

Założenia do Strategii Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+

Założenia do Strategii Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+	1
1. Wstęp.....	2
2. Główne wnioski wynikające z diagnozy	2
2.1. Wybrane zagadnienia diagnostyczne.....	2
Główne tezy	3
1. Przestrzeń i transport.....	3
2. Planowanie przestrzenne i uzdrowisko	3
3. Walory przyrodnicze i krajobrazowe	3
4. Kultura, turystyka i dziedzictwo	3
5. Gospodarka i rynek pracy.....	3
6. Infrastruktura i środowisko	4
7. Demografia i społeczeństwo	4
8. Opieka społeczna i zdrowotna	4
9. Kapitał społeczny i partycypacja	4
3. Główne strategiczne wyzwania i analiza SWOT	4
4. Wizja rozwoju Konstancina-Jeziorny - propozycja	7
5. Kluczowe kierunki działań	8
6. Proponowane cele rozwoju, wybrane proponowane działania i wskaźniki	10
7. Propozycje systemu realizacji strategii oraz systemu monitorowania	13
8. Wskazówki co do ram finansowych i źródeł finansowania	14
8.1. Wstępna analiza możliwych do pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania	15

30 kwietnia 2025

Fundacja Miasto realizuje Umowę nr PP.2720.16.2024 z dnia 15 listopada 2024 r., zgodnie z którą opracowana zostanie strategia rozwoju gminy Konstancin-Jeziorna 2040+.

1. Wstęp

Dokument "Założenia do Strategii Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+" ma charakter wstępny, koncepcyjny i kierunkowy. Stanowi wyłącznie punkt wyjścia dla jej późniejszego opracowania. To dokument, który destyluje kluczowe wnioski z diagnozy i zarysowuje fundamentalne podstawy przyszłego pełnego opracowania strategicznego gminy na okres wykraczający poza rok 2040.

Celem przygotowania założeń do Strategii Rozwoju Konstancina-Jeziorny 2040+ jest wstępne wskazanie wizji rozwoju, celów rozwoju, kierunków i rezultatów podejmowanych działań, wraz ze wstępnie wskazanymi wskaźnikami ich osiągnięcia. Załącznikiem do "założeń..." jest określenie modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy oraz ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej i określenie obszarów strategicznej interwencji kluczowych dla gminy oraz wskazanie obszarów strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, wraz z zakresem planowanych działań. "Założenia..." dają także wstępne wskazówki co do określenia systemu realizacji strategii oraz ram finansowych i źródeł finansowania.

Niniejsze "Założenia do Strategii Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+" bazują na wynikach przeprowadzonej kompleksowej "Diagnozy sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej gminy Konstancin-Jeziorna". Pełen opis, szczegółowe dane i analizy stanowiące podstawę dla zarysowanych kierunków i celów zawarte są w odrębnym załączonym dokumencie "Diagnozy...", podczas gdy Założenia tylko w uproszczony sposób streszczają kluczowe wnioski z tej analizy.

"Założenia..." stanowią zatem wytyczne i wskazówki do głównych partycypacyjnych prac strategicznych w gminie i powinny być podstawą zbudowania pełnej partycypacyjnej Strategii Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+.

2. Główne wnioski wynikające z diagnozy

Gmina Konstancin-Jeziorna łączy walory uzdrowiskowe i środowiskowe z dynamicznym rozwojem urbanistycznym i komunikacyjnym. Położenie w sąsiedztwie Warszawy stwarza zarówno szanse (rozwój, inwestycje), jak i wyzwania (zatory komunikacyjne, wykluczenie transportowe niektórych obszarów, ryzyko degradacji środowiska). Planowane inwestycje komunikacyjne, zarówno drogowe jak i kolejowe mogą mieć kluczowe znaczenie dla dalszego zrównoważonego rozwoju gminy.

2.1. Wybrane zagadnienia diagnostyczne

Do "Założeń..." załączony jest dokument: "Diagnoza sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej gminy Konstancin-Jeziorna – streszczenie" - syntetyczne, skondensowane opracowanie diagnozy sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej Gminy Konstancin-Jeziorna w oparciu o dokument główny. Poniżej przedstawione zostały wyłącznie ramowe informacje i wnioski. Aby zapoznać się z pełną analizą szczegółową wszystkich aspektów przestrzennych, gospodarczych i społecznych Gminy Konstancin-Jeziorna zapraszamy do zapoznania się z pełnym dokumentem.

Główne tezy

1. Przestrzeń i transport

- Gmina Konstancin-Jeziorna łączy funkcje uzdrowskie z intensywnym rozwojem urbanistycznym. Korzystne położenie blisko Warszawy tworzy szanse rozwoju, ale też wyzwania infrastrukturalne.
- Główne problemy to brak obwodnicy, korki w centrum, ograniczony dostęp komunikacji publicznej w peryferyjnych obszarach oraz brak stałej przeprawy przez Wisłę.
- Trwają prace nad poprawą dostępności transportowej, m.in. planuje się udostępnienie linii kolejowej do ruchu pasażerskiego i rozwój dróg rowerowych.

2. Planowanie przestrzenne i uzdrowisko

- Gmina ma wysokie pokrycie miejscowymi planami zagospodarowania (88,5%), ale przeważają tereny pod zabudowę mieszkaniową kosztem terenów rozwoju gospodarczego.
- Uzdrowski charakter gminy determinuje konieczność ochrony środowiska, zachowania stref ochronnych i ograniczania negatywnych skutków komunikacyjnych.

3. Walory przyrodnicze i krajobrazowe

- Gmina posiada bogate zasoby przyrodnicze, w tym rezerваты przyrody, Chojnowski Park Krajobrazowy i obszary Natura 2000.
- Występują zagrożenia środowiskowe, takie jak zanieczyszczone wody powierzchniowe czy tereny zagrożone powodzią. Mimo to jakość powietrza stopniowo się poprawia.

4. Kultura, turystyka i dziedzictwo

- Konstancin-Jeziorna jest miejscem o bogatej historii uzdrowskiej i letniskowej. Zachowane wille, układ urbanistyczny i zabytki stanowią fundament dla turystyki.
- Aktywnie działają instytucje kultury i liczne muzea, m.in. Muzeum Żeromskiego, Papiernictwa, Urzecza. Pielęgnowane są również tradycje mikroregionu Urzecza.

5. Gospodarka i rynek pracy

- Gmina charakteryzuje się dużą liczbą mikro- i małych firm, głównie z sektora usług profesjonalnych, handlu, budownictwa i zdrowia.
- Niskie bezrobocie i dodatnie saldo migracji świadczą o atrakcyjności miejsca do życia i pracy.

6. Infrastruktura i środowisko

- Sieci wodociągowa, kanalizacyjna i gazowa są dobrze rozwinięte, ale wymagają dalszych inwestycji. Gospodarka odpadami wykazuje pozytywne trendy – mniej odpadów niesegregowanych.
- Finanse gminy są stabilne, umożliwiają realizację inwestycji przy wsparciu funduszy zewnętrznych.

7. Demografia i społeczeństwo

- Mimo dodatniego salda migracji, liczba ludności spada z powodu ujemnego przyrostu naturalnego. Społeczeństwo się starzeje, co może wpłynąć na gospodarkę i system opieki.
- Funkcjonują wszystkie poziomy edukacji, instytucje kultury i sportu. Konstancin-Jeziorna przyciąga również społeczność międzynarodową.

8. Opieka społeczna i zdrowotna

- Gmina posiada rozwiniętą sieć placówek opieki zdrowotnej, w tym szpitale i sanatoria. Pomoc społeczna ma tendencję spadkową – poprawia się sytuacja materialna mieszkańców.
- Rosną potrzeby wsparcia dla seniorów, na co gmina reaguje rozwijając ofertę klubów seniora i usług socjalnych.

9. Kapitał społeczny i partycypacja

- Duża liczba organizacji pozarządowych oraz aktywność obywatelska wyróżnia gminę na tle regionu. Funkcjonują fundusze sołeckie i budżet obywatelski, choć zainteresowanie tym ostatnim maleje.

3. Główne strategiczne wyzwania i analiza SWOT

Gmina Konstancin-Jeziorna stoi przed szeregiem strategicznych wyzwań, wynikających z jej specyficznego położenia w sąsiedztwie Warszawy, statusu uzdrowiska oraz presji rozwojowej. Główne kierunki działań powinny koncentrować się na zrównoważonym rozwoju przestrzennym, ochronie środowiska, modernizacji infrastruktury i integracji społecznej.

1. Presja urbanizacyjna i suburbanizacja

Wzrost liczby mieszkańców powoduje intensywną zabudowę mieszkaniową, co może prowadzić do degradacji środowiska, konfliktów społecznych oraz przeciążenia infrastruktury technicznej.

2. Zachowanie charakteru uzdrowiska

Zwiększony ruch turystyczny i mieszkańców wiąże się z ryzykiem utraty walorów

uzdrowiskowych – zanieczyszczenia powietrza, hałas, przeciążenie infrastruktury zdrowotnej oraz zaniedbania obiektów leczniczych.

3. Problemy komunikacyjne

Brakuje obwodnicy, drogi są zatłoczone, a transport publiczny niedostosowany do potrzeb. Konflikty społeczne mogą towarzyszyć planowaniu nowych tras, a brak kolei dodatkowo obciąża system drogowy.

4. Zarządzanie środowiskiem

Gmina otoczona jest terenami chronionymi, które wymagają troski. Wyzwania to urbanizacja, zanieczyszczenia wód, problemy z odpadami i zmiany klimatyczne wpływające na lokalną bioróżnorodność.

5. Finanse i priorytety budżetowe

Ograniczone środki zmuszają gminę do ostrożnego planowania inwestycji. Wysokie koszty utrzymania usług publicznych i zależność od wpływów podatkowych zwiększają podatność na wahania koniunktury.

6. Starzejąca się infrastruktura

Wiele obiektów, w tym uzdrowiskowych, wymaga renowacji. Brakuje funduszy na nowoczesne, ekologiczne rozwiązania, co zwiększa koszty eksploatacyjne.

7. Zarządzanie przestrzenią publiczną

Równoważenie interesów inwestorów i ochrony przyrody jest wyzwaniem. Rośnie ryzyko komercjalizacji przestrzeni i konfliktów wokół planów zagospodarowania.

8. Zmiany klimatyczne

Gmina narażona jest na powódzie, fale upałów i gwałtowne zjawiska pogodowe. Potrzebne są działania adaptacyjne: retencja wody, zielona i błękitna infrastruktura oraz edukacja ekologiczna.

9. Społeczna spójność i integracja

Napływ nowych mieszkańców może powodować napięcia społeczne i brak integracji. Potrzeba działań wspólnotowych, wyrównywania dostępu do usług oraz budowania tożsamości lokalnej.

10. Turystyka i promocja gminy

Utrzymanie pozycji atrakcyjnego uzdrowiska wymaga lepszej, spójnej promocji i rozwoju oferty kulturalnej oraz rekreacyjnej. Gmina konkuruje z innymi miejscowościami o kuracjuszy i turystów.

Powyższe tezy materiał stanowi syntetyczne opracowanie kluczowych wyzwań rozwojowych, przed którymi stoi gmina Konstancin-Jeziorna, wynikających z analizy przestrzennej, gospodarczej i społecznej. Zaprezentowane zostały jedynie najistotniejsze tematy w ujęciu ogólnym – dla pełnego zrozumienia kontekstu, zależności i szczegółowych analiz rekomendujemy zapoznanie się z pełnym dokumentem pt. „Główne wyzwania rozwojowe dla gminy Konstancin-Jeziorna”: będącym załącznikiem do założeń.

ANALIZA SWOT

W celu pełniejszego zrozumienia potencjału rozwojowego gminy, niezbędna jest szczegółowa analiza jej mocnych stron, szans, słabych stron oraz zagrożeń. Analiza SWOT

pozwała na kompleksową ocenę zasobów gminy, wskazując zarówno na jej atuty, jak i wyzwania, które mogą wpłynąć na dalszy rozwój. Konstancin-Jeziorna charakteryzuje się silnymi fundamentami – od bogatej tradycji uzdrowiskowej, przez dynamiczny rozwój sektora usługowego, aż po szeroką ofertę kulturalną. Niemniej jednak, gmina staje przed wyzwaniami związanymi z presją urbanistyczną, starzejącym się społeczeństwem oraz koniecznością poprawy infrastruktury komunikacyjnej. Tego rodzaju analiza pozwala na lepsze planowanie przyszłych działań i wykorzystanie dostępnych zasobów w sposób najbardziej efektywny.

POTENCJAŁY <i>(mocne strony)</i>	WYZWANIA <i>(słabe strony)</i>
- liczne obszary cenne przyrodniczo, - stałe dodatnie saldo migracji, - położenie w bezpośrednim sąsiedztwie Warszawy wpływa korzystanie na atrakcyjność osadniczą gminy, - bogata historia jako ośrodka lotniskowego i uzdrowiskowego obecna w postaci licznych zabytków i samego układu urbanistycznego miasta Konstancin-Jeziorna, - wysokie walory krajobrazowe i niepowtarzalny charakter Konstancina-Jeziorny jako miasta-ogrodu, - liczne obszary chronione, - tradycje uzdrowiska, - bogata oferta kulturalna o zasięgu lokalnym i ponadlokalnym Konstancińskiego Domu Kultury, - dobrze rozwinięta infrastruktura sportowo-rekreacyjna (w tym siłownie plenerowe, wielofunkcyjne boiska, place zabaw, skatepark, ścieżka zdrowia, trzy baseny), - stosunkowo gęsta sieć dróg dla rowerów, - duża i zróżnicowana baza noclegowa, - wysoki (i rosnący) poziom przedsiębiorczości mieszkańców, - duży udział firm z sektora usługowego w sekcji „Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna”,	- rosnąca presja urbanistyczna (fragmentaryzacja terenów zielonych), - pogłębiający się ujemny przyrost naturalny spowodowany rosnącą liczbą zgonów, której towarzyszy spadająca liczba urodzin, - starzejące się społeczeństwo i pogłębiająca się różnica między udziałem osób w wieku poprodukcyjnym a przedprodukcyjnym, - podział społeczności na „nowych” i „starych” mieszkańców, konflikt interesów między obiema grupami, - wysokie koszty mieszkań oraz ograniczone zasoby terenów po budownictwo mieszkaniowe ogranicza możliwość napływu nowych mieszkańców, - brak połączenia kolejowego z Warszawą (np. kolej podmiejska) ogranicza możliwości komunikacyjne mieszkańców (duże natężenie ruchu samochodowego), - główny ruch tranzytowy przebiega przez centrum miasta (droga DW724), - rosnące natężenie ruchu na wszystkich najważniejszych drogach w gminie i związane z tym zanieczyszczenie powietrza oraz hałas, - niedobór pracowników w zawodzie opiekun osoby starszej,

- niski wskaźnik bezrobocia, - wysoka aktywność obywatelska mieszkańców, - stosunkowo duże zasoby mieszkaniowe gminy, - dobra sytuacja finansowa gminy, - wysoki procent pokrycia terenu miejscowymi planami zagospodarowania terenu,	- niedostateczny wymiar instytucjonalny, który pozwoliłby skutecznie obsługiwać wszystkie podejmowane przez mieszkańców inicjatywy lokalne, - zły stan wód powierzchniowych, - występowanie terenów zagrożonych powodziami i podtopieniami, - brak domu pomocy społecznej,
SZANSE	ZAGROŻENIA
- rewitalizacja przestrzeni miejskiej w tym obiektów zabytkowych, - unikalne walory przyrodnicze sprzyjające rozwojowi turystyki, - rosnące zapotrzebowanie na usługi uzdrowiskowe i zdrowotne w starzejącym się społeczeństwie, - współpraca w ramach Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego, - polityka europejska coraz bardziej nakierowana na wsparcie środowiska (dostępność funduszy),	- zmienność przepisów dotyczących sposobu finansowania JST utrudnia długoterminowe planowanie budżetu i inwestycji. - niepewna sytuacja międzynarodowa, która może mieć wpływ na rozwój gminy (konflikt na Ukrainie, rosnące ceny energii), - powódzie i podtopienia wynikające ze zmian klimatycznych, - gwałtownie rosnące wydatki na świadczenia społeczne, - nowe inwestycje, które niekontrolowane niszczą unikalne środowisko naturalne i tkankę historyczną miasta,

4. Wizja rozwoju Konstancina-Jeziorny - propozycja

Wizja w strategii gminy to deklaracja, która przedstawia długoterminowy cel lub aspirację gminy. Określa, jak gmina ma wyglądać w przyszłości, jakie wartości chce promować oraz jakie rezultaty chce osiągnąć w określonym czasie. Wizja pomaga określić kierunek rozwoju, mobilizuje mieszkańców i władze gminy do działania oraz stanowi punkt odniesienia dla podejmowanych decyzji strategicznych. Jest to wyraz pragnień gminy, który daje wytyczne do realizacji konkretnych celów i działań.

WSTĘPNA WIZJA GMINY KONSTANCIN JEZIORNA

Konstancin-Jeziorna to uzdrowisko, które chroni i pielęgnuje swoją bioróżnorodność, zasoby naturalne i walory klimatyczne, stając się modelową gminą zdrowia, kultury i społecznej harmonii. Opierając się na unikatowym dziedzictwie oraz przyjaznych

rozwiązaniach urbanistycznych, buduje swoją przyszłość w oparciu o silny kapitał społeczny.

Miasto inteligentne i kreatywne, harmonijnie integrujące naturę, innowacje oraz społeczne zaangażowanie, tworzy przestrzeń, która inspiruje i przyciąga mieszkańców oraz gości. Konstancin-Jeziorna dąży do zapewnienia dobrostanu wszystkim mieszkańcom, promując integrację przy jednoczesnym poszanowaniu różnorodności.

Rozwój gminy opiera się na idei miasta policentrycznego, w którym podstawowe usługi i potrzeby są dostępne w zasięgu 15 minut. Konstancin-Jeziorna stawia na zieleni – tworzy zielone korytarze, chroni klimat i buduje swoją odporność oraz bezpieczeństwo. Wyjątkowa tożsamość, zabytki, estetyka przestrzeni i rozpoznawalna marka miasta wzmacniają jego niepowtarzalny charakter.

Konstancin-Jeziorna to także miejsce dostępne i dobrze skomunikowane, oferujące atrakcyjny rynek pracy, wspierające przedsiębiorczość i rozwój lokalnego, nieuciążliwego biznesu usługowego. Miasto zapewnia wysokiej jakości zasoby mieszkaniowe oraz usługi opiekuńcze, odpowiadając na potrzeby obecnych i przyszłych pokoleń.

5. Kluczowe kierunki działań

Opis pt. „Kluczowe kierunki działań” wskazuje **priorytety operacyjne**, czyli konkretne obszary, w których gmina powinna podejmować działania. To swoisty **pomost między ogólną wizją rozwoju a praktycznymi działaniami** wdrożeniowymi.

Propozycje kierunków działania:

A. Zachowanie statusu uzdrowiska

Gmina Konstancin-Jeziorna, jako jedyne uzdrowisko na Mazowszu, stoi przed wyzwaniem zachowania i wzmacniania swojego uzdrowiskowego charakteru. Ochrona środowiska przyrodniczego, wysoka jakość powietrza i wód oraz rozwój infrastruktury prozdrowotnej, w tym tężni, parków zdrojowych i sanatoriów, są kluczowe dla utrzymania statusu uzdrowiska i spełnienia rygorystycznych wymogów prawnych. Jednocześnie wzrost liczby mieszkańców, napływ turystów i rozwój funkcji mieszkaniowych niesie ryzyko degradacji środowiska, wzrostu emisji zanieczyszczeń oraz presji na tereny uzdrowiskowe, co wymaga starannie zaplanowanych działań ochronnych i inwestycyjnych.

B. Rozwiązanie problemów komunikacyjne i dostępność transportowa

Położenie w bliskim sąsiedztwie Warszawy przynosi zarówno szanse, jak i poważne wyzwania komunikacyjne. Rosnące natężenie ruchu samochodowego, przeciążenie głównych arterii oraz brak połączeń kolejowych powodują pogorszenie jakości życia mieszkańców i odwiedzających. Konieczne jest rozwijanie transportu publicznego w kierunku multimodalności, tworzenie bezpiecznych i ciągłych tras rowerowych i pieszych oraz rozbudowa infrastruktury drogowej z poszanowaniem środowiska. Jednocześnie należy minimalizować konflikty społeczne towarzyszące nowym inwestycjom komunikacyjnym oraz zachować unikalne walory krajobrazowe gminy.

C. Ochrona środowiska naturalnego i gospodarowanie zasobami

Konstancin-Jeziorna wyróżnia się bogactwem zasobów naturalnych – rozległymi kompleksami leśnymi, rzeką Jeziorką, rezerwatami przyrody oraz parkami zdrojowymi. Jednak urbanizacja, presja inwestycyjna i zmiany klimatyczne niosą ryzyko degradacji tych terenów, utraty bioróżnorodności i zanieczyszczenia wód. Priorytetem jest zatem wdrożenie zrównoważonego gospodarowania przestrzenią, ochrona terenów zielonych przed zabudową, poprawa jakości rzek i wód gruntowych oraz skuteczny system zarządzania odpadami komunalnymi, które rosną wraz ze wzrostem populacji i ruchu turystycznego.

D. Adaptacja do zmian klimatycznych

Gmina powinna inwestować w zielono-błękitną infrastrukturę, tworzyć nowe systemy retencji wód opadowych, zwiększać publiczne powierzchnie biologicznie czynne i promować rozwiązania przyjazne środowisku. Długofalowa adaptacja wymaga również budowania świadomości ekologicznej mieszkańców i odwiedzających, co wzmocni odporność społeczną i środowiskową na przyszłe zmiany.

E. Stabilność finansowa i zarządzanie budżetem

Gmina stoi przed wyzwaniem skutecznego zarządzania budżetem w obliczu rosnących kosztów utrzymania infrastruktury, konieczności inwestycji w usługi publiczne i zmiennych przepisów prawnych dotyczących finansowania samorządów. Wzrost zapotrzebowania na wydatki w sektorze edukacji, zdrowia, transportu czy pomocy społecznej – zwłaszcza dla starzejącej się populacji – wymaga strategicznego podejścia do priorytetyzacji inwestycji. Konstancin-Jeziorna powinna aktywnie poszukiwać nowych źródeł dochodów, rozwijać współpracę publiczno-prywatną oraz minimalizować ryzyko nadmiernego uzależnienia od dochodów, które w razie kryzysu gospodarczego mogą znacząco zmaleć.

F. Modernizacja i rozwój infrastruktury

Część infrastruktury Konstancina-Jeziorny wymaga modernizacji i dostosowania do współczesnych standardów ekologicznych i technologicznych. Konieczność prowadzenia remontów oraz wdrażania nowoczesnych, energooszczędnych rozwiązań (takich jak OZE, systemy zarządzania wodą i energią) staje się kluczowym wyzwaniem. Brak modernizacji grozi nie tylko zwiększeniem kosztów eksploatacyjnych, ale także obniżeniem atrakcyjności gminy jako miejsca do życia, inwestowania i wypoczynku.

G. Zrównoważone zarządzanie przestrzenią publiczną

Równoważenie interesów inwestorów prywatnych, potrzeb mieszkańców oraz konieczności ochrony środowiska wymaga przemyślanej, długofalowej polityki przestrzennej. Wzrost liczby inwestycji mieszkaniowych, handlowych i usługowych musi być rozsądny, aby nie doprowadzić do przekształcenia gminy w typową "sypialnię Warszawy". Istotne jest tworzenie wysokiej jakości przestrzeni publicznych – parków, skwerów, bulwarów – dostępnych dla wszystkich mieszkańców i gości, z zachowaniem unikalnego klimatu i tradycji uzdrowiskowej.

H. Budowanie integracji mieszkańców

Gmina powinna rozwijać inicjatywy lokalne, wspierać aktywność obywatelską i tworzyć przestrzenie do spotkań oraz integracji różnych grup mieszkańców. Kluczowe jest także dbanie o równy dostęp do wysokiej jakości usług publicznych we wszystkich częściach gminy, aby przeciwdziałać powstawaniu enklaw społecznych.

I. Rozwój promocji i turystyki uzdrowiskowej

Atrakcyjność Konstancina-Jeziorny jako uzdrowiska i miejsca rekreacji wymaga profesjonalnej, spójnej, wyważonej (!) promocji na poziomie regionalnym, krajowym i międzynarodowym. Gmina powinna rozwijać ofertę sanatoryjną, kulturalną i rekreacyjną, dostosowaną zarówno do osób starszych, jak i młodszych. Kluczowe znaczenie ma wzmacnianie marki Konstancina jako "zielonego uzdrowiska" poprzez organizację wydarzeń kulturalnych, sportowych i prozdrowotnych oraz skuteczne budowanie wizerunku w mediach i kanałach cyfrowych.

6. Proponowane cele rozwoju, wybrane proponowane działania i wskaźniki

- 1. Utrwalenie i rozwój Konstancina-Jeziorny jako nowoczesnego uzdrowiska i modelowej gminy zdrowia.** Zachowanie statusu uzdrowiska poprzez ochronę klimatu i środowiska oraz rozwój nowoczesnej infrastruktury zdrowotnej i prozdrowotnej. Wzmacnianie funkcji rekreacyjnych i profilaktyki zdrowotnej oraz promocję turystyki uzdrowiskowej.

Przykładowe działania:

- Rozbudowa i modernizacja infrastruktury uzdrowiskowej
- Rozwój oferty usług prozdrowotnych i rehabilitacyjnych.
- Działania na rzecz czystości powietrza i innych elementów środowiska.
- Kampanie promocji uzdrowiska.
- Wsparcie zielonej turystyki.

Oczekiwane rezultaty:

- Utrzymanie i potwierdzenie statusu uzdrowiska na kolejne okresy.
- Wzrost liczby turystów uzdrowiskowych i medycznych.
- Rozpoznawalność marki Konstancin-Jeziorna jako "miejsca zdrowia i dobrostanu".
- Nowe miejsca pracy w sektorze zdrowia i turystyki.

Wskaźniki rezultatu:

- Liczba turystów i kuracjuszy rocznie.
- Średnia długość pobytu w gminie (noclegi turystyczne).
- Poziom zadowolenia mieszkańców z jakości życia, środowiska i usług prozdrowotnych (badania ankietowe).
- Liczba funkcjonujących obiektów/przedsięwzięć uzdrowiskowych i prozdrowotnych.

Wskaźniki produktu:

- Liczba nowych lub zmodernizowanych obiektów uzdrowiskowych, medycznych i okołomedycznych.
- Liczba kampanii promocyjnych i wydarzeń zdrowotno-edukacyjnych rocznie.

- Powierzchnia nowej lub zrewitalizowanej infrastruktury rekreacyjnej (np. parki, ścieżki zdrowia).
2. **Zrównoważone zarządzanie przestrzenią i środowiskiem.** Utrzymanie ładu przestrzennego, ochrona przyrody, przeciwdziałanie niekontrolowanemu rozlewaniu się zabudowy oraz rozwój niskoemisyjnych form transportu, działania adaptacyjne do zmian klimatu, ochrona gleb, powietrza i wód oraz rewitalizacja terenów zdegradowanych.

Przykładowe działania:

- Renaturyzacja zdegradowanych terenów oraz rewitalizacja parków.
- Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych i infrastruktury rowerowej.
- Podniesienie udziału energii z odnawialnych źródeł
- Podniesienie procenta segregacji w odpadach komunalnych
- Programy retencji wód opadowych i rozwoju błękitno-zielonej infrastruktury.
- Kampanie edukacyjne i system zachęt dla mieszkańców i inwestorów do działań prośrodowiskowych.

Oczekiwane rezultaty:

- Zachowanie wysokiej jakości środowiska.
- Zwiększona odporność miasta na skutki zmian klimatycznych.
- Spadek zanieczyszczenia powietrza, gleby, wód i poprawa jakości życia mieszkańców.
- Wzrost świadomości ekologicznej społeczności lokalnej.

Wskaźniki rezultatu:

- Spadek średniego poziomu zanieczyszczeń powietrza (PM₁₀, NO₂).
- Powierzchnia obszarów zieleni miejskiej na mieszkańca (m²/os.).
- Procentowy udział energii ze źródeł odnawialnych w całkowitym zużyciu energii elektrycznej lub ciepłej na terenie Gminy.
- Procentowy udział masy selektywnie zebranych odpadów komunalnych w stosunku do całkowitej masy zebranych odpadów komunalnych.
- Długość (w km) nowo wybudowanych/zmodernizowanych ścieżek rowerowych.

Wskaźniki produktu:

- Liczba wdrożonych rozwiązań błękitno-zielonej infrastruktury (np. ogrody deszczowe, zbiorniki retencyjne).
- Powierzchnia terenów zrewitalizowanych ekologicznie.
- Liczba przeprowadzonych konsultacji społecznych dotyczących planowania przestrzennego.
- Długość (w km) nowo wybudowanych/zmodernizowanych ścieżek rowerowych.
- Łączna moc zainstalowanych odnawialnych źródeł energii na obiektach użyteczności publicznej i w infrastrukturze Gminy

3. **Poprawa dostępności i mobilności z uwzględnieniem potrzeb mieszkańców i środowiska.** Zwiększenie dostępności transportowej Konstancina, w tym rozwój połączeń

publicznych z Warszawą (transport szynowy), ograniczenie ruchu tranzytowego i samochodowego oraz rozwój zrównoważonych form mobilności (ścieżki rowerowe, komunikacja niskoemisyjna).

Wybrane działania:

- Przygotowanie i realizacja połączenia kolejowego z Warszawą
- Budowa węzłów przesiadkowych i zintegrowanych przystanków.
- Ograniczenie ruchu tranzytowego (np. obwodnice, strefy 30, priorytet dla komunikacji zbiorowej).
- Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych i infrastruktury rowerowej.

Oczekiwane rezultaty:

- Skrócenie czasu dojazdu do Warszawy i poprawa komfortu podróży.
- Spadek natężenia ruchu samochodowego i emisji CO₂.
- Większe wykorzystanie rowerów i transportu publicznego.
- Poprawa bezpieczeństwa i dostępności dla osób starszych i dzieci.

Wskaźniki rezultatu:

- Liczba pasażerów korzystających z transportu publicznego (rocznie).
- Procent mieszkańców mających dostęp do komunikacji publicznej w promieniu 300 m.
- Spadek liczby samochodów na 1000 mieszkańców.

Wskaźniki produktu:

- Długość nowo wybudowanych lub zmodernizowanych ścieżek rowerowych (km).
- Liczba nowych połączeń transportu publicznego (linii, przystanków).

4. **Wzmacnianie kapitału społecznego i dziedzictwa kulturowego gminy.** Rozwój spójności społecznej, integracji mieszkańców oraz tworzenie atrakcyjnych warunków do życia i aktywności społecznej. W tym kontekście istotna jest ochrona dziedzictwa kulturowego, rozwój oferty kulturalnej i edukacyjnej oraz wspieranie aktywności obywatelskiej i lokalnej przedsiębiorczości usługowej.

Wybrane działania:

- Wsparcie dla lokalnych inicjatyw społecznych, organizacji pozarządowych i rad osiedli.
- Modernizacja i rozwój infrastruktury kulturalnej (np. Hugonówka, biblioteki, plenerowe sceny).
- Rewitalizacja zabytków i ochrona dziedzictwa historycznego.
- Projekty integracyjne dla nowych mieszkańców (np. wydarzenia sąsiedzkie, fora mieszkańców).

Oczekiwane rezultaty:

- Większe zaangażowanie mieszkańców w życie gminy.
- Lepsza integracja społeczna i zmniejszenie barier między "nowymi" i "starymi" mieszkańcami.

- Większe uczestnictwo w kulturze i życiu publicznym.
- Wzrost atrakcyjności Konstancina jako miejsca do życia i osiedlania się.

Wskaźniki rezultatu:

- Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych i integracyjnych w skali roku.
- Liczba aktywnych organizacji społecznych i inicjatyw obywatelskich.
- Poziom poczucia przynależności do wspólnoty lokalnej (badania społeczne).
- Liczba odwiedzających lokalne instytucje kultury.

Wskaźniki produktu:

- Liczba zmodernizowanych lub utworzonych obiektów kultury.
- Liczba projektów integracyjnych i kulturalnych zrealizowanych rocznie.
- Wartość środków pozyskanych na kulturę i aktywizację społeczną.

7. Propozycje systemu realizacji strategii oraz systemu monitorowania

Proponowana Struktura Zarządzania Strategią:

1. Zespół Koordynacyjny Strategii:

Przykładowy skład: przedstawiciele kluczowych wydziałów Urzędu Miasta, radni, przedstawiciele biznesu, organizacji pozarządowych.

Zadania: nadzór nad realizacją strategii, monitorowanie postępów, inicjowanie działań korygujących, koordynacja prac ewentualnych zespołów zadaniowych, komunikacja z mieszkańcami.

2. Koordynatorzy Obszarów Strategicznych:

Osoby z ZKS odpowiedzialni za poszczególne obszary strategiczne.

Zadania: Kierowanie działaniami w danym obszarze, monitorowanie wskaźników, raportowanie do ZKS.

3. Burmistrz Miasta (lub osoba upoważniona):

Zadania: akceptacja strategicznych decyzji, wsparcie dla realizacji strategii, reprezentowanie miasta na zewnątrz w kontekście strategii.

Proponowany System Monitorowania i Ewaluacji:

1. Wskaźniki: jasno zdefiniowane i mierzalne wskaźniki dla każdego celu strategicznego i działania.
2. Raportowanie: koordynatorzy Obszarów Strategicznych regularnie raportują do ZKS (np. półrocznie) realizację działań wynikających ze strategii.

3. Audyty: okresowe całościowe oceny realizacji strategii (np. przy okazji przygotowywania corocznego "Raportu o stanie gminy"), identyfikacja mocnych i słabych stron realizacji, rekomendacje zmian.
4. Monitorowanie partycypacyjne: publicznie dostępna platforma internetowa prezentująca postępy w realizacji strategii, kluczowe wskaźniki i informacje o realizowanych projektach.

8. Wskazówki co do ram finansowych i źródeł finansowania

Skuteczne wdrożenie celów i kierunków strategicznych wyznaczonych w "Strategii Rozwoju Gminy Konstancin-Jeziorna 2040+" będzie opierać się na zastosowaniu odpowiednich instrumentów planistycznych i finansowych.

Podstawowymi instrumentami wdrażania Strategii będą:

Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Konstancin-Jeziorna jako kluczowe narzędzie planowania i zarządzania finansami Gminy w długim okresie, WPF będzie odzwierciedlać priorytety Strategii i alokować środki na jej realizację.

Roczne Budżety Gminy Konstancin-Jeziorna - szczegółowe plany finansowe na dany rok, które będą konkretną operacjonalizacją działań strategicznych, przypisując im niezbędne środki finansowe.

Budżety innych podmiotów zaangażowanych w realizację Strategii, w tym budżety jednostek organizacyjnych Gminy (np. ośrodków kultury, sportu, spółek komunalnych), a także środki własne partnerów prywatnych, organizacji pozarządowych czy instytucji publicznych współuczestniczących w realizacji projektów strategicznych.

Lokalne narzędzia planowania przestrzennego, które będą prawnie wspierać realizację celów Strategii poprzez odpowiednie kształtowanie przestrzeni Gminy.

Główne źródła finansowania:

Środki własne budżetu Gminy. Dochody z podatków i opłat lokalnych, udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa (PIT, CIT), dochody z mienia komunalnego, odsetki, nadwyżki budżetowe z lat ubiegłych. Stanowią one fundamentalną bazę finansową Gminy, zapewniającą stabilność i autonomię działania.

Środki z budżetu Państwa, funduszy celowych i innych środków publicznych. W tym subwencje i dotacje celowe z budżetu centralnego, środki pochodzące z funduszy krajowych (np. fundusze inwestycyjne, ekologiczne).

Środki z funduszy Unii Europejskiej oraz innych państw lub organizacji i instytucji: Fundusze strukturalne i inwestycyjne UE dostępne w ramach kolejnych perspektyw finansowych, a także inne programy pomocowe i środki międzynarodowe.

Wkład prywatny, w tym wnoszony w formie partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP). Zaangażowanie kapitału prywatnego w realizację wybranych przedsięwzięć strategicznych,

szczególnie w obszarach wymagających dużych nakładów inwestycyjnych lub innowacyjnych rozwiązań, gdzie możliwa jest współpraca publiczno-prywatna.

Pożyczki i kredyty. Środki pozyskiwane z rynku finansowego w formie kredytów bankowych lub emisji obligacji komunalnych, stanowiące ważne źródło finansowania inwestycji kapitałochłonnych, wymagające jednak odpowiedzialnego zarządzania długiem publicznym Gminy.

Aktywne pozyskiwanie tych funduszy, w tym przede wszystkim środków unijnych, będzie kluczowe dla przyspieszenia realizacji wielu strategicznych projektów, w szczególności inwestycyjnych.

Wskazane powyżej źródła i instrumenty finansowania nie wyczerpują katalogu wszystkich możliwych do wykorzystania mechanizmów finansowania przedsięwzięć realizowanych przez Gminę Konstancin-Jeziorna. Przedstawiają one jedynie potencjalny i najbardziej prawdopodobny katalog możliwości, który będzie podlegał ciągłej weryfikacji, analizie i doprecyzowaniu w trakcie całego okresu wdrażania Strategii, w zależności od zmieniających się warunków zewnętrznych i wewnętrznych Gminy.

8.1. Wstępna analiza możliwych do pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania

Do głównych planowanych kierunków działań należą: zachowanie statusu uzdrowiska, ochrona środowiska (w tym ochrona zieleni i wód), poprawa komunikacji (infrastruktury drogowej i transportu), modernizacja infrastruktury technicznej, a także rozwój turystyki uzdrowiskowej i kulturalnej. W planach pojawiają się więc zarówno inwestycje prośrodowiskowe (zagospodarowanie terenów zielonych, ochrona przyrody), jak i społeczne (rozwój usług zdrowotnych, kulturalnych, rekreacyjnych). Ogólnie wizja kładzie silny nacisk na zdrowie mieszkańców, zachowanie i wzmocnienie walorów przyrodniczych uzdrowiska oraz budowę lokalnej tożsamości kulturowej i integrację społeczną.

CELE POLITYKI SPÓJNOŚCI UE 2021–2027 I PRIORYTETY RPO MAZOWIECKIE

Polityka spójności UE na lata 2021–2027 sformułowała pięć głównych celów, określanych często jako CP1–CP5:

Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa (CP1) – wspieranie innowacji, cyfryzacji, rozwoju technologii, edukacji i badań,

Bardziej zielona, gospodarka niskoemisyjna i neutralna klimatycznie (CP2) – ochrona środowiska, adaptacja do zmian klimatu, odnawialne źródła energii, gospodarka wodno-ściekowa, ochrona bioróżnorodności,

Bardziej połączona Europa (CP3) – rozwój zrównoważonego transportu oraz sieci energetycznych i informacyjnych,

Bardziej społeczna i inkluzywna Europa (CP4) – zdrowie, edukacja, walka z ubóstwem, integracja społeczna, równość szans,

Europa bliżej obywateli (Terytorialna) (CP5) – zintegrowany rozwój lokalny, partycypacja społeczna, wzmacnianie małych i średnich gmin oraz obszarów przygranicznych ec.europa.eu.

W ramach polityki spójności środki UE kierowane są przez różne fundusze: Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR) wspiera przede wszystkim CP1 i CP2, Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+) – CP4, a Fundusz Spójności (FS) – głównie CP2 i CP3 (ochronę środowiska oraz transport) ec.europa.eu. Ponadto w województwie mazowieckim realizowany jest Regionalny Program Operacyjny (tzw. „Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027”) z następującymi priorytetami (osiami): Priorytet I: konkurencyjne i inteligentne Mazowsze, II: zielony rozwój Mazowsza, III: rozwój mobilności miejskiej, IV: lepiej połączone i dostępne Mazowsze, V: wyższa jakość życia, VI–VII: aktywność zawodowa i edukacja, VIII: integracja społeczna, usługi społeczne i zdrowotne, IX: Mazowsze bliższe obywatelom. Te priorytety RPO Mazowieckie wiernie odzwierciedlają unijne CP1–CP5 w wersji regionalnej.

ZGODNOŚĆ KIERUNKÓW ROZWOJU KONSTANCINA Z CELAMI UE

Planowane działania gminy Konstancin-Jeziorna dobrze wpisują się w cele polityki spójności UE, zwłaszcza w obszary prośrodowiskowe, społeczne i lokalne.

Założenia wizji – ochrona bioróżnorodności, zieleni i zasobów wodnych – są zgodne z unijną strategią transformacji w kierunku gospodarki niskoemisyjnej i przyjaznej przyrodzie. Inwestycje, które mogą zostać zaplanowane przez gminę (zagospodarowanie terenów zielonych, rewitalizacja parków, ochrona źródeł wody, zalesianie) odpowiadają polityce „zielonego rozwoju”. Programy UE takie jak FEnIKS (Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko) finansują projekty z zakresu adaptacji do zmian klimatu, ochrony środowiska, gospodarki wodno-ściekowej czy gospodarki odpadami. Przykładowo FEnIKS przewiduje wsparcie m.in. dla inwestycji poprawiających odporność na susze i powodzie oraz ochronę zasobów przyrodniczych gov.pl. Planowane przez gminę zachowanie statusu uzdrowiska (wysoki udział zieleni, ograniczenia zabudowy) oraz działania proekologiczne bezpośrednio wpisują się w priorytet II RPO Mazowsza („zielony rozwój”) oraz w CP2, co otwiera drogę do finansowania z EFRR i FS.

Wskazywana w kierunkach poprawa komunikacji (drogi, transport publiczny) może iść w parze z inteligentnym planowaniem (systemy ITS, informacja pasażerska). Działania te mogą korzystać z priorytetu I RPO („bardziej konkurencyjne i inteligentne Mazowsze”) lub z krajowego programu „Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy”. Mimo że celem strategicznym gminy jest głównie zdrowie i środowisko, planowane inwestycje infrastrukturalne mogą uwzględniać innowacyjność, co wpisuje się w CP1.

Poprawa transportu i komunikacji to bezpośredni przykład celu „lepiej połączona Europa”. Inwestycje w rozwój dróg lokalnych, ścieżek rowerowych, modernizację taboru komunikacji publicznej czy budowę parkingów dla pojazdów elektrycznych będą wspierać priorytet IV RPO („lepiej połączone i dostępne Mazowsze”) oraz cele CP3. Środki z FS/EFRR mogą posłużyć modernizacji dróg i infrastruktury kolejowej, a unijne programy klimatyczne (FEnIKS) – np. rozwojowi transportu niskoemisyjnego.

Wizja gminy zakłada gminę zdrowia i harmonii społecznej. To wpisuje się w cel „bardziej inkluzywna Europa” – podkreślanie dostępu do usług zdrowotnych, opieki społecznej, kultury i rekreacji. Priorytet V i VIII RPO Mazowsza (wyższa jakość życia; integracja

społeczna, usługi społeczne i zdrowotne) przewidują wsparcie dla placówek ochrony zdrowia, rehabilitacji, opieki nad osobami starszymi czy projektów kulturalnych. Przykładem jest działanie RPO „Ochrona zdrowia”. Rozwój uzdrowiskowej turystyki oraz infrastruktury kultury (np. centra rekreacji, muzea regionalne) może być wsparty środkami EFRR i EFS+ (programy społeczne i kulturalne). W ten sposób działania gminy realizują CP4, poprawiając integrację społeczną i dostęp do usług.

Wizja „społecznej harmonii” oraz lokalne inicjatywy (np. programy zdrowotne, kulturalne, edukacyjne) korelują z ideą zrównoważonego rozwoju terytorialnego. Priorytet IX RPO („Mazowsze bliższe obywatelom”) promuje lokalne strategie i zaangażowanie mieszkańców. Działania gminy ukierunkowane na rozwój małych społeczności, udział obywateli w kształtowaniu przestrzeni publicznej czy organizację imprez kulturalnych sprzyjają temu celowi. Planowana rewitalizacja uzdrowiska oraz infrastruktury rekreacyjnej (parki, promenady) zwiększa atrakcyjność i jakość życia lokalnej społeczności, co jest zgodne z CP5 (rozwój lokalny i partycypacja).

Podsumowując, większość założeń wynikających z Wizji i kierunków strategicznych gminy Konstancin-Jeziorna jest spójna z priorytetami UE: zwłaszcza cele środowiskowe (CP2), zdrowotno-społeczne (CP4) oraz lokalno-kulturowe (CP5). Mniej wyraźne są bezpośrednie odniesienia do innowacji cyfrowych (CP1), jednak modernizacja infrastruktury może zostać uzupełniona o rozwiązania smart city, co również jest finansowane z obecnych programów.

MOŻLIWOŚCI POZYSKANIA ŚRODKÓW UE

Zadeklarowane priorytety gminy umożliwiają aplikowanie o środki z wielu unijnych programów regionalnych i krajowych. Oto główne źródła finansowania odpowiadające planowanym działaniom:

Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego (FEM 2021–2027) – działania gminy pokrywają się z kilkoma priorytetami RPO. Na przykład: priorytet II (zielony rozwój) wspiera projekty ekologiczne, parkowe i wodno-ściekowe; priorytet IV (transport) – inwestycje drogowe i publiczny transport; priorytet V (jakość życia) – infrastrukturę zdrowotną i rekreacyjną; priorytet VIII (integracja, usługi społeczne i zdrowie) – ośrodki zdrowia, wsparcie seniorów, infrastruktura społeczna; priorytet IX – lokalne inicjatywy społeczne. Gmina może się ubiegać o dofinansowanie m.in. w ramach działań RPO dotyczących ochrony zdrowia, opieki społecznej, rewitalizacji czy rozwoju infrastruktury publicznej. Przykładowo właśnie zakończono nabór RPO na inwestycje w infrastrukturę zdrowotną funduszeuedlamazowska.eu, co dotyczy wizji „modelowej gminy zdrowia”.

Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko (FEnIKS) – krajowy program wspierający środowisko, transport, zdrowie i kulturę. Umożliwia on dofinansowanie inwestycji takich jak: remont oczyszczalni ścieków, modernizacja sieci wodociągowej, budowa zbiorników retencyjnych czy zielonych ulic, a także rozwój placówek ochrony zdrowia czy rewitalizację obiektów zabytkowych.

Fundusz Spójności (FS) – wspiera duże projekty z zakresu środowiska i transportu (CP2, CP3). Gmina mogłaby go wykorzystać np. na rozbudowę sieci kanalizacji czy ekologiczny transport publiczny. FS może współfinansować inwestycje kluczowe dla ochrony środowiska uzdrowisk (np. gospodarka ściekowa lub ograniczanie niskiej emisji) oraz rozwój infrastruktury drogowej lub kolejowej w regionie.

Europejski Fundusz Społeczny+ (EFS+) – finansuje projekty zdrowotne, edukacyjne i społeczne. Działania gminy związane z opieką zdrowotną seniorów, wsparciem rodzin czy edukacją ekologiczną wpisują się w priorytety EFS+ (poprawa dostępu do usług społecznych, profilaktyka zdrowotna itp.). W ramach programu krajowego „Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego” czy analogicznych osi RPO można uzyskać środki na np. opiekę paliatywną, usługi opiekuńcze, promocję zdrowia i kulturę.

Programy krajowe i regionalne – inne źródła: Konstancin może także skorzystać z programów wspierających turystykę i kulturę (np. „Fundusze Europejskie na Innowacje w sektorze kultury” czy ogólnokrajowe inicjatywy turystyczne), a także z funduszy ochrony środowiska (NFOŚiGW).

Podsumowanie źródeł: Najłatwiejsze finansowanie gmina pozyska prawdopodobnie z FEM 2021–2027 (RPO Mazowsza) – dzięki zgodności działań z priorytetami II, IV, V, VIII, IX – oraz z programu FEnIKS (priorytety środowisko, zdrowie, kultura). Dofinansowanie mogą też dać fundusze unijne dla transportu i ochrony środowiska oraz fundusze społeczne (EFS+). Kluczowe będą priorytety zachowania zielonego charakteru uzdrowiska i poprawy usług zdrowotnych, ponieważ mają wyraźne pokrycie w unijnych dokumentach strategicznych.

Podsumowując: Priorytety gminy Konstancin-Jeziorna (ochrona środowiska, zdrowie, kultura, transport) odpowiadają głównym celom polityki spójności UE 2021–27 (CP2, CP4, CP3, CP5). Działania proekologiczne wpisują się w „bardziej zieloną Europę”, a inwestycje w zdrowie i kulturę – w „bardziej społeczną i inkluzywną Europę”. Poprawa infrastruktury transportowej realizuje założenia „bardziej połączonej Europy”. Wizja gminy Konstancin-Jeziorna jest zharmonizowana z priorytetami UE 2021–2027. Strategia ta pozwala na efektywne wykorzystanie dostępnych funduszy europejskich, szczególnie w obszarach ochrony środowiska, zdrowia i usług społecznych. Dalsze prace nad Strategią powinny uwzględniać wykorzystanie dedykowanych unijnych programów i priorytetów (FEM 2021–2027, FEnIKS, FS, EFS+), co znacznie zwiększa szansę na pozyskanie wsparcia finansowego dla projektów rozwojowych gminy.