellness oraz systemów certyfikacji.
- Zrównoważone kształtowanie przestrzeni strefy uzdrowiskowej: ochrona strefy „A” przed nadmierną urbanizacją, planowanie inwestycji zgodnie z normami ochrony środowiska (klimat akustyczny, czystość powietrza).
- Rozwój całorocznych usług towarzyszących (rekreacyjnych, kulturalnych, edukacyjnych) dla kuracjuszy i turystów.
- Wspieranie współpracy lokalnych podmiotów w formie klastra uzdrowiskowego lub partnerstwa publiczno-prywatnego.
- Poprawa dostępności transportowej do strefy uzdrowiskowej: rozwój transportu publicznego, infrastruktury rowerowej i pieszej, organizacja parkingów buforowych ograniczających ruch samochodowy w centrum zdrojowym.

OSI IV – Łąki Oborskie

II utworzenie parku przyrodniczego oraz strefy sportu i rekreacji, przy zachowaniu funkcji ciągu ekologicznego

OSI Łąki Oborskie obejmuje północny rejon wsi Obory położony przy granicy miasta Konstancin-Jeziorna.

Zakłada się przede wszystkim
określenie kierunku
zagospodarowania obszaru zgodnego
z oczekiwaniami społecznymi
i ograniczenie presji inwestycyjnej na
tereny cenne przyrodniczo.

I. Ochrona walorów przyrodniczych i krajobrazowych Łąg Oborskich.

II. Realizacja parku przyrodniczego oraz strefy sportu i rekreacji.

OSI IV – Łąki Oborskie

I. OCHRONA WALORÓW PRZYRODNICZYCH I KRAJOBRAZOWYCH ŁĄK OBORSKICH

Rekomendacje:

- Wprowadzenie odpowiednich, spójnych zapisów w Planie Ogólnym Gminy uniemożliwiających innego niż założone zagospodarowanie, mające na celu ochronę walorów przyrodniczych i krajobrazowych Łąk Oborskich, w tym nie wskazywanie możliwości realizacji instalacji OZE.
- Sporządzenie nowego miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zapewniającego ochronę terenu Łąk Oborskich posiadającego szczególne walory przyrodnicze i krajobrazowe, ustalającego sposób zagospodarowania zgodny z oczekiwaniami społecznymi.

II. REALIZACJA PARKU PRZYRODNICZEGO ORAZ STREFY SPORTU I REKREACJI

Rekomendacje:

- Realizacja na części Łąk Oborskich Parku Przyrodniczego zgodne ze studium jako teren ciągu ekologicznego z obiektami małej architektury, alejkami, mostkami, wieżą widokową itp.
- Wprowadzenie odpowiednich, spójnych zapisów w Planie Ogólnym Gminy oraz w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego uniemożliwiających realizację obiektów małej architektury, alejek, mostków, wieży widokowej i usług towarzyszących.
- Sporządzenie projektu Parku Przyrodniczego oraz strefy sportu i rekreacji w oparciu o zapisy planu miejscowego oraz ewentualny konkurs za koncepcje zagospodarowania Łąk Oborskich.
- Organizacja transportu zbiorowego, dróg rowerowych i ciągów pieszych łączących teren Parku Przyrodniczego oraz strefę sportu i rekreacji z centrum miasta Konstancin-Jeziorna oraz z rejonem planowanego muzeum sztuki współczesnej w Oborach.

OSI V – Rozwój kolei



modernizacja linii kolejowej nr 937
przystosowanie i uruchomienie ruchu pasażerskiego



przystanki kolejowe pasażerskie

OSI Rozwój kolei obejmuje północny rejon miasta Konstancin-Jeziorna, ale jego wpływ obejmował będzie obszar całej gminy.

Zakłada się przede wszystkim aktywizację działań mających na celu odwrócenia dotychczasowego modelu transportowego opartego o ruch kołowy oraz intensyfikację rozwoju zabudowy w rejonach węzłów integracyjnych.

- I.** Poprawa dostępności transportowej i komunikacyjnej gminy w wymiarze lokalnym, regionalnym i krajowym, w tym relacji z Warszawskim Obszarem Metropolitalnym.
- II.** Rozwój i intensyfikacja zabudowy mieszkaniowej i usługowej w rejonie przystanków kolejowych.
- III.** Tworzenie sprzyjających warunków do organizacji nowych lub poszerzenia/przebranżowienia istniejących aktywności gospodarczych.
- IV.** Współpraca i wsparcie dla działań zmierzających do maksymalnego zachowania dotychczasowych walorów środowiskowych oraz kulturowych obszaru.

OSI V – Rozwój kolei

I. POPRAWA DOSTĘPNOŚCI TRANSPORTOWEJ I KOMUNIKACYJNEJ GMINY W WYMIARZE LOKALNYM, REGIONALNYM I KRAJOWYM, W TYM RELACJI Z WARSZAWSKIM OBSZAREM METROPOLITALNYM

Rekomendacje:

- Budowa węzłów integracyjnych przy przystankach kolejowych : Konstancin-Jeziorna, Konstancin-Jeziorna Głowackiego, Konstancin-Jeziorna Mirkowska i Bielawa.
- Wydłużenie kolei na północ, w kierunku miejscowości Bielawy.
- Rozwój powiązań kolei regionalnej wraz z kształtowaniem systemu powiązań węzłów przesiadkowych (systemy powiązań kolej – autobus, Park & Ride, Bike & Ride).
- Systemowa rozbudowa istniejących, zaplanowanie i budowa nowych dróg lokalnych (przede wszystkim gminnych i powiatowych). Budowa bezkolizyjnych skrzyżowań oraz modernizacja drogowych obiektów inżynierskich prowadzących do przystanków kolejowych.
- Organizacja transportu zbiorowego (autobusowego), dróg rowerowych i ciągów pieszych łączących tereny mieszkaniowe i największe skupiska miejsc pracy z przystankami kolejowymi.
- Integrowanie realizacji modernizacji i rozbudowy linii kolejowej nr 937 oraz budowy nowego przebiegu drogi wojewódzkiej nr 721, szczególnie w przypadku wyboru wariantu przebiegu drogi wzdłuż ww. linii kolejowej.
- Wdrożenie rozwiązań służących minimalizacji negatywnych oddziaływań związanych z nadmiernym hałasem, wibracjami oraz zapyleniem spowodowanych wzmożonym ruchem kołowym i kolejowym.
- Wspieranie działań zmierzających do łagodzenia negatywnego wpływu korytarza kolejowego na rozwój miejscowości i obszarów, przez które przebiegają elementy tego układu.
- Wdrażanie działań mających na celu zatrzymywanie w gminie m.in. ludzi młodych, aktywnych zawodowo, ale też osób starszych poprzez rozwój i promocję dojazdów do szkół wyższych, pracy i usług do stolicy.

OSI V – Rozwój kolei

II. ROZWÓJ I INTENSYFIKACJA ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ I USŁUGOWEJ W REJONIE PRZYSTANKÓW KOLEJOWYCH

Rekomendacje:

- Analiza potencjałów i ograniczeń wybranych miejscowości, opracowanie koncepcji ich rozwoju. Precyzyjne planowanie zabudowy po szczególnych miejscowości.
- Wprowadzenie zapisów w planie ogólnym gminy umożliwiającym intensyfikację zabudowy w rejonie przystanków kolejowych, w tym wprowadzanie zabudowy wielorodzinnej, usługowej i strefy śródmiejskiej.
- Realizacja atrakcyjnych przestrzeni publicznych wokół przystanków kolejowych.
- Wyłonienie najlepszych koncepcji budowy/rozbudowy/rewitalizacji rejonów przystanków kolejowych w drodze konkursów urbanistyczno-architektonicznych.
- Poprawa bazy lokalowej i wyposażenia placówek oraz dostępności do usług publicznych.

III. TWORZENIE SPRZYJAJĄCYCH WARUNKÓW DO ORGANIZACJI NOWYCH LUB POSZERZENIA/PRZEBRANŻOWIENIA ISTNIEJĄCYCH AKTYWNOŚCI GOSPODARCZEJ

Rekomendacje:

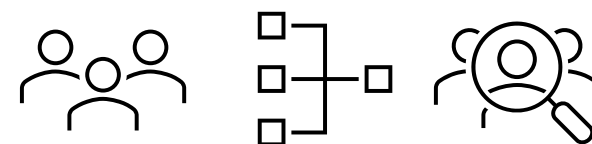
- Wyznaczenie nowych obszarów rozwoju przedsiębiorczości.
- Poprawa infrastruktury technicznej obsługującej lokalną przedsiębiorczość, zapewnienie dostępu do zielonej energii.
- Wsparcie dla producentów wykorzystujących lokalne zasoby.
- Rozwój doradztwa biznesowego dla przedsiębiorców działających w obszarze węzłów integracyjnych.
- Zapewnienie dostępu do szybkiego i niezawodnego Internetu.
- Rozbudowa lokalnych systemów bezpieczeństwa.

OSI V – Rozwój kolei

IV. WSPÓŁPRACA I WSPARCIE DLA DZIAŁAŃ ZMIERZAJĄCYCH DO MAKSYMALNEGO ZACHOWANIA DOTYCHCZASOWYCH WALORÓW ŚRODOWISKOWYCH OBSZARU

Rekomendacje:

- Wsparcie dla działań zmierzających do zachowania oraz poprawy walorów krajobrazowych obszaru.
- Prowadzenie działań na rzecz zwiększenia bioróżnorodności obszaru.
- Wprowadzenie rozwiązań umożliwiających migrację zwierząt, szczególnie w rejonie lokalnych korytarzy ekologicznych.
- Zachowywanie terenów otwartych, z zakazem zabudowy wzdłuż korytarza kolejowego poza węzłami integracyjnymi i zwartą zabudową miejską.
- Promocja lokalnych wartości krajobrazowych, lokalnych form zabudowy i zagospodarowania wód, zieleni i terenów otwartych wzdłuż korytarza kolejowego.



System wdrożenia strategii

Celem tego rozdziału jest przedstawienie zasad funkcjonowania systemu realizacji strategii. Opisano w nim kierunki tworzenia dokumentów wykonawczych, a także strukturę ram finansowych i możliwe źródła finansowania dla wdrażanych działań.

Realizacja strategii

•**Realizacja strategii** to kompleksowy i dynamiczny mechanizm, który przekształca wizję i cele strategiczne w konkretne działania i mierzalne rezultaty. To proces, który powoduje, że strategiczne plany miasta są aktywnie wdrażane, monitorowane i dostosowywane do zmieniających się warunków.

•**System realizacji strategii opiera się na kilku kluczowych filarach:**

Jasnej strukturze zarządzania - określającej role i odpowiedzialności.

Procesie planowania operacyjnego - tworzeniu szczegółowych planów działań, projektów.

Systemie monitorowania: pozwalającym na śledzenie postępów i efektywności.

Mechanizmach korekty i aktualizacji.

Partycypacji w trakcie realizacji strategii i skutecznej komunikacji.



Zespół wdrażania strategii

- Zespół do spraw wdrażania Strategii zostanie powołany zarządzeniem Burmistrza Gminy Konstancin-Jeziorna.
- W skład zespołu wejdą osoby zajmujące stanowiska kierownicze w Urzędzie Miejskim lub jednostkach organizacyjnych Gminy Konstancin-Jeziorna odpowiedzialne za kluczowe kierunki działań . Osoby te będą miały zadanie koordynowania realizacji strategii w sektorach odpowiednich swoim dziedzinom oraz monitorowanie realizacji wskaźników realizacji strategii, reprezentowanie miasta na zewnątrz w kontekście strategii.
- Posiedzenia Zespołu ds. wdrażania Strategii będą zwoływane w miarę potrzeb, jednak nie rzadziej niż dwa razy w roku. Posiedzenia zwołuje osoba kierująca zespołem. Posiedzenia obligatoryjne odbywać się będą przed przedłożeniem raportu o stanie gminy (w celu oceny realizacji strategii) oraz przed przyjęciem uchwały budżetowej na kolejny rok budżetowy (w celu wskazania zadań do realizacji).
- Zespół do spraw wdrażania Strategii może tworzyć podzespoły zadaniowe związane z realizacją celów rozwojowych, które mogą być poszerzone o zewnętrznych ekspertów.
- Osoba kierującą zespołem wdrażaniem strategii będzie Burmistrz Miasta (lub osoba wskazana np. zastępca burmistrza). Zdaniem kierownika zespołu będzie koordynacja prac i monitorowania, wsparcie dla

Dokumenty wspierające wdrażanie strategii

Realizacja polityki rozwoju gminy opiera się na kilku kluczowych dokumentach: **Strategii Rozwoju Gminy, Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego** (które od 2026 roku zostanie zastąpione przez **Plan ogólny gminy**), **Wieloletniej Prognozie Finansowej**, a także na szczegółowych dokumentach operacyjno-wykonawczych, takich jak programy, plany i **budżet gminy**.

Dodatkowymi, fakultatywnymi dokumentami wykonawczymi do strategii rozwoju gminy są:

- Wieloletni Program Inwestycyjny (WPI)
- Programy sektorowe dotyczące konkretnych obszarów, takich jak program rozwoju oświaty, czy program rozwoju transportu.
- Roczne plany operacyjne stanowiące podstawę dla opracowania rocznego budżetu gminy.

Uchwalenie lub aktualizacja strategii rozwoju **wymusi przegląd i potencjalną aktualizację powiązanych z nią dokumentów wykonawczych.**

Wieloletni Program
Inwestycyjny (WPI)

Program rozwoju
oświaty

Program rozwoju
transportu

Roczne plany
operacyjne

Inne programy
sektorowe

...

Wskazówki do przygotowania dokumentów wykonawczych

Aby zapewnić efektywną realizację polityki rozwoju gminy, kluczowe jest zachowanie spójności między Strategią Rozwoju a wszystkimi powiązanymi dokumentami wykonawczymi.

- Spójność dokumentów wykonawczych ze Strategią

Wszystkie postanowienia, cele i działania zawarte w dokumentach wykonawczych muszą być ściśle powiązane z odpowiednimi celami strategicznymi, celami operacyjnymi i kierunkami działań określonymi w Strategii. Powinny one bezpośrednio realizować jej założenia, gwarantując tym samym wzajemną korelację i spójność z ogólną polityką rozwojową gminy.

- Strategia podstawą planowania finansowego i inwestycyjnego

Strategia Rozwoju stanowi nadrzędną podstawę do określania **wieloletnich przedsięwzięć inwestycyjnych** ujętych w **Wieloletniej Prognozie Finansowej gminy**. Dzięki temu inwestycje długoterminowe są zgodne z priorytetami rozwojowymi i finansowymi gminy.

- Uwzględnienie celów Strategii w prawie miejscowym i przepisach wewnętrznych

Akty prawa miejscowego oraz **przepisy wewnętrzne** regulujące zasady działania gminnych jednostek organizacyjnych i spółek komunalnych muszą uwzględniać **cele i kierunki rozwoju** wytyczone w Strategii. Dzięki temu cała struktura zarządzania i funkcjonowania gminy wspiera realizację wspólnej wizji rozwoju.

Horyzont czasowy dokumentów wykonawczych nie może wykraczać poza okres obowiązywania strategii rozwoju gminy, chyba że przepisy prawa powszechnie obowiązującego lub szczególny charakter danego dokumentu stanowią inaczej.

Zakres tematyczny dokumentów wykonawczych pozostaje kierunkowo zgodny ze strategią rozwoju gminy, przy czym nie może być sprzeczny z celami strategicznymi określonymi w tej strategii.

Monitoring Strategii

CEL	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	CZAS
• Monitoring to systematyczne zbieranie danych oraz analiza jasno zdefiniowanych i mierzalnych wskaźników, które pozwalają ocenić stopień realizacji celów strategicznych i operacyjnych określonych w strategii. Jego celem jest uzyskanie rzetelnej informacji o postępach we wdrażaniu strategii, skuteczności podejmowanych działań i programów rozwojowych oraz o rezultatach krótkookresowych, co umożliwia lepsze planowanie kolejnych działań i wprowadzanie ewentualnych korekt.	• Za organizację i nadzorowanie monitoringu odpowiadają członkowie ZWS, którzy regularnie (rocznie) raportują do Zespołu Koordynującego Strategię (ZKS) informacje o realizacji działań. Wyniki monitoringu są następnie wykorzystywane przy przygotowywaniu budżetu gminy, wieloletniej prognozy finansowej, planów inwestycyjnych oraz przy corocznej ewaluacji strategii.	• Monitoring realizowany jest na bieżąco poprzez zbieranie danych, przygotowywanie okresowych raportów oraz przedstawianie całościowych informacji, m.in. w ramach „Raportu o stanie gminy”. Ważnym elementem jest również monitorowanie partycypacyjne – stworzenie ogólnodostępnej platformy internetowej, na której mieszkańcy mogą śledzić postępy wdrażania strategii, zmiany wartości wskaźników oraz szczegóły dotyczące realizowanych projektów.

Ewaluacja Strategii

CEL	SPOSÓB	CZAS i ZASADY
• Ewaluacja strategii rozwoju gminy stanowi proces kompleksowej oceny realizowanych działań w zakresie ich trafności, skuteczności, efektywności oraz użyteczności. Jej zasadniczym celem jest pozyskanie rzetelnej wiedzy o osiągniętych efektach wdrażanych przedsięwzięć, jak również określenie potrzeb w zakresie ewentualnej aktualizacji lub modyfikacji dokumentu strategicznego, w celu dostosowania go do zmieniających się uwarunkowań społeczno-gospodarczych i przestrzennych.	• Za realizację procesu ewaluacji odpowiadać będzie osoba lub zespół osób powołany przez burmistrza. W proces ewaluacji przewidziane jest również zaangażowanie mieszkańców gminy oraz partnerów społecznych i gospodarczych, celem uwzględnienia szerokiego spektrum opinii i oczekiwań. Wyniki ewaluacji zostaną przedstawione w formie raportu ewaluacyjnego lub ujęte w „Raporcie o stanie gminy”.	• Ewaluacja dokonywana będzie w cyklu dwuletnim i opierać się będzie na: • danych z monitoringu • okresowej analizie sytuacji społecznej, gospodarczej, środowiskowej, przestrzennej oraz instytucjonalnej gminy • ocenie czynników zewnętrznych oddziałujących na rozwój gminy • okresowemu badaniu zgodności strategii rozwoju gminy z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu

Aktualizacja strategii rozwoju

W celu zapewnienia stałej adekwatności oraz wysokiej efektywności Strategii, należy wprowadzić zinstytucjonalizowany, cykliczny proces ewaluacji i ewentualnej aktualizacji dokumentu

1. Inicjowanie aktualizacji Strategii

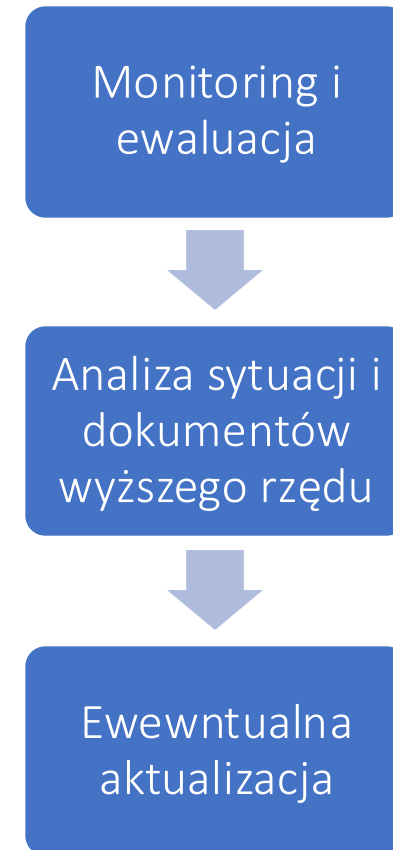
Należy dokonywać systematycznej analizy wyników monitoringu oraz okresowych ewaluacji poziomu realizacji celów strategicznych i skuteczności działań. Na podstawie zgromadzonych danych oraz zidentyfikowanych zmian w otoczeniu społeczno-gospodarczym, Zespół Koordynacyjny Strategii (ZKS) bądź inny wyznaczony organ zobowiązany jest inicjować proces rewizji.

2. Przeprowadzenie procesu aktualizacji

Zespół Koordynacyjny Strategii zobowiązany jest do zorganizowania i przeprowadzenia kompleksowego procesu aktualizacyjnego. Należy zapewnić udział przedstawicieli lokalnej społeczności w celu zagwarantowania szerokiego i reprezentatywnego spojrzenia na potrzeby oraz oczekiwania mieszkańców.

3. Konsultacje społeczne oraz uchwalenie dokumentu

Projekt zaktualizowanej Strategii Rozwoju Gminy należy skierować do otwartych konsultacji społecznych, umożliwiając wszystkim zainteresowanym stronom przedstawienie opinii, uwag i wniosków. Po zakończeniu konsultacji, dopracowany dokument należy niezwłocznie przekazać organowi stanowiącemu gminy (Radzie Gminy) celem formalnego uchwalenia, co nada aktualizacji Strategii moc obowiązującą.



Źródła finansowania Strategii

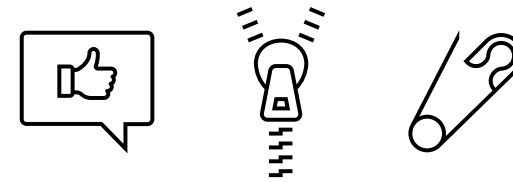
Realizacja Strategii będzie oparta na zróżnicowanych instrumentach finansowych oraz szerokim wachlarzu źródeł finansowania, umożliwiających skuteczne wdrażanie przyjętych celów i działań. Główne źródła finansowania działań strategicznych:

- środki własne gminy Konstancin-Jeziorna (budżet gminy),
- budżety pozostałych jednostek samorządu terytorialnego, w oparciu o zawierane porozumienia i umowy,
- środki finansowe oraz budżety innych podmiotów i instytucji zaangażowanych w realizację strategii.
- fundusze celowe, środki budżetu państwa oraz inne środki publiczne,
- fundusze Unii Europejskiej oraz środki pochodzące z innych organizacji międzynarodowych i instytucji zagranicznych,
- kapitał prywatny, w tym w szczególności środki wnoszone w ramach partnerstw publiczno-prywatnych (PPP),
- kredyty, pożyczki oraz inne instrumenty dłużne.

Szczególne znaczenie w realizacji zadań wynikających z celów strategicznych przypisuje się pozyskaniu finansowania zewnętrznego, zarówno krajowego, jak i zagranicznego. Należy podkreślić, iż wskazane źródła mają charakter otwartego katalogu i mogą być rozszerzane lub doprecyzowywane w toku wdrażania strategii.

Środki pochodzące z Unii Europejskiej dystrybuowane będą w ramach programów operacyjnych zarządzanych z poziomu krajowego lub regionalnego, w tym w ramach programów:

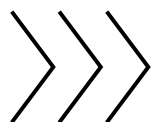




Spójność z dokumentami wyższego rzędu

Rozdział opisuje spójność strategii rozwoju gminy ze strategiami wyższego rzędu (strategiami na szczeblu wojewódzkim i krajowym) oraz strategiami stanowiącymi element polityki terytorialnej województwa mazowieckiego.

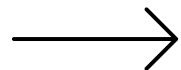
Spójność z dokumentami wyższego rzędu



Strategii Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+ jest w pełni spójna ze strategiami wyższego szczebla – zarówno na poziomie krajowym, jak i wojewódzkim. Uwzględnia również politykę terytorialną województwa mazowieckiego.

Cele strategiczne zawarte w tej strategii są zgodne z głównymi założeniami polityk Unii Europejskiej, krajowych i regionalnych na perspektywę 2021-2030. Odzwierciedlają one kierunki działań określone w kluczowych dokumentach i programach strategicznych na wszystkich wymienionych poziomach.

- Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju. Polska 2030,
- Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030,
- Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+.



a także z dokumentami strategicznymi powiatu piaseczyńskiego i aglomeracji warszawskiej (Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla metropolii warszawskiej 2021-2027+, Plan zrównoważonej mobilności miejskiej dla metropolii warszawskiej 2030+).



Cele strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+ wpisują się w terytorialny wymiar polityki rozwojowej, zarówno na szczeblu europejskim, krajowym, jak i regionalnym.

Gminne cele strategiczne bezpośrednio przyczyniają się do zrównoważonego rozwoju i skutecznie odpowiadają na wyzwania rozwojowe zdefiniowane w polityce terytorialnej województwa mazowieckiego oraz w polityce krajowej.

Spójność z dokumentami wyższego rzędu

Nazwa strategii rozwoju	Cele strategii rozwoju wyższego rzędu	Cele strategiczne rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna 2040+				Cel horyzontalny
		Nr I	Nr II	Nr III	Nr IV	
Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030	Wspieranie prorozwojowej alokacji zasobów w gospodarce, stworzenie warunków dla wzrostu oszczędności oraz podaży pracy i innowacji	X				X
	Zmniejszenie długu publicznego i kontrola deficytu w cyklu koniunkturalnym				X	
	Poprawa dostępności i jakości edukacji na wszystkich etapach oraz podniesienie konkurencyjności nauki				X	
	Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki	X				X
	Stworzenie Polski Cyfrowej	X				
	Rozwój kapitału ludzkiego poprzez zatrudnienie i stworzenie „workfare state”	X				X
	Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz ochrona i poprawa stanu środowiska			X		
	Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych			X		
	Zwiększenie dostępności terytorialnej Polski poprzez utworzenie zrównoważonego, spójnego i przyjaznego użytkownikom systemu transportowego			X		
	Stworzenie sprawnego państwa jako modelu administracji publicznej				X	
	Wzrost społecznego kapitału rozwoju				X	

Spójność z dokumentami wyższego rzędu

Nazwa strategii rozwoju	Cele strategii rozwoju wyższego rzędu	Cele strategiczne rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna 2040+				Cel horyzontalny
		Nr I	Nr II	Nr III	Nr IV	
Strategia na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do roku 2030)	Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną	X				X
	Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony			X	X	X
	Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu	X				X
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym	X		X		
	Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych		X			X
	Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie		X		X	
Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+	Konkurencyjne i innowacyjne Mazowsze	X				X
	Dostępne i mobilne Mazowsze			X		
	Zielone i niskoemisyjne Mazowsze			X		
	Mazowsze zintegrowane społecznie				X	
	Mazowsze bogate kulturowo		X			

Spójność z innymi dokumentami strategicznymi

Nazwa strategii rozwoju	Cele strategiczne pozostałych dokumentów wpływających na rozwój obszaru	Cele strategiczne rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna 2040+				Cel horyzontalny
		Nr I	Nr II	Nr III	Nr IV	
Strategia rozwoju powiatu piaseczyńskiego na lata 2024-2034	Podnosimy poziom i jakość życia mieszkańców		X	X	X	X
	Rozwijamy się w oparciu o lokalne potencjały	X	X			X
	Odpowiedzialnie kształtujemy nasze otoczenie			X		
Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla metropolii warszawskiej 2021-2027+	Podniesienie jakości i dostępności usług edukacyjnych				X	
	Poprawa jakości przestrzeni			X		
	Wzmacnianie potencjału związku ZIT	X	X			X
Plan zrównoważonej mobilności miejskiej dla metropolii warszawskiej 2030+	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego wszystkich użytkowników			X		
	Redukcja wpływu transportu na środowisko i klimat			X		
	Poprawa dostępu do publicznego transportu zbiorowego			X		



Urząd Miasta i Gminy Konstancin-Jeziorna

Adres

ul. Piaseczyńska 77

05-520 Konstancin-Jeziorna

Telefon

22 484 23 00, 22 484 23 10

Email

urząd@konstancinjeziorna.pl

Adres www

<https://www.konstancinjeziorna.pl>